



**UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIATEGUI**  
**VICERECTORADO DE INVESTIGACIÓN**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, EMPRESARIALES**  
**Y PEDAGÓGICAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE DERECHO**

**TESIS**

**“IMPORTANCIA DEL ACATAMIENTO Y**  
**CONOCIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE**  
**DESARROLLO NACIONAL Y**  
**SUS IMPLICANCIAS AREQUIPA 2023”**

**PRESENTADO POR**

**BACH. WILSON ALEJO NEIRA**

**ASESOR**

**MG. JORGE ERIK BUSTINZA ORIHUELA**

**PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE ABOGADO**

**MOQUEGUA – PERÚ**

**2024**



# Universidad José Carlos Mariátegui

## CERTIFICADO DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, en calidad de Jefe de la Unidad de Investigación de la \_FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS, EMPRESARIALES Y PEDAGOGICAS (FCJEP), certifica que el trabajo de investigación (\_\_\_) / Tesis (X) / Trabajo de suficiencia profesional (\_\_\_) / Trabajo académico (\_\_\_), titulado:

**“IMPORTANCIA DEL ACATAMIENTO Y CONOCIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO DE DESARROLLO NACIONAL Y SUS IMPLICANCIAS AREQUIPA 2023”**

Presentado por el (la):

**BACH. WILSON ALEJO NEIRA**

Para obtener el grado académico (\_\_\_) o Título profesional (X) o Título de segunda especialidad (\_\_\_) de ABOGADO, y asesorado por el (la): MGR. JORGE ERITK BUSTINZA ORIHUELA, como asesor con Resolución de Decanato N°01937-2023-FACEJP-UJCM, fue sometido a revisión de similitud textual con el software TURNITIN, conforme a lo dispuesto en la normativa interna aplicable en la UJCM.

En tal sentido, se emite el presente certificado de originalidad, de acuerdo al siguiente detalle:

<b>Programa académico</b>	<b>Aspirante(s)</b>	<b>Trabajo de investigación</b>	<b>Porcentaje de similitud</b>
DERECHO	BACH. WILSON ALEJO NEIRA	“IMPORTANCIA DEL ACATAMIENTO Y CONOCIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO DE DESARROLLO NACIONAL Y SUS IMPLICANCIAS AREQUIPA 2023”	24%

El porcentaje de similitud del Trabajo de investigación es del 24%, que está por debajo del límite **PERMITIDO** por la UJCM, por lo que se considera apto para su publicación en el Repositorio Institucional de la UJCM.

Se emite el presente certificado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención de grado académico o título profesional o título de segunda especialidad.

Moquegua, 29 de ENERO de 2024

Dr. Teófilo Lauracio Ticona

Jefe Unidad de Investigación FCJEP

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>PÁGINA DE JURADOS</b> .....	i
<b>DEDICATORIA</b> .....	i
<b>AGRADECIMIENTO</b> .....	ii
<b>ÍNDICE DE CONTENIDO</b> .....	iii
<b>ÍNDICE DE TABLAS</b> .....	v
<b>ÍNDICE DE FIGURAS</b> .....	vi
<b>RESUMEN</b> .....	vii
<b>ABSTRAC</b> .....	viii
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	ix
<b>CAPÍTULO I</b> .....	1
<b>EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b> .....	1
<b>1.1. Descripción de la Realidad Problemática</b> .....	1
<b>1.2.1. Interrogante general</b> .....	3
<b>1.2.2. Interrogantes específicas</b> .....	3
<b>1.3. Objetivos de la Investigación</b> .....	3
<b>1.3.1. Objetivo general</b> .....	3
<b>1.3.2. Objetivos específicos</b> .....	3
<b>1.4. Justificación e importancia de la investigación</b> .....	4
<b>1.5. Variables</b> .....	5
<b>1.5.1. Variable independiente</b> .....	5
<b>1.5.2. Variable dependiente</b> .....	5
<b>1.5.3 Operacionalización de variables</b> .....	6
<b>1.6. Hipótesis de la Investigación</b> .....	8
<b>1.6.1. Hipótesis general</b> .....	8
<b>CAPÍTULO II</b> .....	9
<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	9
<b>2.1. Antecedentes de la investigación</b> .....	9
<b>2.2. Bases teóricas</b> .....	11
<b>2.2.1. Acuerdo Nacional</b> .....	11
<b>2.2.2. Objetivos del Acuerdo Nacional</b> .....	11
<b>2.2.3. Importancia del Acuerdo Nacional</b> .....	13
<b>2.2.4. Plan estratégico de desarrollo nacional</b> .....	14

2.2.5. Ejes del Plan estratégico de desarrollo nacional. ....	16
2.2.6. Deficiencias encontradas en el Plan estratégico de desarrollo nacional... ..	20
2.3. Marco conceptual (definiciones de variables u otro concepto importante). ....	22
<b>CAPÍTULO III</b> .....	25
<b>MÉTODO</b> .....	25
3.1. Tipo de investigación. ....	25
3.3. Población y muestra.....	26
3.3.1. Población.....	26
3.3.2. Muestra. ....	26
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos. ....	27
3.4.1. Técnicas de recolección de datos.....	27
3.4.1.1. Observación documental. ....	27
3.4.1.2. Encuesta. ....	28
3.4.2. Instrumentos de recolección de datos.....	28
3.4.2.1. Fichas bibliográficas. ....	28
3.5. Técnicas de procesamiento y análisis de datos. ....	29
<b>CAPÍTULO IV</b> .....	30
<b>PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS</b> .....	30
4.1. Presentación de resultados por variables. ....	30
4.1.1. Resultados variable independiente.....	31
4.1.2. Resultados variable dependiente.....	39
4.2. Contrastación de hipótesis.....	57
Hipótesis general. ....	57
4.3. Discusión de resultados. ....	58
<b>CAPÍTULO V</b> .....	59
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b> .....	59
5.1. Conclusiones.....	59
5.2. Recomendaciones.....	61
<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	62
<b>ANEXOS:</b> .....	68
Anexo 1. Ficha bibliográfica. ....	69
Anexo 2: Matriz de consistencia .....	70
Anexo 3. Cuestionario.....	72

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Fortalecimiento de la Democracia y Estado de Derecho .....	31
Tabla 2 Desarrollo con Equidad y Justicia Social.....	33
Tabla 3 Promoción de la Competitividad del País .....	35
Tabla 4 Afirmación de un Estado Eficiente, Transparente y Descentralizado ....	37
Tabla 5 Visión Compartida y Concertada.....	39
Tabla 6 Lineamientos de Política.....	41
Tabla 7 Prioridades de Política .....	43
Tabla 8 Objetivos, con Indicadores y Metas .....	45
Tabla 9 Acciones de Orden Estratégico .....	47
Tabla 10 Carencia de Indicadores .....	49
Tabla 11 Falta de Causalidad entre Objetivos Específicos y los Objetivos Nacionales .....	51
Tabla 12 Indicadores Propuestos no Cumplen Criterios de Seguimiento y Evaluación.....	53
Tabla 13 Poca Eficacia del Pedn.....	55

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Fortalecimiento de la Democracia y Estado de Derecho.....	32
Figura 2 Desarrollo con Equidad y Justicia Social .....	34
Figura 3 Promoción de la Competitividad del País.....	36
Figura 4 Afirmación de un Estado Eficiente, Transparente y Descentralizado ...	38
Figura 5 Visión Compartida y Concertada.....	40
Figura 6 Lineamientos de Política.....	42
Figura 7 Prioridades de Política .....	44
Figura 8 Objetivos, con Indicadores y Metas.....	46
Figura 9 Acciones de Orden Estratégico.....	48
Figura 10 Carencia de Indicadores.....	50
Figura 11 Falta de Causalidad entre Objetivos Específicos y los Objetivos Nacionales .....	52
Figura 12 Indicadores Propuestos no Cumplen Criterios de Seguimiento y Evaluación.....	54
Figura 13 Poca Eficacia del Pedn.....	56

## RESUMEN

El presente trabajo investigativo tiene por título “Importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023”.

El objetivo primordial que se está investigando es Mostrar la importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023.

El método empleado es el descriptivo, explicativo, asimismo es básico, no experimental de tipo cualitativo.

La población está compuesta por regidores, funcionarios del gobierno regional de Arequipa, y ciudadanos de a pie, donde la muestra es 10 regidores de las municipalidades distritales de Arequipa; 10 funcionarios que laboran en el Gobierno regional de Arequipa; 100 Ciudadanos de a pie de Arequipa.

Las técnicas son la observación documental, y la encuesta, asimismo los instrumentos son la ficha bibliográfica, y el cuestionario de preguntas estructuradas de tipo cerrado.

Las conclusiones a las que se llega es que las autoridades nacionales no tienen conocimiento del Plan Estratégico de desarrollo nacional es por ello que los diferentes gobiernos improvisan sus acciones y funciones, perjudicando el desarrollo nacional.

Palabras clave: Plan Estratégico; desarrollo nacional; acatamiento y conocimiento.

## ABSTRAC

The title of this investigative work is “Importance of compliance and knowledge of the strategic national development plan and its implications Arequipa 2023”.

The primary objective that is being investigated is to show the importance of compliance and knowledge of the strategic national development plan and its implications Arequipa 2023.

The method used is descriptive, explanatory, it is also basic, non-experimental of a qualitative nature.

The population is made up of councilors, officials of the regional government of Arequipa, and ordinary citizens, where the sample is 10 councilors from the district municipalities of Arequipa; 10 officials who work in the regional government of Arequipa; 100 Ordinary citizens of Arequipa.

The techniques are documentary observation, and the survey, likewise the instruments are the bibliographic record, and the closed-type structured question questionnaire.

The conclusions reached are that the national authorities do not have knowledge of the Strategic Plan for national development, which is why the different governments improvise their actions and functions, harming national development.

Keywords: Strategic Plan; national development; compliance and knowledge.

## INTRODUCCIÓN

La investigación tiene por título “Importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023”.

Nuestra investigación describe y analiza el problema que se viene sucediendo en nuestro país, el que cuenta con un Plan Estratégico de desarrollo nacional con proyección al año 2050. Sin embargo hemos identificado que las diferentes autoridades desconocen de instrumento nacional, así también, los candidatos al Congreso pregonan sus propuestas de campaña sin tomar en consideración los lineamientos estructurados en el Plan Estratégico de desarrollo nacional.

Esta realidad tiene como consecuencia, que las autoridades actuales improvisan sus acciones en perjuicio del desarrollo nacional.

Se ha formulado la interrogante general ¿Cuál es la importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023?; en merito a ello se confeccionado las interrogantes específicas: 1. ¿Por qué es importante el acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023?; 2. ¿Cuáles son las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023?

Se ha formulado el objetivo general: Mostrar la importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023; asimismo se ha confeccionado los objetivos específicos: 1. Describir la importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023; 2. Subrayar las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

Se ha propuesta como hipótesis: Siendo un aspecto muy trascendental que el Estado se organice es importante que cuente con un Plan de desarrollo que sirva de guía a alcanzar ciertas políticas de desarrollo en consecuencia el no acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional estaría produciendo implicancias adversas Arequipa 2023.

Donde se ha identificado la variable independiente “Acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional” y como variable dependiente “Implicancias adversas”.

## **CAPÍTULO I**

### **EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Descripción de la Realidad Problemática.**

Las sociedades a través de la historia se han desarrollado en todos los ámbitos sea, social, económico, cultural Etc. Es decir se han ido perfeccionando, en sus aspectos de organización, siguiendo procesos para ordenarse, planificando sus tareas internas, es así, que surge la Constitución Política que es un documento básico y fundamental donde el Estado se organiza y determina las instituciones del Estado y determina funciones específicas.

A nivel nacional en igual sentido nos hemos organizado siguiendo esta corriente lógica internacional de contar con un texto constitucional, a la fecha se cuenta con 13 textos constitucionales en la vida republicana peruana (Hurtado, 2021).

A pesar de ello, la dinamicidad social, las efervescencias de grupos sociales, la pujanza empresarial, comercial, financiera, mercantil, bancaria, es decir de muchos sectores han presionado en diversos momentos históricos a los gobiernos de turno a fin que se defina ciertos lineamientos concretos o estrategias que defina el camino ha seguir no para un periodo de gobierno si no, a un mediano plazo por decir a veinte años hacia adelante.

Una estrategia que defina lineamientos básicos en todos los sectores de la actividad del Estado y de la sociedad como son educación, salud, agrario, minero, pesquero, defensa y seguridad nacional entre otros, en ese sentido se diseñó el famoso Acuerdo Nacional que es un pacto nacional, es un conjunto de políticas nacionales formuladas y aprobadas con base en el diálogo y el consenso, luego de un taller a nivel nacional y un proceso de consulta, para orientar el camino del avance sostenible de un país y confirmar su gobernabilidad democrática suscrito el 22 de julio de 2002. (Congreso de la Republica del Perú, s/f).

Es así que el 17 de octubre del año 2002 siendo presidente del Perú Alejandro Toledo M, D. S. N°105-2002-PCM instituyó el Foro del Acuerdo Nacional. Incluye veintinueve estrategias acerca de democracia, estado de derecho, competencia mundial y directrices estatales efectivos. Compromiso de cumplirlos e implementarlos para 2021. (La Rosa Vasquez, 2019).

