



**UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI**

**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS  
EMPRESARIALES Y PEDAGÓGICAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**T E S I S**

**GESTIÓN MUNICIPAL E INVERSIONES EN LA MUNICIPALIDAD  
PROVINCIAL MARISCAL NIETO, MOQUEGUA, 2020**

**PRESENTADO POR**

**BACH. MICHAEL ANGEL MEDINA MACEDO**

**ASESOR**

**MGR. WILFREDO PINEDA YUCRA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

**MOQUEGUA – PERÚ**

**2021**

## INDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
Indice de Figuras.....	vii
Índice de Tablas.....	vii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
INTRODUCCIÓN.....	xi