En ese orden histórico el año 2008 se creó el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, se constituye en una herramienta de planificación estratégica destinada a orientar las acciones del país: gobierno local, gobierno regional y gobierno central; al mismo tiempo, orienta los esfuerzos de todas las sociedades: gremiales, académicas, empresariales por el desarrollo armónico y sostenible del país. (Plataforma digital unica del Estado peruano, 2021).

Esta formulación implica un esfuerzo donde participan el Estado y toda la sociedad, cuya ratificación corresponde al Foro Nacional de la Convención.

Cabe mencionar que el documento está respaldado por un acuerdo nacional, la política nacional de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. El artículo dos de la Carta Fundamental del Perú (derechos fundamentales) y la significancia abierta de progreso de la persona como derecho fundamental a la libertad de Amartya Sen: se entiende que desarrollo es la extensión de la libertad de las personas. (Cedamano Rodríguez, 2021)

El problema se presenta que tanto el acuerdo nacional como el Plan estratégico de desarrollo nacional, no son respetados los diversos gobiernos y sectores comprometidos en su cumplimiento; hasta el momento no hay informe oficial del

PEDN sobre la actualización del Ceplan 2021 ni publicado. Esta es una deficiencia muy grande e indica una falla de investigación utilizable para la referida estimación, especialmente porque Ceplan indicó que había información disponible para muy pocos indicadores. Entonces, ¿cuánto se ha avanzado hacia los objetivos y qué desafíos quedan a nivel nacional? (Cedamano Rodríguez, 2021).

En trabajo de investigación vamos a analizar que las instituciones comprometidas a acatar y dar cumplimiento a las políticas nacional no lo están haciendo en grave perjuicio de los intereses nacionales, es por ello que se generan grandes controversias de gestión a nivel de gobierno y a nivel del Estado.

## **1.2. Definición del problema.**

### **1.2.1. Interrogante general.**

¿Cuál es la importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023?

### **1.2.2. Interrogantes específicas.**

1. ¿Por qué es importante el acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023?
2. ¿Cuáles son las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023?

## **1.3. Objetivos de la Investigación.**

### **1.3.1. Objetivo general.**

Mostrar la importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023.

### **1.3.2. Objetivos específicos.**

1. Describir la importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

2. Subrayar las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

#### **1.4. Justificación e importancia de la investigación.**

##### **1.4.1 Justificación teórica.**

El propósito de la investigación es provocar la reflexión y la discusión académica sobre el conocimiento existente, sobre el plan estratégico de desarrollo nacional y las acciones sociales, normativas y de gestión de las autoridades deficientes en relación al tema.

##### **1.4.2 Justificación práctica.**

Estamos convencidos que el trabajo en análisis es necesario, la creación de un informe que contribuya a solucionar el inconveniente, o al menos sugerir tácticas que se pueden implementar para ayudar a resolver el problema.

##### **1.4.3. Justificación metodológica.**

Estamos convencidos que la investigación que vamos a investigar está justificada, por lo tanto, el proyecto implementado ofrece un nuevo método o una nueva estrategia para obtener información válida y confiable dejamos resaltado que las estrategias, los objetivos y ejes que presenta el plan estratégico de desarrollo nacional los deben ser acatados y difundidos y ser respetados no solo en forma normativa sino en el mundo real a través, de acciones concretas y verificadas por las autoridades competentes.

##### **1.4.4. Limitaciones de la investigación.**

Hemos encontrado ciertos obstáculos en cuanto al llenado de los cuestionarios dirigido a miembros del gobierno regional y de distritos, debido a que son personajes ocupados, lo que hemos superado fijando horario a la salida de sus centros de trabajo.

Otra limitación, es en cuanto a que no existen trabajos recientes menores a cinco años sobre el tema elegido para la investigación.

## **1.5. Variables.**

### **1.5.1. Variable independiente.**

Acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional

### **1.5.2. Variable dependiente.**

Implicancias adversas.

### 1.5.3 Operacionalización de variables.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición	Instrumento
INDEPENDIENTE  Acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional	El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (NDSP) es una herramienta de planificación estratégica que tiene como objetivo orientar las acciones de la nación: gobiernos nacionales, regionales y locales; al mismo tiempo, dirige los esfuerzos de todas las sociedades: sindicatos, mundo académico, mundo empresarial, para lograr el desarrollo armónico y sostenible del país. (Plataforma digital única del Estado peruano, 2021)	Una escala de Likert es un método de investigación que utiliza una escala de calificación para medir el nivel de acuerdo y desacuerdo de las personas sobre un tema. Creada en 1932 por el psicólogo estadounidense Rensis Likert, la escala no pretende limitar las respuestas a "sí" o "no".	Acuerdo Nacional  Plan estratégico de desarrollo nacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la democracia y Estado de Derecho.</li> <li>• Desarrollo con equidad y justicia social.</li> <li>• Promoción de la competitividad del país.</li> <li>• Afirmación de un Estado eficiente, transparente y descentralizado.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visión compartida y concertada de futuro del país.</li> <li>- Lineamientos de política.</li> <li>- Prioridades de política.</li> <li>- Objetivos, con indicadores y metas.</li> <li>- Acciones de orden estratégico que permitan el logro de los objetivos.</li> </ul>	SI Y NO	Encuesta de Likert

<p><b>DEPENDIENTE</b> Implicancias adversas.</p>	<p>Esta es una deficiencia muy grande e indica una falta de información disponible para dicha evaluación, principalmente porque Ceplan indicó que había información disponible para muy pocos indicadores. (Cedamano Rodríguez, 2021)</p> <p>La escala de likert</p>	<p><b>Deficiencias</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carencia de indicadores</li> <li>• Falta de causalidad entre objetivos específicos y los objetivos nacionales</li> <li>• Indicadores propuestos no cumplen criterios de seguimiento y evaluación.</li> <li>• Poca eficacia del PEDN</li> </ul>	SI Y NO	Encuesta de likert
--	--	--	---------	--------------------

---

## **1.6. Hipótesis de la Investigación.**

### **1.6.1. Hipótesis general.**

Siendo un aspecto muy trascendental que el Estado se organice es importante que cuente con un Plan de desarrollo que sirva de guía a alcanzar ciertas políticas de desarrollo en consecuencia el no acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional estaría produciendo implicancias adversas Arequipa 2023.

### **1.6.2. Hipótesis específicas.**

**H1.** Existe importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

**H2.** Existen implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes de la investigación.

##### 2.1.1. Internacionales.

1. (Mejía Arias, 2022) en su tesis titulada *Evaluación del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: pacto por Colombia, pacto por la equidad, para el sector deporte según el enfoque de desarrollo humano*. Su objetivo es consolidar la gestión e institucionalidad del sistema deportivo nacional. Los métodos utilizados son descriptivos más que correlativos y cualitativos. La técnica utilizada es un análisis bibliográfico, cuyos instrumentos son los registros bibliográficos, un conjunto y una muestra limitada a textos e informes y artículos sobre el tema, el resultado es un documento que lleva a cabo un diagnóstico detallado y completo en el que se identifica cada problema y debilidad de se revela la coordinación sistemática. Este diagnóstico comparte características con otros documentos de planificación y muestra que cada problema identificado es acompañado por un análisis del estado del sistema deportivo nacional (SND) y recomendaciones de intervenciones estratégicas, proponiendo seis políticas a las que apunta cada una con precisión y claridad. Conclusión: “El deporte y la recreación para el desarrollo integral de la persona, la convivencia y la cohesión de la sociedad” en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, su diagnóstico y la estrategia

que ofrece como mecanismo de intervención son consistentes, pero casi nadie define cuatro- año indicadores y metas, lo que hace que su ejecución sea dificultoso de monitorear y su golpe insignificante.

### **2.1.2. Nacionales.**

1. (Torres Rodríguez, 2020). Presenta la tesis titulada; *Plan estratégico de desarrollo para municipios de extrema pobreza de la provincia de Huancayo*. Tiene como objetivo establecer cómo un plan estratégico de desarrollo puede brindar una alta gobernanza urbana en sectores de exagerada indigencia en la Región Junina, Provincia de Huancayo. Los métodos utilizados son cuantitativos, descriptivos y correlativos. Incluyendo 100 instituciones y empleados de los sectores de recargada indigencia de la provincia de Huancayo, la muestra de este estudio corresponde a 34 instituciones y funcionarios de los siguientes municipios regionales: Carhuacallanga, Pariahuanca, Santo Acobamba, Chacapampa, Huasichanca, Cullhuas, Chongos Alto, Pucara, (Ciudad de los Héroes), Domingo Chiche y Colca , provincia de Huancayo. Se usó el muestreo no probalístico. La técnica manejada fue entrevistas con una herramienta de protocolo de entrevista utilizada por 34 alcaldes y funcionarios de las provincias indicadas acordaron la aplicación de un plan estratégico de desarrollo en ciudades de recargada indigencia; también dieron su parecer que la labor de la municipalidad en estas ciudades era insuficiente por el escaso conocimiento de los lineamientos del Plan Estratégico Provincial de Huancayo. Las pautas para la asignación de recursos financieros adicionales para el establecimiento de unidades de gestión estructural y sus municipios no están claras. Luego de concluida la denominada contracción, se obtuvo un factor de similitud de rangos de Spearman de 0,73, lo que muestra una semejanza tangible entre la implementación del plan estratégico de desarrollo propuesto y la mejora de la gobernabilidad de dicha ciudad y la reducción de la pobreza extrema.

### **2.1.3. Locales.**

1. (Evelin, 2022). En su tesis titulada: *Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de castilla,*

*región Arequipa, 2019 – 2021.* Su objetivo es Fijar la correspondencia entre el plan estratégico de la región de Arequipa de la provincia de Castilla y los proyectos de inversión del estado para 2019-2021. El método es básico, el diseño de este estudio es descriptivo correlacional y transversal, se utiliza un muestreo aleatorio y se considera censal debido a que el estudio será aplicable al total de empleados, es decir 61 empleados administrativos. La técnica utilizada es la entrevista, y su instrumento es un cuestionario estructurado con preguntas. Concluimos que existe una correlación positiva significativa entre las variables de planeación estratégica y los proyectos de inversión del estado, como lo demuestran los valores obtenidos del estadístico Rho de Spearman ( $R= 0.756$ ), el cual también es menor en cuanto a los valores de significación obtenidos superior al valor de 0,05, lo que permite rechazar la hipótesis nula y contrastar la hipótesis de investigación, a saber: “Concurre una similitud directa y reveladora entre la planificación estratégica de los municipios provinciales castellanos y los proyectos de inversión pública”

## **2.2. Bases teóricas.**

### **2.2.1. Acuerdo Nacional.**

Es un pacto nacional es un conjunto de políticas nacionales formuladas y aprobadas con base en el diálogo y el consenso, luego de un taller a nivel nacional y un proceso de consulta, para precisar el camino del avance constante de un pueblo y confirmar su gobernabilidad democrática. (Congreso de la Republica del Perú, s/f).

### **2.2.2. Objetivos del Acuerdo Nacional.**

Tiene básicamente cuatro objetivos, (Congreso de la Republica del Perú, s/f) y cada uno tiene políticas diversas según el objetivo veamos:

**Primer objetivo:** Democracia y estado de derecho.

1. Fortalecimiento de las instituciones democráticas y el estado de derecho.
2. política de seguridad nacional.

- 3, Gestión por objetivos con planificación estratégica, visión nacional y procedimientos
4. Institucionalización del diálogo y la concertación
5. Eliminar la violencia y aumentar el civismo y la seguridad pública
6. Política exterior para la paz, la democracia, el desarrollo y la integración
7. Reclamos de identidad nacional
9. Democratización de la vida política y fortalecimiento del sistema de partidos

**Segundo objetivo: justicia social y equidad.**

1. Atenuante de la indigencia.
2. Inicio la equivalencia de oportunidades sin distinción.
3. Camino internacional a una enseñanza gubernamental gratis y de calidad, promoción y protección de la sapiencia y el deporte.
4. Paso mundial a los servicios de seguridad social y salud.
5. Paso al empleo pleno, productivo y digno.
6. Impulso de la seguridad nutricional y alimentaria.
7. Empoderamiento de la familia, promoción y protección de la infancia, la juventud.

**Tercer objetivo: Competitividad de la Nación.**

1. Aprobación de la economía social de mercado.
2. Luchar por la productividad y competitividad, la formalidad de la acción económica.
3. Gestión ambiental y desarrollo sostenible.
4. Progreso tecnológico.
5. Infraestructura y desarrollo habitacional.
6. Política de comercio exterior para la expansión de mercados mutuamente beneficiosos.
7. Política agrícola y de desarrollo rural.

**Cuarto objetivo: Estado eficiente, transparente y descentralizado.**

1. Compruebe el modo eficiente y transparente.
2. Desconfiar de la institucionalización militar y su servicio a la democracia.
3. Promover la ética y la transparencia, erradicar todas las formas de corrupción, lavado de dinero, evasión fiscal y contrabando.
4. Erradicar el consumo, el comercio y la producción ilegal de drogas.
5. La plena vigencia de los derechos humanos y la Constitución, así como la disponibilidad e independencia del Poder Judicial.
6. Acceso al conocimiento, y libertad de prensa y libertad de expresión.
7. Fortalecer la reconciliación nacional y eliminar el terrorismo.
8. reducción de la deuda y sostenibilidad fiscal.
9. Gestión de desastres y riesgos.
10. Recursos hídricos.
11. Planificación y gestión territorial.
12. Sociedad de la información y sociedad del conocimiento.

En total, hay 35 políticas nacionales, muchas de las cuales no se implementan en la práctica, no son técnicamente sólidas o son manifestaciones idealizadas sin el respaldo de indicadores que puedan contribuir objetivamente a su realización.

**2.2.3. Importancia del Acuerdo Nacional.**

Tiene por importancia que es un documento donde las diversas instituciones públicas privadas y políticas se han puesto de acuerdo para seguir un camino para el desarrollo sostenible del país en un ambiente democrático. (Congreso de la Republica del Perú, s/f).

El Pacto Nacional en nuestro país es un escenario donde se expone ideas en pro de la construcción de consensos y una agenda común que promueva el desarrollo nacional. Permite compromisos donde participan los sectores de

gobernanza, Congresistas y otros personajes de la sociedad en general. (La Republica, 2022)

#### **2.2.4. Plan estratégico de desarrollo nacional.**

El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (NDSF) es una herramienta de planificación estratégica que tiene como objetivo orientar las acciones de la nación: gobiernos nacionales, regionales y locales; al mismo tiempo, dirige los esfuerzos de todas las sociedades: sindicatos, mundo académico, mundo empresarial, para lograr el desarrollo armónico y sostenible del país. (Plataforma digital unica del Estado peruano, 2021).

El 28 de julio del 2022 se escuchó no solo el discurso del Presidente en la fiesta patria, sino también el Plan Estratégico Nacional de Desarrollo (PEDN): Perú en 2050, publicado en el diario oficial El Peruano. Este último es un dato importante porque la historia del PEDN en las últimas décadas de neoliberalismo es lamentable. (Diario Gestion, 2022).

##### **2.2.4.1. Su origen.**

En 2011, el Centro nacional de planeamiento nacional Ceplan concluyo la confección de un trascendental proyecto de desarrollo estratégico de influencia nacional, el Plan Bicentenario, para Perú en su camino al 2021. Esta formulación incluye esfuerzos de participación estatal y de la sociedad civil, los cuales son ratificados por el foro del acuerdo.

Cabe mencionar que el documento está respaldado por un acuerdo nacional, la política nacional de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. El artículo 2 de la constitución política del Perú (Derechos humanos fundamentales) y la noción de desarrollo humano entendido como autonomía revelado por Amartya Sen: Desarrollo significa la expansión de la libertad humana. (Cedamano Rodríguez, 2021).

De conformidad con el artículo 10, inciso 2 de la Ley del Sistema de Planeación Estratégica del Estado y la Ley del Centro de Planeación Estratégica del Estado N° 1088, son funciones del Ceplan:

“Apoya al Presidente del Consejo de Ministros en el desempeño de la función de coordinación de la planificación estratégica coordinada en el marco del sistema de planificación estratégica nacional, que determina el artículo 19, inciso 11 de la Ley N° 29158 “De la Ley Orgánica”, y por tanto , de conformidad con lo dispuesto en las directivas correspondientes, elaborar y actualizar el plan nacional de desarrollo estratégico a través de la relación multisectorial, interagencial e intergubernamental.

Asimismo, las funciones definidas en el artículo 10, numeral 11 del Ceplan en materia de coordinación incluyen:

“Utilizar las estructuras representativas del Estado, las instituciones constitucionales autónomas, los gobiernos regionales y municipales, los partidos políticos y la sociedad civil para promover, coordinar y formular propuestas de planes estratégicos para el desarrollo nacional”. En esta dirección, se ha iniciado el proceso de desarrollo de PEDN. (Plataforma digital unica del Estado peruano, 2021)

#### **2.2.4.2. Importancia.**

De acuerdo con la Directiva n. 001-2017-CEPLAN/PCD “Directiva sobre formulación y actualización de la planificación estratégica del desarrollo nacional” El artículo 9 del PEDN contiene al menos el siguiente contenido:

- Una visión compartida del futuro del país.
- Lineamientos políticos.
- Prioridades políticas.

- Objetivos, indicadores y tareas.
- Posibilita la proyección transcendental para lograr las metas operativas. (Plataforma digital unica del Estado peruano, 2021).

### **2.2.5. Ejes del Plan estratégico de desarrollo nacional.**

#### **Primer eje: Los derechos humanos y el tema de la inclusión social.**

Respecto del tema de la inclusión social y lo referente a los derechos humanos son componentes esenciales para lograr el desarrollo de los seres humanos de toda la población y las metas de progreso económico del país. En primer lugar, decimos que los derechos humanos los que son derechos inseparables a toda persona, independientemente de su sexo, origen, origen nacional o étnico, religión, color de piel, idioma o cualquier forma de diferendo. Los derechos humanos están integrados en la planificación estratégica en todos los niveles del desarrollo nacional, ya que su pleno uso depende del logro de diversos objetivos nacionales (por ejemplo, una infraestructura adecuada, una economía competitiva, acceso a servicios o un medio ambiente saludable). En base a esto, cabe señalar que el pilar de la ley “Derechos humanos e integración social”, con importancia específica en los basamentos civiles, culturales, políticos, sociales y económicos, debe ser entendido por todas las personas y vigilar por las poblaciones vulnerables. Proporcionar oportunidades para ayudar a integrarse en la sociedad. (CEPLAN, 2021).

Se han establecido Objetivos Específicos (OE) y sus correspondientes guías de búsqueda para medir el progreso en los múltiples aspectos del desafío propuesto.

- Desplegar capacidades y crear condiciones para los ciudadanos en el transcurso de inclusión social.
- Eliminación de todos los signos de diferencia o discriminación.
- Avalar el derecho a la intervención política y a la nacionalidad intercultural.

- Promover el conocimiento nacional respetando los derechos de los humanos.

### **Segundo eje: Ocasión y paso a los servicios.**

Para un paso efectivo y equitativo a los servicios esenciales, la disponibilidad garantizada es un factor esto contribuirá al pleno desarrollo de las capacidades y derechos de los ciudadanos desarrollo de las Personas (PNUD 2008).

La calidad de vida también tiene un efecto beneficioso sobre el la productividad, capital humano, y la acumulación de activos, lo que permitirá a los residentes incrementar sus entradas. A más largo plazo, el potencial de reducción de la pobreza será mayor mediante la prestación compartida de servicios e infraestructura (por ejemplo, atención sanitaria, transporte, telecomunicaciones). y suministro de energía) e implementación de políticas.

La reducción de la pobreza tiene un mayor impacto en la erradicación de la pobreza que la pobreza sola, lo que requiere repensar estos enfoques desarrollos relacionados con la política de estado (Stiglitz, 1992).

Se han establecido Objetivos Específicos (OE) tomando en consideración correspondientes guías de rastreo para medir el progreso en los múltiples aspectos del desafío propuesto.

- Mejorar la calidad y cobertura de la instrucción básica formal y optimar la eficacia de la educación superior.
- Optimizar la disponibilidad y eficacia de los servicios de prevención, promoción, rehabilitación y rehabilitación en salud.
- Ampliar el acceso a los servicios de agua potable y saneamiento, asegurando su calidad, sostenibilidad y disponibilidad.
- Pleno aprovechamiento del servicio eléctrico y plena utilización del gas natural.

- Mejora de los medios de vida y camino a una vivienda adecuada.

### **Tercer eje: Estado y Gobernabilidad.**

Pero a pesar del gobierno peruano los ciudadanos demandan más bienes y servicios que antes han superado la capacidad de satisfacerlos. Este desequilibrio entre las necesidades la reacción de la población y del país reveló el fracaso del gobierno a nivel nacional. La gobernanza se concibe como "la capacidad de gestión, en el entendió, la capacidad de tomar decisiones en un contexto social vinculantes y, por lo tanto, apoyar la acción del gobierno instituciones políticas internas y externas, especialmente en relación con la sociedad y la economía y su legitimidad".

Se han establecido Objetivos Específicos (OE) y sus correspondientes guías de rastreo para medir el progreso en los múltiples aspectos del desafío propuesto.

- Desarrollar mecanismos para consolidar la democracia como la representación política en los tres grados de gobierno.
- Desplegar una administración pública segura en los tres grados de dirección.
- Avalar la seguridad de los ciudadanos y el estado de derecho.
- Garantía integración y cooperación transfronteriza, subregional, regional y hemisférica y seguimiento de los representantes públicos peruanos en el exterior y de la seguridad nacional,.

### **Cuarto eje: Economía diversificada, competitividad y empleo.**

Uno de los factores detrás del crecimiento económico del Perú son las políticas macroeconómicas (monetaria y fiscal) implementadas por los sucesivos gobiernos para mantener la estabilidad económica del país. Como resultado de esta acción, la deuda pública ha disminuido Del 44,53% del PIB en 2004 al 20% en 2014. Debido a diferentes indicadores

Macroeconomía, estándar de las Clasificadoras de Riesgo desde agosto de 2013 Poor's (S&P) asigna calificación de riesgo BBB a la deuda de largo plazo del país moneda extranjera del Perú, lo que nos posiciona como una economía de grado de inversión, es decir, un país con riesgos moderados y suficiente solvencia.

Se han establecido Objetivos Específicos (OE) y sus correspondientes indicadores de seguimiento para medir el progreso en los desafíos propuestos.

- Tiene una estructura manufacturera diversificada y orientada a la exportación que participa en las cadenas globales de valor.
- Fortalecer las capacidades técnicas y de gestión para aumentar la competitividad del capital humano en los sectores público y privado.
  - Crear incentivos y condiciones de trabajo para incrementar el acceso al empleo formal.
- Mantener la estabilidad macroeconómica y mantener el crecimiento económico.
- Desarrollar mercados financieros que promuevan la inclusión financiera.
- Mantener el entorno empresarial y el desarrollo productivo.
- El desarrollo del ecosistema tecnológico, que contribuye al desarrollo de la estructura económica hacia actividades intensivas en tecnología.

#### **Quinto eje: Desarrollo territorial e infraestructura productiva.**

Esta heterogeneidad de crecimiento también explica pobreza regional muestra que el crecimiento económico y pobre. Como resultado, 500.000 niños siguen sufriendo desnutrición infantil, principalmente en áreas rurales, sierras y selvas el desarrollo territorial sustentable se enfoca en los aspectos económicos, sociales y medio ambiente de acuerdo con la integración geoeconómica y geopolítica. Para ello, es necesario crear formas efectivas de organización del uso y ocupación del territorio, teniendo en cuenta relaciones que deben existir entre las poblaciones (su distribución en el territorio, desarrollo

actividades propias según las necesidades), condiciones ambientales, potencial del recurso, limitaciones y disponibilidad.

Se han establecido Objetivos Específicos (OE) y sus correspondientes indicadores de seguimiento para medir el progreso en los desafíos propuestos.

- Desarrollar territorios con mayor cohesión física, económica, social e institucional a diferentes niveles (nacional, regional y local).
- Crear redes urbanas sostenibles para el desarrollo regional.
- Proveeremos infraestructura apropiada, adecuada y productiva de alta calidad para la integración, competitividad y productividad.

#### **Sexto eje: Ambiente, diversidad biológica y gestión del riesgo de desastres.**

Actualmente, el desafío ambiental más importante en el Perú es reducir enfermedades causadas por el agua, enfermedades causadas por la contaminación del aire en ciudades y áreas cerradas, así como reducir la vulnerabilidad a los peligros naturales. Sí el costo financiero de la categoría de daño ambiental es de aproximadamente el 4% del daño ambiental PIB, que afecta principalmente a los más pobres. Los desafíos ambientales futuros pueden debido a la ampliación de la infraestructura de transporte para aumentar la accesibilidad en la zona este del país. Amazon construye carreteras a menudo agricultura, minería con quema de bosques, tala ilegal, tala y quema desarrollo y plantaciones destructivas y no planificadas que pueden llevar a la destrucción cuencas hidrográficas críticas y hábitat de vida silvestre (CEPLAN, 2021).

#### **2.2.6. Deficiencias encontradas en el Plan estratégico de desarrollo nacional.**

##### **A. Sistema de planificación incoherente.**

El gobierno no siempre satisface las necesidades de los ciudadanos, por lo que los planes desarrollados no indican claramente

qué vacíos deben llenarse. Como resultado, la planificación no es una herramienta de gestión eficaz y entra en conflicto con el presupuesto nacional. (Chaname, 2017).

### **B. Estructura organizativa y funciones ineficientes**

Para decenas de figuras públicas, la organización no se construyó de acuerdo con sus objetivos. Esto puede deberse a que fueron diseñados con una organización jerárquica, pero los procesos que implementaron para brindar servicios de manera oportuna y receptiva no estaban claros. (Chaname, 2017).

### **C. Producción inadecuada de bienes y servicios.**

La mayoría de las agencias no tienen los recursos o la capacidad para optimizar el proceso. Por otro lado, uno de los problemas más significativos es la desconexión de los sistemas administrativos. Así, se preocupa únicamente del desempeño de sus funciones y no busca la satisfacción de los ciudadanos. (Chaname, 2017).

### **D. Mala representación del gobierno.**

Los mecanismos de coordinación integrados en nuestro marco legal a menudo están limitados por diseño y no funcionan bien en las agencias de construcción de puentes. Esto necesita ser mejorado para que la descentralización del país sea una realidad. Actualmente, una maestría es una herramienta invaluable para ser más competitivo en el mercado laboral. En nuestra guía camino a un curso de posgrado, puede averiguar qué cursos de posgrado son los más adecuados para su desarrollo profesional, cuáles son los más demandados, cómo se pueden financiar y cuáles son sus opciones de estudio actuales. (Chaname, 2017).

### 2.3. Marco conceptual (definiciones de variables u otro concepto importante).

**a. Acatamiento.**

Acción y efecto de acatar. (Real academia de la lengua española, 2014)

**b. Acuerdo.**

El documento obtenido como resultado de la audiencia, que determina los objetivos, tareas y parámetros de medición de la gestión de los servidores públicos, empleados en prueba y administradores estatales en la profesión administrativa. (Gov.com, 2022).

**c. Acuerdo Nacional.**

Las políticas nacionales formuladas y aprobadas con base en el diálogo y la construcción de consensos ofrecen los cambios sociales, políticos y económicos necesarios para lograr intereses comunes en el marco del desarrollo sostenible y la gobernabilidad democrática. (Acuerdo Nacional, 2017)

**d. Conocimiento.**

Acción y efecto de conocer. (Real academia de la lengua española, 2014).

**b. Cumplimiento.**

El cumplimiento es el proceso de cumplir con las reglas y normas exigidas por la ley u otras instituciones. El término se usa en muchas industrias, pero se asocia más comúnmente con la atención médica, donde existen regulaciones estrictas con respecto a la privacidad y confidencialidad del paciente. Por ejemplo, HIPAA requiere que los médicos sigan ciertos procedimientos al administrar registros médicos para no revelar información personal sobre los pacientes. (Capterra, s/f).

**c. Desarrollo sostenido.**

Desarrollo que satisfaga las necesidades de hoy sin comprometer los recursos y oportunidades de las generaciones futuras, dice el Informe Brundtland de la ONU. El desarrollo sostenible consta de tres pilares que luchan por lograr un desarrollo económico equilibrado, el desarrollo social y la protección del medio ambiente.. (Ministerio de educaion y formacion profesional, s/f).

**d. Desarrollo nacional.**

El desarrollo nacional resulta ser la capacidad del estado, sociedad para mejorar el bienestar social de sus ciudadanos, por ejemplo, para brindarles buenas condiciones de trabajo, oportunidades especiales de empleo, acceso a la educación, vivienda digna, salud y riqueza nacional. , etc. emite una distribución justa de toda la población sin excepción y condiciones. (Definicion abc, 2020)

**e. Estrategia.**

Es un patrón o plan que unifica los objetivos principales política organizacional mientras se establece una secuencia coherente de acciones terminado. (Pimentel Villalaz, 1999).

**f. Interés nacional.**

El interés nacional puede entonces definirse ampliamente como la defensa y promoción de los objetivos naturales y fundamentales de una nación en las esferas política, económica, social y cultural. Los intereses nacionales básicos serán garantizar la supervivencia y la seguridad del propio país y proteger a sus ciudadanos. La búsqueda del poder, la riqueza y el crecimiento económico le siguieron de cerca. Todo esto en sí mismo es nivel básico de satisfacción.. (Herrero de Castro, 2010)

**g. Objetivo nacional.**

Son propósitos o metas que define la nación para asegurar los Intereses Nacionales; tienen carácter tangible y variable en el tiempo, deben ajustarse constantemente a las condiciones nacionales e internacionales. (Libro de la Defensa Nacional, s/f).

**h. Plan estratégico de desarrollo nacional.**

Estos planes son el resultado de la fase de planificación prospectiva y planificación estratégica. Analizan situaciones pasadas y presentes con una mirada hacia el futuro. Por tanto, se identifican objetivos, acciones estratégicas, escenarios de apuestas, objetivos y métricas con el apoyo de un riguroso análisis estratégico.

El Plan Nacional de Desarrollo Estratégico es un instrumento técnico que contiene los lineamientos políticos, metas, objetivos y acciones estratégicas para el desarrollo armónico del país definidos en el Plan Perú

Bicentenario. El programa promueve la sinergia entre las instituciones públicas, el sector privado y la sociedad civil para lograr una gobernabilidad democrática fortalecida. El Plan Estratégico Nacional de Desarrollo ofrece un futuro optimista con metas ambiciosas pero alcanzables, respaldadas por un riguroso análisis prospectivo y un análisis estratégico nacional coordinado. (Instituto de ciencia Hegel, 2020).

**i. Política de estado.**

La política nacional determina la política general que debe orientar las acciones de largo plazo del país para lograr el bienestar de la población y el progreso sostenible de una nación. Son la consecuencia del asentimiento logrado en 2002 en el Foro del Acuerdo Nacional (sociedad civil, estado y partidos políticos). (Centro nacional de planeamiento estrategico, 2023)

**j. Política de gobierno.**

La política general de gobierno es un conjunto de políticas prioritarias que guían el desarrollo y actualización de las políticas, programas e intervenciones gubernamentales nacionales y están vinculadas a las políticas nacionales, el plan estratégico de desarrollo nacional y la visión del Perú al 2050. (Plataforma digital unica del Estado peruano, 2021)

**k. Política nacional.**

La política nacional se desarrolla en la política nacional como respuesta a problemas o necesidades que enfrentan los ciudadanos que establecen prioridades en la agenda pública. Estos ministerios desarrollan, formulan, implementan y monitorean políticas nacionales y sectoriales aplicables en todos los niveles de gobierno bajo su liderazgo.

## CAPÍTULO III

### MÉTODO

#### 3.1. Tipo de investigación.

El trabajo de encuesta tiene un enfoque cualitativo, ya que sus objetivos no se basan en opiniones preconcebidas, sino en diversas proposiciones e hipótesis resultantes de encuestas, entrevistas, estimaciones precisas e hipótesis formuladas.

La investigación cualitativa es un proceso de consulta activo, sistemático y estrictamente controlado. (Santos, 2023).

En el transcurso de este estudio se realizaron los siguientes procedimientos: análisis explicativo y descriptivo, estadística comparativa inductiva y deductiva. (Santos, 2023)

Se ejecutarán los estudios descriptivos más primordiales (Montenegro, 2022).

Pueden ser básicos o generales dependiendo del tipo de investigación que se realice. Este tipo de investigación es muy importante porque su objetivo general es generar nueva información o cambiar creencias previas para avanzar en la comprensión científica.

El conocimiento puro se obtiene a través de la acumulación de datos, un método de captación de información que amplía y enriquece la comprensión actual de la realidad. Esta información se basa en una comprensión más profunda de sus supuestos, teorías y leyes; por lo tanto, el resultado es sumar sus implicaciones y comprender los precedentes para crear nuevos referentes a partir del estudio.

Es el resultado de añadirle significado y comprender los precedentes. Además, existen otros tres niveles de investigación: exploratoria, descriptiva y explicativa.

### **3.2. Diseño de investigación.**

Tomando en consideración que no es factible cambiar las variables independientes durante este estudio, se trató de un estudio no experimental. (Arias Gonzales & Covino Gallardo, 2021).

Más bien, antes de que podamos analizar un evento, primero debemos observar el entorno natural en el que ocurrió.

Como se mencionó anteriormente, el diseño de este estudio utilizará teoría fundamentada y estudios de casos. La teoría es un enfoque amplio que nos permite construir una teoría a partir de los hechos que hemos recopilado, los cuales, reunidos y contextualizados, nos permitirán desarrollar el tema en estudio. (Arias Gonzales & Covino Gallardo, 2021). La teoría es un enfoque general que permite el desarrollo del tema investigado.

### **3.3. Población y muestra.**

#### **3.3.1. Población.**

El estudio se realizó a nivel regional en la ciudad de Arequipa.

La población se adapta a regidores de las municipalidades distritales de Arequipa.

A funcionarios que trabajan en el gobierno regional de Arequipa.

#### **3.3.2. Muestra.**

En la muestra será:

10 regidores de las municipalidades distritales de Arequipa.

10 funcionarios que laboran en el Gobierno regional de Arequipa.

100 Ciudadanos de a pie de Arequipa.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.**

#### **3.4.1. Técnicas de recolección de datos.**

Este trabajo investigativo conforme (Santos, 2023) Derivar el uso de esta tecnología y sus herramientas de recolección de datos. (...).

La recopilación de datos es un método por el que las instituciones o a nivel empresarial recaban y analizan información de variadas fuentes para comprender el panorama general, responder preguntas importantes, medir resultados y predecir tendencias futuras.. (Santos, 2023)

##### **3.4.1.1. Observación documental.**

Considerando los hechos que se presentaron, se estableció Qué hechos científicos son relevantes para este estudio. Datos sobre el mundo real, buscar información sobre el Plan Estratégico Nacional de Desarrollo y compararla con el nivel de conocimiento de la muestra seleccionada serán las observaciones más importantes en este debate.

Archivos de observación de muchos artículos de investigación relacionados con nuestro tema de investigación. Esta metodología se basa en estudios teóricos de acuerdos nacionales de desarrollo y planes estratégicos.

En el mundo real, casi todas las investigaciones comienzan con una evaluación de un artículo específico, generalmente en forma de revisión de la literatura.

Esta sección proporciona orientación para identificar dificultades desarrollar un marco teórico y seleccionar el equipo de recopilación de datos más apropiado.

#### **3.4.1.2. Encuesta.**

Recopilar información objetiva y útil como hechos, opiniones, teorías científicas, etc., diseñar cuestionarios de acuerdo con estándares científicos e imprimir las respuestas a las preguntas de la encuesta. (Ennes, 2022).

La encuesta utiliza preguntas preparadas que se aplican a toda la región o unidades de análisis específicas.

#### **3.4.2. Instrumentos de recolección de datos.**

El instrumento acopia los aquí, teóricamente nos referimos a los datos como una fuente de todo tipo de investigación que se necesita resolver anomalías y sacar conocimiento de ellos (Sabino 1992). (114).

##### **3.4.2.1. Fichas bibliográficas.**

Los registros bibliográficos corresponden a documentos breves que contienen información (Santana Rabell, 2021)

La clave del texto utilizado en el estudio. Puede referirse a un artículo, libro o capítulo.

La forma en que se recopila y organiza la literatura ayuda a presentar la información de una manera lógica y conveniente. (Santos, 2023).

##### **3.4.2.2. Cuestionario de preguntas.**

Un cuestionario es un pliego de papel que consta de una serie de interrogantes que deben ser escritas, dispuestas, de forma organizada y estructurada en forma lógica según un plan específico para que sus respuestas nos den toda la información que necesitamos

El cuestionario debe ser la expresión de los indicadores señalizados. (Euroinnova, 2022)

La prueba formulará preguntas que están estrechamente relacionadas con los indicadores que ofrecemos.

### **3.5. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.**

Creemos que las herramientas que hemos creado cumplirán con las dimensiones con las que podremos recopilar información útil para respaldar nuestras hipótesis. Cuando investigamos estas preguntas, descubrimos que estaban de alguna manera relacionadas con los indicadores que definimos. Los resultados se presentan teniendo en cuenta las variables consideradas. Los datos numéricos se utilizan para probar información. Los datos numéricos se utilizan para decidir si la información debe probarse utilizando estadísticas paramétricas o estadísticas no paramétricas. (Arteaga, 2022).

Para explorar más a fondo los datos, realizamos estadísticas descriptivas calculando medidas de tendencia central, medidas de dispersión, medidas formales y medidas locales. La prueba de Mann-Whitney es un examen mixto de datos no paramétricos y paramétricos aplicados a una muestra para cotejar y diferenciar datos.

## **CAPÍTULO IV**

### **PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

#### **4.1. Presentación de resultados por variables.**

Vamos a presentar los resultados del trabajo de campo, realizado mediante la aplicación del instrumento cuestionario que contiene interrogantes estructuradas de tipo cerrado, se hace presente que las interrogantes fueron confeccionadas en base a las interrogantes, y estas a sus dimensiones y estas a sus variables.

La población es regidores de las municipalidades distritales de Arequipa y funcionarios que trabajan en el gobierno regional de Arequipa, siendo la muestra; 10 regidores de las municipalidades distritales de Arequipa; 10 funcionarios que laboran en el Gobierno regional de Arequipa; 100 Ciudadanos de a pie de Arequipa.

#### 4.1.1. Resultados variable independiente.

### FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA Y ESTADO DE DERECHO

¿Ud. Piensa que el fortalecimiento de la democracia y Estado de Derecho, se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional?

**Tabla 1**

*Fortalecimiento de la Democracia y Estado de Derecho*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

#### **INTERPRETACIÓN:**

El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, el fortalecimiento de la democracia y Estado de Derecho, se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional.

#### **ANÁLISIS:**

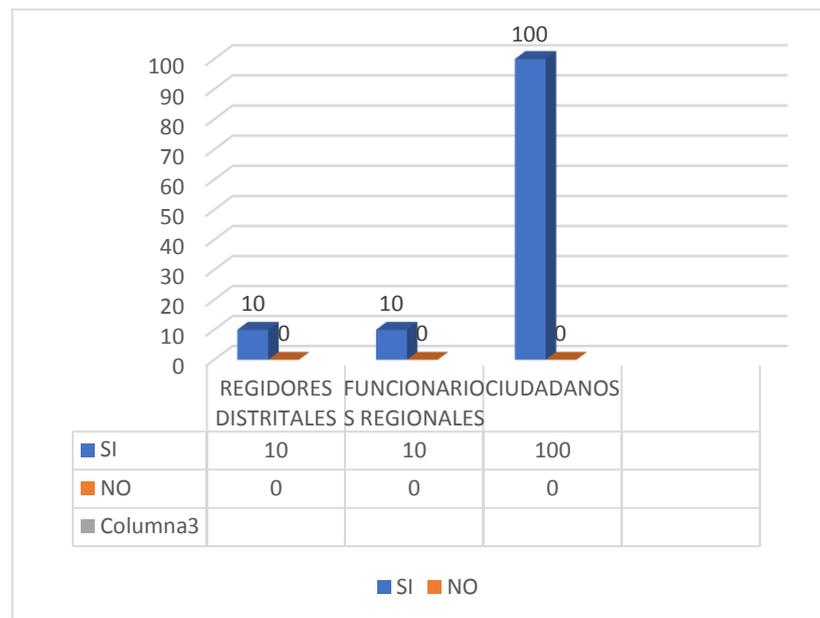
El Plan Estratégico como tenemos sustentado son las formas y maneras como un Estado se proyecta hacia el futuro, pero para ello se debe fortalecer la democracia y Estado de Derecho, sin embargo vemos que nuestro país, tiene grandes problemas funcionales en cuanto democracia, donde vemos que el presidente electo, ha sido privado de su libertad ante una acusación constitucional por traición a la patria, asimiento la vicepresidente Dina Boluarte; así también vemos al pasado que también muchos otros presidentes como Martin Vizcarra, Pedro Kuchinsky, Ollanta Humala, Alejandro Toledo, Alan García, Alberto Fujimori. Ex presidentes que están siendo procesados penalmente, otros que purgan condena, otro fallecido por suicidarse.

Con un Congreso donde los Congresistas ven sus intereses personales mezquinos sin importarles el desarrollo nacional.

Claras muestras de lo que no debe ser la democracia, estas formas antidemocráticas, se evitarían si los personajes que detentan el poder siguieran los principios y directrices que enseña el Plan Estratégico.

**Figura 1**

*Fortalecimiento de la Democracia y Estado de Derecho*



## DESARROLLO CON EQUIDAD Y JUSTICIA SOCIAL

¿Ud. estima que el desarrollo con equidad y justicia social se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional?

**Tabla 2**

*Desarrollo con Equidad y Justicia Social*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

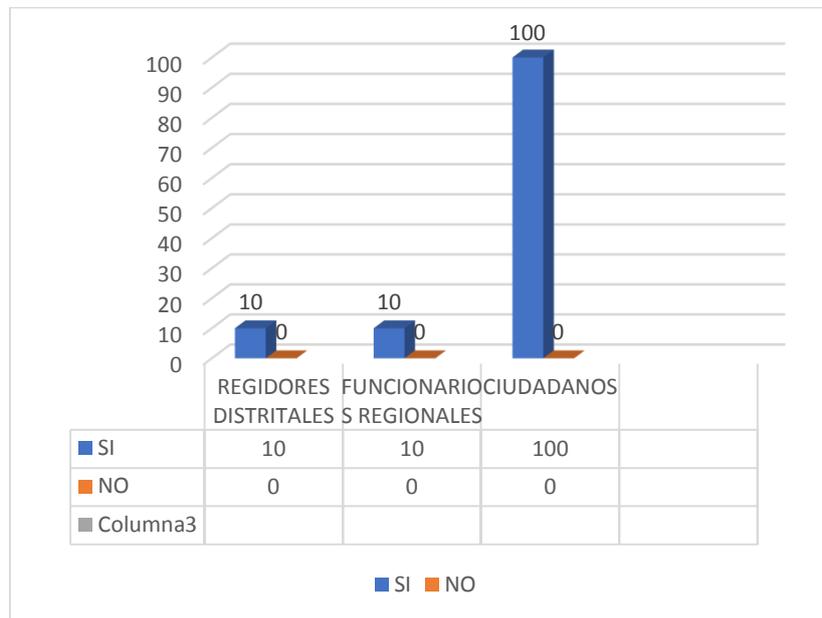
La totalidad de personas encuestadas mediante el cuestionario de interrogantes son de la opinión que, el desarrollo con equidad y justicia social se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional.

### ANÁLISIS:

Actualmente el Plan Estratégico no se está cumpliendo en la medida de alcanzar el desarrollo con equidad y justicia social. Se debe priorizar efectivamente el alivio de la pobreza, la desigualdad social, la adopción de políticas y mecanismos integrales destinados a garantizar la desigualdad social. Igualdad de oportunidades económicas, sociales y políticas, la lucha contra la desigualdad entre hombres y mujeres, origen racial, edad, credo o discapacidad. Se debe, priorizar la asistencia a los siguientes colectivos: pobreza extrema, exclusión y vulnerabilidad.

Poner a las personas en el centro de las políticas públicas incluye y determina las diversas dimensiones necesarias para su consecución: económica, social, ambiental y sistema. Según este enfoque, el objetivo de la política económica es el bienestar humano, no única o principalmente los balances macroeconómicos y las cuentas financieras.

La norma exige una revisión de la relación entre las políticas económicas actuales y política social en el Perú.

**Figura 2***Desarrollo con Equidad y Justicia Social*

## PROMOCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL PAÍS

¿Ud. considera que la promoción de la competitividad del país., se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional?

**Tabla 3**

*Promoción de la Competitividad del País*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

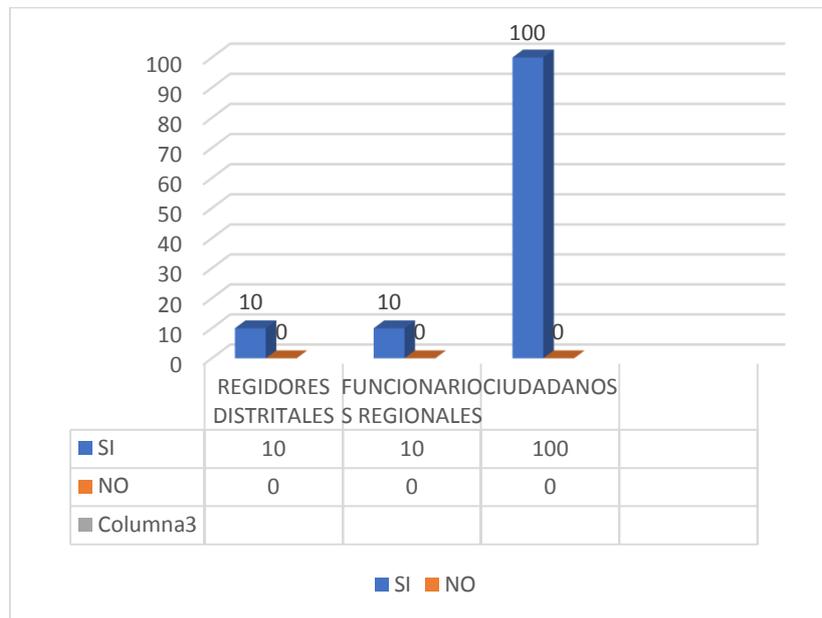
El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, la promoción de la competitividad del país., se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional.

### ANÁLISIS:

Una de las expresiones fundamentales del plan estratégico es precisamente la promoción de la competitividad del país, el Plan fue aprobado mediante Decreto Supremo N° 095-2022-PCM, el mismo tiene proyección hasta el 2050. Este instrumento nacional debe ser de conocimiento de todas las instituciones públicas y privadas, asimismo de conocimiento de todos los ciudadanos para visualizar los esfuerzos al logro de los objetivos nacionales.

El desconocimiento o no acatamiento de esta propuesta nacional, produce desorden, incertidumbre, mediocridad como un barco a la deriva sin vislumbrar un futuro exitoso. Este documento, que tiene como base lineamientos de política, objetivos, prioridades, metas y acciones de orden estratégico.

Conforme el Plan Estratégico uno de los ejes importantes, que se garantice la competitividad en todos sus niveles a fin que los empresarios puedan tener las mismas oportunidades de ser exitosos en las actividades comerciales, mercantiles que emprendan.

**Figura 3***Promoción de la Competitividad del País*

## AFIRMACIÓN DE UN ESTADO EFICIENTE, TRANSPARENTE Y DESCENTRALIZADO

¿Ud. Piensa que, la afirmación de un Estado eficiente, transparente y descentralizado se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional?

**Tabla 4**

*Afirmación de un Estado Eficiente, Transparente y Descentralizado*

ALTERNATIVA	REGIDORES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

La totalidad de personas encuestadas mediante el cuestionario de interrogantes son de la opinión que, la afirmación de un Estado eficiente, transparente y descentralizado se logra con el acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional

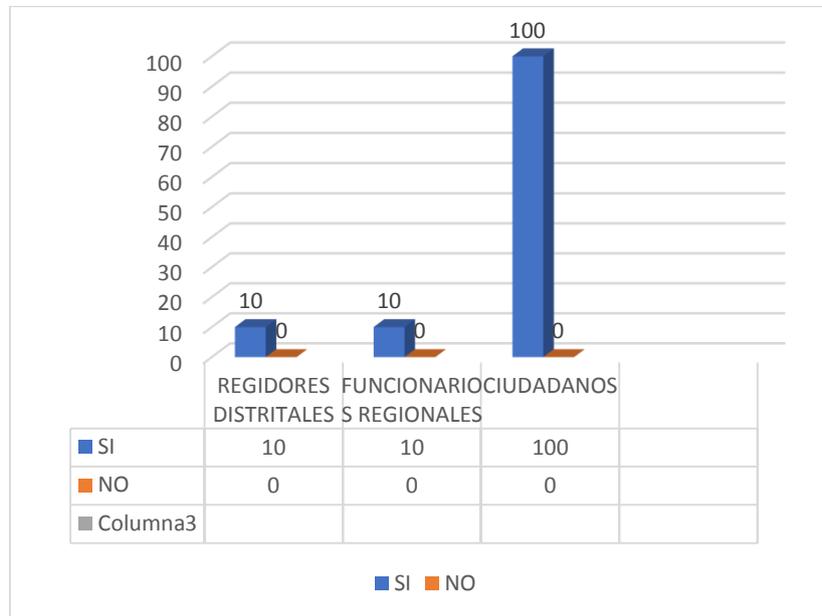
### ANÁLISIS:

El desconocimiento del Plan Estratégico y no saber que el Estado tiene que ser eficiente, transparente y descentralizado, es decir, al servicio de los ciudadanos para garantizar en forma sencilla y simple el acceso a los servicios que brinda el Estado, como son también sus derechos.

El Estado responde a las demandas de la población y asegura su participación en la gestión de la política pública y social y la regulación de los servicios públicos en tres niveles administrativos. Garantizamos una adecuada representación y protección de los usuarios de estos servicios, protección del consumidor y autonomía regulatoria.

**Figura 4**

*Afirmación de un Estado Eficiente, Transparente y Descentralizado*



#### 4.1.2. Resultados variable dependiente.

### VISIÓN COMPARTIDA Y CONCERTADA

¿Ud. Piensa que, una de las implicancias adversas es la visión compartida y concertada de futuro del país?

**Tabla 5**

*Visión Compartida y Concertada*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

#### **INTERPRETACIÓN:**

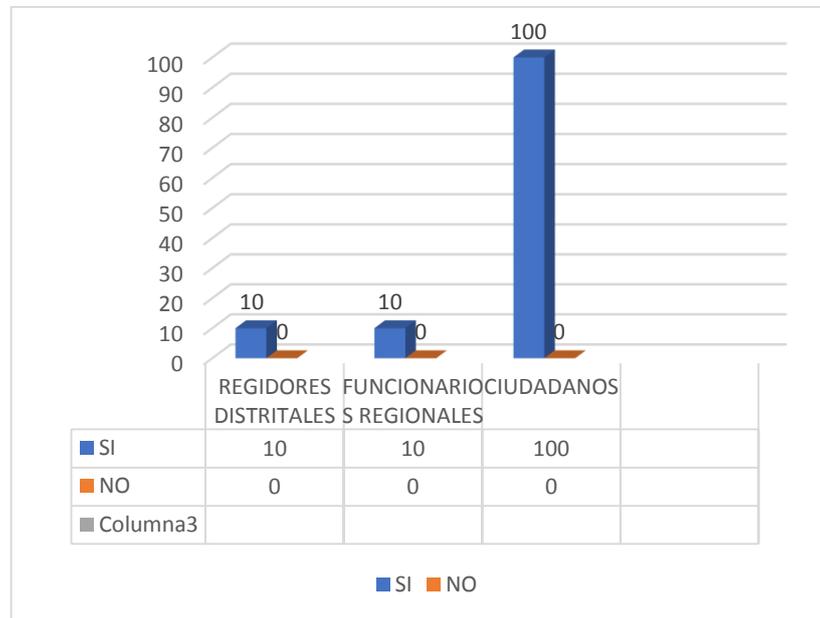
El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, una de las implicancias adversas es la visión compartida y concertada de futuro del país.

#### **ANÁLISIS:**

El no visionar y no tener conocimiento sobre el Plan Estratégico, ello va a producir aspectos adversos como la visión compartida y concertada de futuro de país.

Las autoridades que tienen a su cargo los destinos del Estado Peruano tienen la obligación de conocer el Plan Estratégico que orientan los esfuerzos nacionales en el cumplimiento de los objetivos nacionales.

Cuando todos los funcionarios y servidores del Estado o gobierno asimismo la población tengan conocimiento de lo que se quiere en proyección al futuro pero con objetividad estaremos en condiciones de empujar el mismo coche en la dirección correcta buscando la excelencia en todos los rubros de la actividad nacional.

**Figura 5***Visión Compartida y Concertada*

## LINEAMIENTOS DE POLÍTICA

¿Ud. estima que, una de las implicancias adversas son los lineamientos de política?

**Tabla 6**

*Lineamientos de Política*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

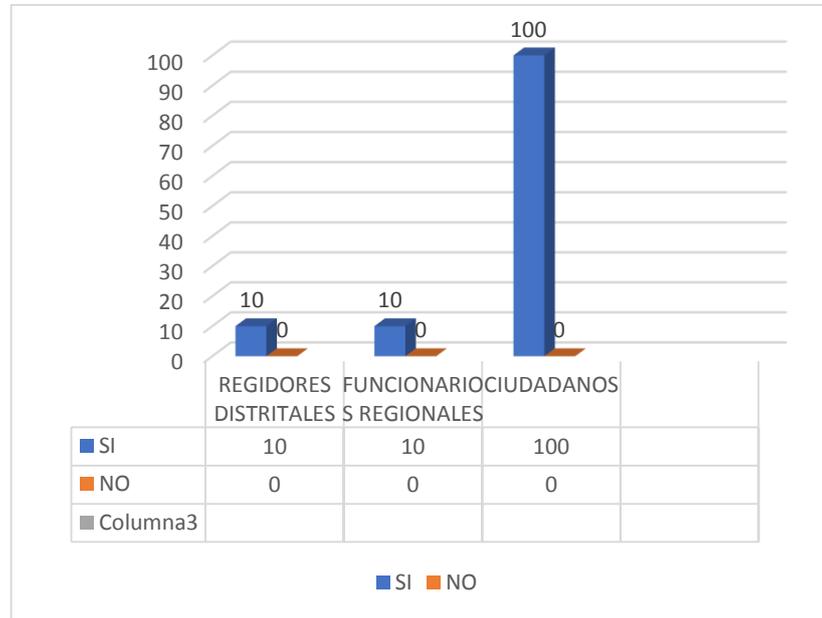
### INTERPRETACIÓN:

La totalidad de personas encuestadas mediante el cuestionario de interrogantes son de la opinión que, una de las implicancias adversas son los lineamientos de política.

### ANÁLISIS:

El desconocimiento del Plan Estratégico genera que se presenten implicancias adversas en los lineamientos de política relacionada a guiar los esfuerzos nacionales al logro de los objetivos nacionales, pero dentro de un plan multifuncional de acciones producidos por los diferentes sectores comprometidos.

La política en el entendido del diseño de estrategias para alcanzar objetivos nacionales en favor del desarrollo de nuestro Perú.

**Figura 6***Lineamientos de Política*

## PRIORIDADES DE POLÍTICA

¿Ud. considera que, una de las implicancias adversas son las prioridades de política?

**Tabla 7**

*Prioridades de Política*

ALTERNATIVA	REGIDORES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, una de las implicancias adversas son las prioridades de política.

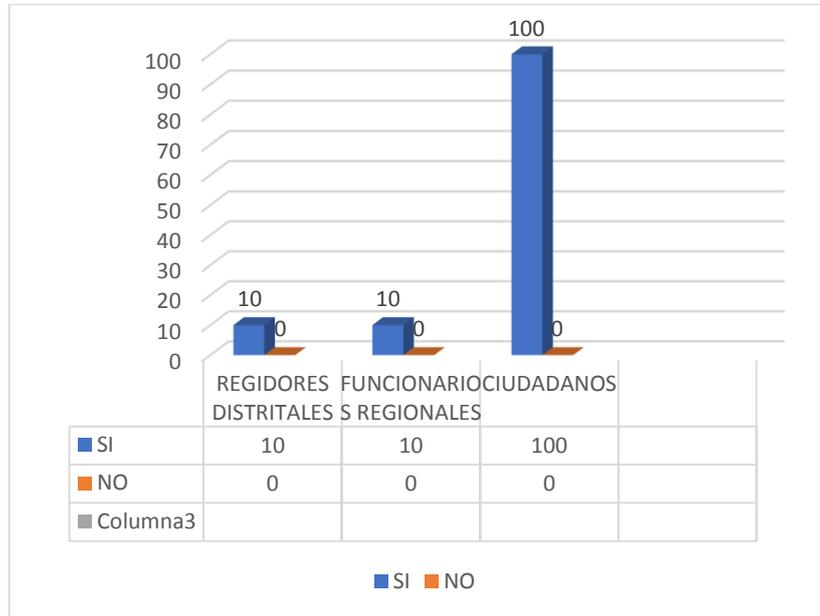
### ANÁLISIS:

Los funcionarios o autoridades así como todos los ciudadanos tenemos la obligación de conocer, por ejemplo, tenemos como una prioridad, la salud ello a que con la pandemia se ha puesto al descubierto que muchos de los gobiernos no han cumplido con implementar adecuadamente los hospitales a nivel nacional, y cuando hemos afrontado la pandemia no se tenía la cantidad adecuada de camas USI con sus implementos necesarios, lo que ha producido la muerte de miles de personas: ello es una prueba irrefutable que durante muchos años los gobiernos los funcionarios en sus momentos de gestión no priorizaron este servicio.

Otras prioridades son la efectividad gubernamental; infraestructura; ciencia y tecnología; educación.

**Figura 7**

*Prioridades de Política*



## OBJETIVOS, CON INDICADORES Y METAS

¿Ud. estima que una de las implicancias adversas son los objetivos, con indicadores y metas?

### Tabla

8

#### *Objetivos, con Indicadores y Metas*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

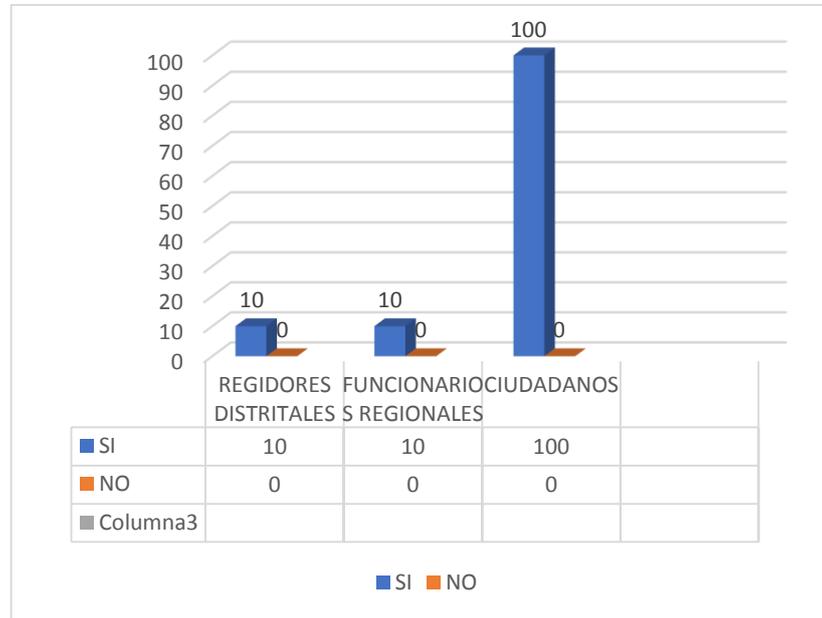
### INTERPRETACIÓN:

La totalidad de personas encuestadas mediante el cuestionario de interrogantes son de la opinión que, una de las implicancias adversas son los objetivos, con indicadores y metas.

### ANÁLISIS:

El desconocimiento del Plan Estratégico a nivel nacional, genera el resultado adverso que no se visiona los objetivos nacionales, sus indicadores y las metas que se quiere alcanzar.

Plan Estratégico de nuestro Perú, contienen objetivos nacionales que se han descrito en el Marco Teórico, pero es imperativo que los funcionarios o servidores del Estado tengan conocimiento para trabajar todos en lograr estos objetivos concretamente y medir mediante indicadores sus progresos a fin de corregir en la practica si existiesen falencias todo ello con la finalidad de alcanzar las metas finales que van a beneficiar en forma general a los ciudadanos.

**Figura 8***Objetivos, con Indicadores y Metas*

## ACCIONES DE ORDEN ESTRATÉGICO

¿Ud. Piensa que una de las implicancias adversas son las acciones de orden estratégico que permitan el logro de los objetivos?

**Tabla 9**

*Acciones de Orden Estratégico*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

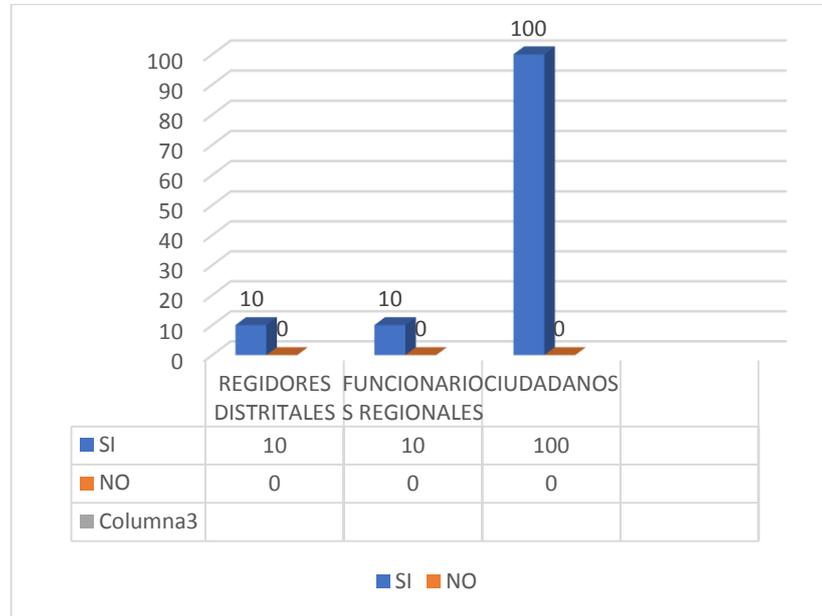
### INTERPRETACIÓN:

El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, una de las implicancias adversas son las acciones de orden estratégico que permitan el logro de los objetivos.

### ANÁLISIS:

Viene a ser un conjunto de herramientas le ayuda a crear: visión, misión, objetivos, estrategia y planes de acción. Al desconocer el Plan Estratégico no podrán realizar acciones para crear los objetivos, y demás acciones tendentes al logro de cosechar beneficios para todos los ciudadanos a nivel nacional.

Podemos mencionar que una de las acciones que pueden realizar loa actores sobre el tema son: Convocar a un grupo de planificación compuesto por personas de la comunidad afectada por el problema y otras personas comprometidas a cambiar el problema. Identifique otros socios e invítelos a participar en su proceso de planificación estratégica.

**Figura 9***Acciones de Orden Estratégico*

## CARENCIA DE INDICADORES

¿Ud. estima que, una de las implicancias adversas es la carencia de indicadores?

**Tabla 10**

*Carencia de Indicadores*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

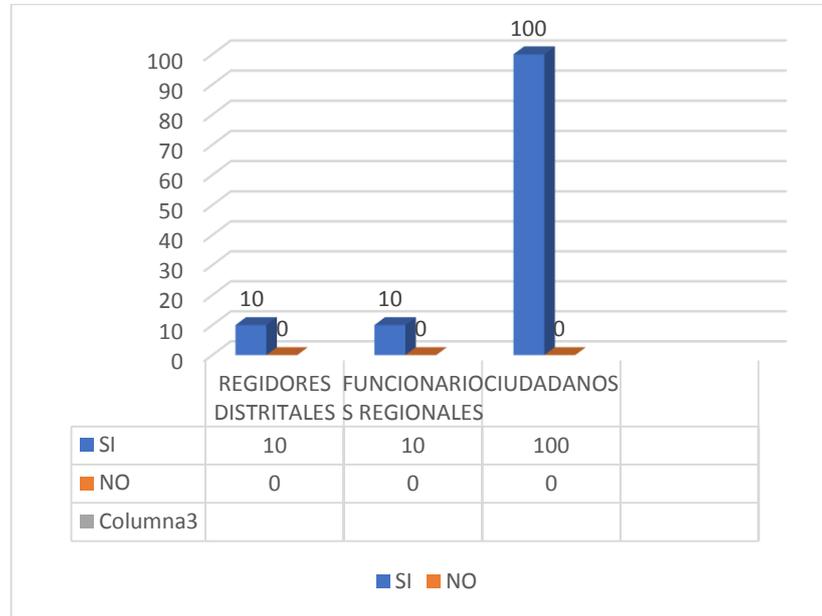
Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

La totalidad de personas encuestadas mediante el cuestionario de interrogantes son de la opinión que, una de las implicancias adversas es la carencia de indicadores.

### ANÁLISIS:

Al no conocer los alcances del Plan Estratégico nacional los funcionarios o servidores del Estado no podrán vislumbrar indicadores que les permita medir si es correcto o incorrecta las estrategias que se están desarrollando, generando con ello incertidumbre.

**Figura 10***Carencia de Indicadores*

## FALTA DE CAUSALIDAD ENTRE OBJETIVOS ESPECÍFICOS Y LOS OBJETIVOS NACIONALES

¿Ud. considera que, una de las implicancias adversas es la falta de causalidad entre objetivos específicos y los objetivos nacionales?

**Tabla 11**

*Falta de Causalidad entre Objetivos Específicos y los Objetivos Nacionales*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, una de las implicancias adversas es la falta de causalidad entre objetivos específicos y los objetivos nacionales.

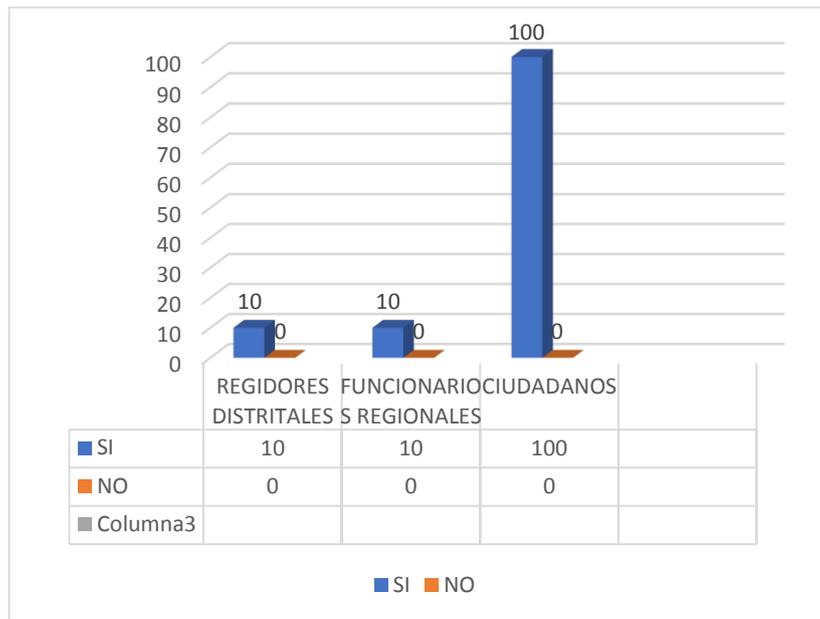
### ANÁLISIS:

El desconocimiento del Plan Estratégico por las personas llamada a implementarlo y hacer posible su vigencia, genera implicancias adversas relacionado a la falta de causalidad en el entendido de justificar el porqué del objetivo nacional específico y su relación a los objetivos nacionales pre establecidos.

Este sisma funcional perjudica el desarrollo de la nación.

**Figura 11**

*Falta de Causalidad entre Objetivos Específicos y los Objetivos Nacionales*



## INDICADORES PROPUESTOS NO CUMPLEN CRITERIOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

¿Ud. Piensa que una de las implicancias adversas son los indicadores propuestos no cumplen criterios de seguimiento y evaluación?

**Tabla 12**

*Indicadores Propuestos no Cumplen Criterios de Seguimiento y Evaluación*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

### INTERPRETACIÓN:

La totalidad de personas encuestadas mediante el cuestionario de interrogantes son de la opinión que, una de las implicancias adversas son los indicadores propuestos no cumplen criterios de seguimiento y evaluación.

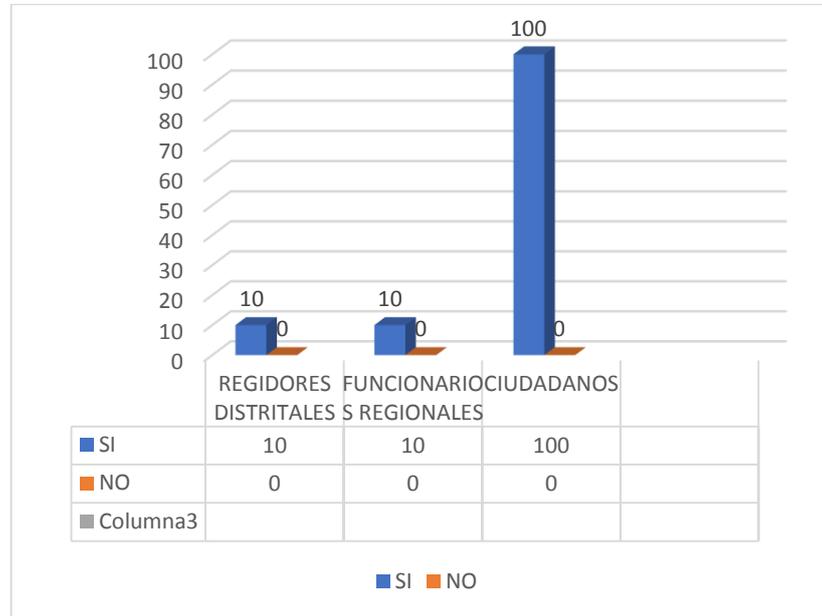
### ANÁLISIS:

Todo tiene una correlación funcional entre los objetivos generales, sus indicadores como unidades de medición, asimismo, al no realizarse correctamente los indicadores que son propuestos van a adolecer de criterios de seguimiento y evaluación y van camino a fracaso.

Esto es lo que está pasando en muchas áreas sensibles de la sociedad, como por ejemplo la lucha contra la criminalidad en objetivo nacional seguridad, donde se ve que los diferentes gobiernos han tratado de diseñar políticas criminales sin éxito, al punto de declarar en Estado de Emergencia por delincuencia distritos de Lima.

**Figura 12**

*Indicadores Propuestos no Cumplen Criterios de Seguimiento y Evaluación*



## POCA EFICACIA DEL PEDN

¿Ud. estima que, una de las implicancias adversas poca eficacia del PEDN?

**Tabla 13***Poca Eficacia del Pedn*

ALTERNATIVA	REGIDODRES DISTRITALES	FUNCIONARIOS REGIONALES	CIUDADANOS	FRECUENCIA	%
SI	10	10	100	120	100
NO	00	00	00	00	00
<b>TOTAL</b>	10	10	100	120	100

Nota: base de datos encuesta

**INTERPRETACIÓN:**

El 100% de las personas sometidas al cuestionario de preguntas, consideran que, una de las implicancias adversas poca eficacia del PEDN.

**ANÁLISIS:**

Señaló fallas en su diseño ya que carecía de indicadores para las seis metas nacionales del PEDN.

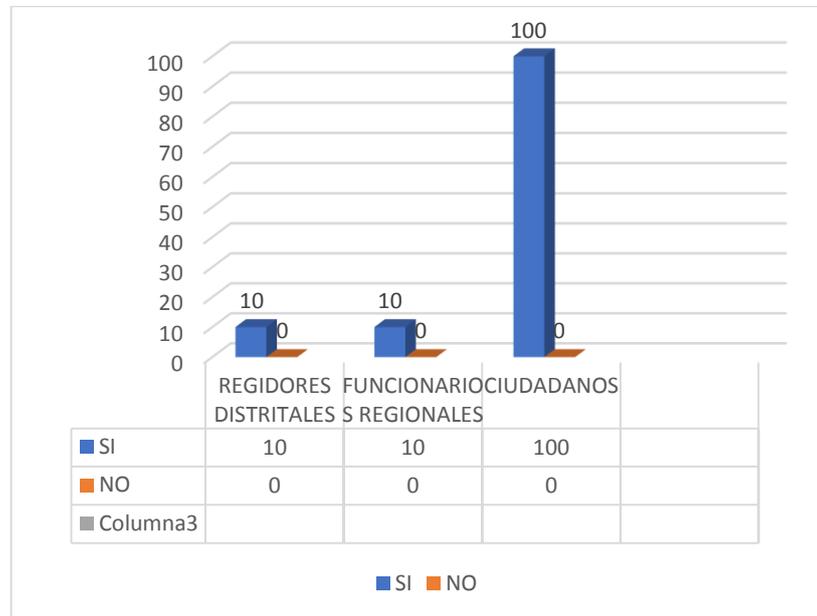
Hay una falta de causalidad entre objetivos específicos y objetivos nacionales. En otras palabras, no hay garantía de que el objetivo del país se logre logrando el primer objetivo.

Más de la mitad de los indicadores propuestos por el PEDN necesitan ser revisados o reformulados porque no cumplen con estándares adecuados de seguimiento y evaluación.

La ineficiencia del PEDN se manifiesta de la siguiente manera:

De hecho, la mayor parte de lo que se formula en el PESEM y el Plan Presupuestario (PP) es PEDN, pero sólo el 20% del PEDN se refleja en el PESEM y el PP.

En cuanto a la implementación del PEDN, también se señaló que si bien el 87% de las metas estratégicas de los departamentos del PESEM en los ministerios fueron formuladas con el PEDN, sólo el 22% de los planes estratégicos propuestos por el PEDN estaban en el plan presupuestario.

**Figura 13***Poca Eficacia del Pedn*

## 4.2. Contrastación de hipótesis.

### Hipótesis general.

**H1.** Siendo un aspecto muy trascendental que el Estado se organice es importante que cuente con un Plan de desarrollo que sirva de guía a alcanzar ciertas políticas de desarrollo en consecuencia el no acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional estaría produciendo implicancias adversas Arequipa 2023.

**H0.** Siendo un aspecto muy trascendental que el Estado se organice es importante que cuente con un Plan de desarrollo que sirva de guía a alcanzar ciertas políticas de desarrollo en consecuencia el no acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional NO estaría produciendo implicancias adversas Arequipa 2023.

### Hipótesis específicas.

**H1.** Existe importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

**H0.** No existe importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

**H2.** Existen implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

**H0.** No Existen implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.

### 4.3. Discusión de resultados.

Elementos de discusión de resultados	Objetivo general	Objetivos específico 1	Objetivo específico 2
<b>Objetivo</b>	Mostrar la importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023.	Describir la importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.	Subrayar las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.
<b>Descripción de resultados</b>	Tablas del 2 al 13	Tabla 2 a 4	Tabla 5 a 13
<b>Interpretación de resultados</b>	El Plan Estratégico es un estudio analítico que proyecta el futuro de la sociedad en forma técnica y teórica fijando objetivos nacionales, estrategias para alcanzarlos, programando formas de medir mediante indicadores, el hecho de no tener conocimiento de este importante documento genera implicancias adversas pues, los destinos de la nación van a la deriva sin un camino seguro para el desarrollo nacional.	La totalidad de personas sometidas al cuestionario de interrogantes son de la opinión que en efecto el hecho de acatar los extremos del Plan Estratégico genera certidumbre en las acciones del Estado a fin de lograr resultados positivos para el desarrollo Nacional.	El 100% de las personas encuestadas son de la opinión que el desconocimiento y no acatamiento a las estrategias diseñadas en el Plan Estratégico afecta en forma adversa al desarrollo nacional.
<b>Contrastación de resultados</b>	El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEND) es una herramienta de planificación estratégica diseñada para guiar las acciones del estado: el gobierno central, los municipios regionales y los gobiernos locales; al mismo tiempo, dirige los esfuerzos de todas las sociedades: sindicatos, academia, empresas para alcanzar las metas de desarrollo armonioso y sostenible del país. (Plataforma digital unica del estado peruano, 2023)	Los planes nacionales de desarrollo estratégico juegan un papel crucial en el futuro de un país, ya que sirven como guía para la acción gubernamental y social para lograr objetivos comunes. (Cadamanos, R, 2023).	La planificación estratégica es un enfoque de intervención Cambiar las tendencias de los eventos. Porque Cuando se aplica al comportamiento social, está influenciado por las siguientes ideas: Liderar una sociedad así y estar limitado por las condiciones en las que existe desarrollo Social. (Lira, L, 2016).
<b>Análisis reflexivo (Argumentación)</b>	El Plan Estratégico es un estudio analítico que proyecta el futuro de la sociedad en forma técnica y teórica fijando objetivos nacionales, estrategias para alcanzarlos, programando formas de medir mediante indicadores y evaluar resultados para corregir errores y así alcanzar los objetivos nacionales de forma objetiva	Es obligación de conocer por todas las personas involucradas en guiar los destinos de la sociedad peruana del Plan Estratégico el que ha sido diseñado hasta el 2050, para así, alcanzar en forma eficiente el desarrollo nacional.	El desconocimiento de los extremos del Plan Estratégico y su no acatamiento genera situaciones adversas que van en contra del desarrollo nacional.

## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1. Conclusiones**

##### **PRIMERA:**

La importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional por las autoridades gubernamentales que guían los destinos de la nación, caso contrario va a generar implicancias adversas que va a perjudicar el desarrollo nacional.

##### **SEGUNDA:**

La importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional genera certidumbre pues, todos los esfuerzos van dirigidos al logro de los objetivos nacionales a fin de lograr el desarrollo nacional y particularmente en Arequipa 2023.

##### **TERCERA:**

Las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional produce mediocridad, en los funcionarios y autoridades, ya que tienen la obligación de

conocer dicho instrumento nacional, asimismo, da origen a la improvisación y a la mediocridad, perjudicando gravemente el desarrollo nacional.

## **5.2. Recomendaciones**

### **PRIMERA:**

Sería adecuado que se difunda los alcances del Plan Estratégico de desarrollo nacional entre la población en general, y sobre todo a las autoridades, asimismo, los candidatos al Congreso a fin que sus propuestas de campaña estén armonizadas a los alcances del Plan Estratégico, de tal forma que si un candidato saliera de estos parámetros la población votante no lo haría por este candidato.

### **SEGUNDA:**

Es recomendable que todos conozcan la importancia del Plan Estratégico de desarrollo nacional y los objetivos nacionales para que reconozcan que todos los esfuerzos nacionales de todas las fuerzas económicas, sociales, institucionales pongan sus miras en el logro de su cumplimiento, porque al hacerlo se logra el desarrollo nacional.

## BIBLIOGRAFÍA

- Acuerdo Nacional. (2017). *Acuerdo Nacional. Unidos para crecer*. Recuperado el 13 de mayo de 2023, de <https://acuerdonacional.pe/politicas-de-estado-del-acuerdo-nacional/definicion/>
- Arias Gonzales, J., & Covino Gallardo, M. (junio de 2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Recuperado el 6 de mayo de 2021, de <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Arteaga, G. (2022). *¿Qué es el análisis de datos? Métodos, técnicas y herramientas*. Recuperado el 5 de mayo de 2023, de <https://www.testsiteforme.com/tecnica-de-procesamiento-y-analisis-de-datos/>
- Cadamanos, R. (2023). *El Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050*. Recuperado el 3 de enero de 2024, de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/plan-estrategico-desarrollo-nacional-pedn-2050#:~:text=Los%20planes%20estrat%C3%A9gicos%20de%20desarrollo,hacia%20metas%20y%20objetivos%20compartidos>.
- Capterra. (s/f). *Capterra*. Recuperado el 13 de mayo de 2023, de <https://www.capterra.pe/glossary/1386/compliance>
- Cedamanos Rodríguez, M. (5 de mayo de 2021). *Perú del 2021 al 2050: análisis de los planes nacionales*.
- Centro nacional de planeamiento estratégico. (5 de mayo de 2023). *Conoce las normas del SINAPLAN*. Recuperado el 8 de mayo de 2023, de <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/campa%C3%B1as/6243-conoce-las-normas-del-sinaplan>
- CEPLAN. (2021). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Actualizado*. Recuperado el 9 de mayo de 2023, de

[http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/sala\\_lectura/archivos/Plan%20Bicentenario%20-%20Doc%20Preliminar.pdf](http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/sala_lectura/archivos/Plan%20Bicentenario%20-%20Doc%20Preliminar.pdf)

Chaname, C. (2017). *4 deficiencias de la Gestión Pública en Perú que se deben resolver*. Recuperado el 11 de mayo de 2023, de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/4-deficiencias-de-la-gestion-publica-en-peru-que-se-deben-resolver>

Colegio Indoamericano. (19 de octubre de 2021). *Factores de riesgo durante la adolescencia y cómo evitarlos*. Recuperado el 5 de mayo de 2023, de <https://blog.indo.edu.mx/factores-de-riesgo-durante-la-adolescencia>

Congreso de la Republica del Perú. (s/f). *Acuerdo Nacional*. Recuperado el 3 de mayo de 2023, de [https://www.congreso.gob.pe/didp/objetivos\\_acuerdo\\_nacional/#:~:text=E1%20Acuerdo%20Nacional%20es%20el,y%20afirmar%20su%20governabilidad%20democr%C3%A1tica](https://www.congreso.gob.pe/didp/objetivos_acuerdo_nacional/#:~:text=E1%20Acuerdo%20Nacional%20es%20el,y%20afirmar%20su%20governabilidad%20democr%C3%A1tica).

Definicion abc. (mayo de 2020). *Definición de Desarrollo Nacional*. Recuperado el 28 de mayo de 2023, de <https://www.definicionabc.com/general/desarrollo-nacional.php#:~:text=En%20tanto%2C%20el%20Desarrollo%20Nacional,digna%2C%20a%20la%20salud%20y>

Diario Gestion. (5 de agosto de 2022). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN): Perú al 2050*. Recuperado el 7 de mayo de 2023, de <https://gestion.pe/blog/heredias-economicas/2022/08/plan-estrategico-de-desarrollo-nacional-pedn-peru-al-2050.html/?ref=gesr>

Ennes, P. (2022). *Metodología de Encuestas*. Recuperado el 3 de mayo de 2023, de Universidad Católica del Uruguay: <https://ucu.edu.uy/es/node/49671>

Euroinnova. (2022). *Que es el cuestionario en una investigacion*. Recuperado el 4 de mayo de 2023, de <https://www.euroinnova.pe/blog/que-es-el-cuestionario-en-una-investigacion>

- Evelin, G. C. (2022). *Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de castilla, región arequipa, 2019 – 2021*. Recuperado el 27 de mayo de 2023, de Universidad Nacional de San Agustín:  
<https://repositorio.unsa.edu.pe/server/api/core/bitstreams/4e871542-74fb-4914-af84-9a73921714a9/content>
- Gov.com. (2022). *Glosario*. Recuperado el 12 de mayo de 2023, de <https://www.funcionpublica.gov.co/inicio>
- Hein, A. (2021). *Estudio exploratorio descriptivo de caracterización de factores de riesgo asociados al abandono escolar y sus encadenamientos, en jóvenes de escasos recursos de 12 a 20 años, pertenecientes a tres centros urbanos*. Universidad de Chile: Universidad de Chile. Recuperado el 5 de mayo de 2023
- Herrero de Castro, R. (2010). *Evolución del concepto de interés nacional*. Recuperado el 29 de mayo de 2023, de Centro superior de estudios de la defensa nacional:  
[https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/m/o/monografia\\_115.pdf](https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/m/o/monografia_115.pdf)
- Hurtado, A. (5 de agosto de 2021). *¿Por Qué El Perú Ha Tenido Tantas Constituciones?* Recuperado el 1 de mayo de 2023, de <https://blogs.usil.edu.pe/facultad-derecho/derecho/por-que-el-peru-ha-tenido-tantas-constituciones#:~:text=Desde%20el%20a%C3%B1o%201823%20hasta,que%20sepan%20leer%20y%20escribir.>
- Instituto de ciencia Hegel. (20 de octubre de 2020). *Planeamiento Estratégico en el Perú. Definición y Clases de Planeamiento Estratégico*. Recuperado el 9 de mayo de 2023, de [https://hegel.edu.pe/blog/planeamiento-estrategico-en-el-peru-definicion-y-clases-de-planeamiento-estrategico/#:~:text=En%20las%20fases%20del%20planeamiento,%3B%204\)%20Fase%20de%20Seguimiento.](https://hegel.edu.pe/blog/planeamiento-estrategico-en-el-peru-definicion-y-clases-de-planeamiento-estrategico/#:~:text=En%20las%20fases%20del%20planeamiento,%3B%204)%20Fase%20de%20Seguimiento.)

- Jimenez, B. (17 de mayo de 2016). *Conceptos básicos en situación de desprotección de menores*. Recuperado el 10 de abril de 2023, de <https://unatrabajadorasocial.wordpress.com/2016/05/27/conceptos-basicos-en-situacion-de-desproteccion-infantil/>
- La Republica. (abril de 2022). *¿Qué es el Acuerdo Nacional en el Perú, quiénes participan y cuál es su objetivo?* Recuperado el 6 de mayo de 2023, de <https://larepublica.pe/datos-lr/respuestas/2022/04/16/acuerdo-nacional-en-el-peru-que-es-quienes-participan-y-cual-es-su-objetivo-congreso-de-la-republica-evat>
- La Rosa Vasquez, R. (19 de abril de 2019). *Acuerdo Nacional: ¿para qué se creó y quiénes han sido sus protagonistas?* Recuperado el 4 de mayo de 2023, de <https://elcomercio.pe/politica/acuerdo-nacional-creo-quienes-han-sido-protagonistas-ecpm-noticia-630839-noticia/>
- Libro de la Defensa Nacional. (s/f). *Libro de la Defensa Nacional de Nicaragua. Documento preliminar para Consulta a la Nación*. Recuperado el 30 de mayo de 2023, de <https://www.resdal.org/ultimos-documentos/parte3-objetivos-nacionales.pdf>
- Lira, L. (2016). *Revalorización de la Planificación, del desarrollo*. Recuperado el 4 de enero de 2024, de <https://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentos-normativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO.pdf>
- Mejía Arias, S. (2022). *Evaluación del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: pacto por Colombia, pacto por la equidad, para el sector deporte según el enfoque de desarrollo humano*. Recuperado el 27 de mayo de 2023, de Universidad Nacional de Colombia: <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/81857/1090388711.2022.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

- Ministerio de educación y formación profesional. (s/f). *Secretario de estado de educación y formación profesional*. Recuperado el 14 de mayo de 2023, de <https://www.educacionyfp.gob.es/dam/jcr:5f78ea4a-0e1b-4105-8229-cc06c177e4c0/glosario-sostenibilidad.pdf>
- Montenegro, J. (28 de enero de 2022). Recuperado el 7 de mayo de 2023, de <https://es.slideshare.net/juanmontenegro2000/jmo-2022-tipo-de-investigacin>
- Pimentel Villalaz, L. (1999). *Planificación estratégica introducción al concepto de planificación estratégica*. Recuperado el 8 de mayo de 2023, de [https://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portaIIG/home\\_4/mod\\_virtuales/modulo5/5.2.pdf](https://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portaIIG/home_4/mod_virtuales/modulo5/5.2.pdf)
- Plataforma digital única del Estado peruano. (2021). *Perú: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050*. Recuperado el 2 de mayo de 2023, de <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/campa%C3%B1as/11228-peru-plan-estrategico-de-desarrollo-nacional-al-2050>
- Plataforma digital única del estado peruano. (12 de diciembre de 2023). *Perú: Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050*. Recuperado el 2 de enero de 2024, de <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/campa%C3%B1as/11228-peru-plan-estrategico-de-desarrollo-nacional-al-2050>
- Real academia de la lengua española. (2014). *Diccionario de la lengua española*. Recuperado el 11 de mayo de 2023, de <https://dle.rae.es/acatamiento>
- Santana Rabell, L. (2021). *guías para elaborar fichas bibliográficas en la redacción de ensayos, monografías y tesis*. Recuperado el 7 de mayo de 2023, de [https://sociales.uprrp.edu/wp-content/uploads/sites/13/2016/04/guias\\_elaboracion\\_fichas.pdf](https://sociales.uprrp.edu/wp-content/uploads/sites/13/2016/04/guias_elaboracion_fichas.pdf)
- Santos, D. (22 de marzo de 2023). *Recolección de datos: métodos, técnicas e instrumentos*. Recuperado el 5 de mayo de 2023, de <https://blog.hubspot.es/marketing/recoleccion-de-datos#:~:text=La%20recolecti%C3%B3n%20de%20datos%20es%20un%>

20m%C3%A9todo%20por%20el%20cual,resultados%20y%20anticipar%20futuras%20tendencias.

Stiglitz, J. (1992). *La economía del sector público*. Barcelona: Antoni Boch Editorial. Recuperado el 10 de mayo de 2023

Torres Rodríguez, A. (2020). *Plan Estratégico De Desarrollo Para Municipios De Extrema Pobreza De La Provincia De Huancayo*". Recuperado el 27 de mayo de 2023, de TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÈMICO DE: MAESTRA EN GESTIÓN DE ALTA DIRECCIÓN. Universidad Nacional Federico Villareal: <http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/4622/TORRES%20RODRIGUEZ%20AGUSTINA%20CARMELA%20-%20MAESTRIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Unicef. (2019). *Nota técnica: Protección de la niñez y adolescencia*. Recuperado el 10 de julio de 2023, de [https://www.unicef.org/media/66276/file/SPANISH\\_Technical%20Note:%20Protection%20of%20Children%20during%20the%20COVID-19%20Pandemic.pdf](https://www.unicef.org/media/66276/file/SPANISH_Technical%20Note:%20Protection%20of%20Children%20during%20the%20COVID-19%20Pandemic.pdf)

**ANEXOS:**

**Anexo 1. Ficha bibliográfica.**

**Anexo 2. Matriz de consistencia.**

**Anexo 3. Cuestionario.**

**Anexo 1. Ficha bibliográfica.****FICHA BIBLIOGRAFICA****UJCM****FICHA N°.....**

**FICHA** “Importancia del acatamiento y conocimiento del plan estratégico de desarrollo nacional y sus implicancias Arequipa 2023”

**VARIABLE** :.....**FUENTE:**.....**INDICADORES:**.....**AUTOR:**.....**TITULO:**.....

<b>AUTOR</b>	<b>CONTENIDO</b>	<b>PAG.</b>

**FECHA:**.....**AUTOR:**.....



ESPECIFICOS	ESPECIFICOS	DEPENDIENTE	Deficiencias	Observación documental (libros, revistas, periódicos, artículos de internet y normas legales)	Fichas Bibliográficas	Fichas Documentales	Cuestionario	I	O	§	I
<p>1. ¿Por qué es importante el acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023?</p> <p>2. ¿Cuáles son las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023?</p>	<p>1. Describir la importancia del acatamiento y conocimiento de los lineamientos del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.</p> <p>2. Subrayar las implicancias adversas de la falta de cumplimiento y conocimiento de las políticas del Plan estratégico de desarrollo nacional en Arequipa 2023.</p>	Implicancias adversas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carencia de indicadores</li> <li>• Falta de causalidad entre objetivos específicos y los objetivos nacionales</li> <li>• Indicadores propuestos no cumplen criterios de seguimiento y evaluación.</li> </ul> <p>Poca eficacia del PEDN</p>	Encuesta							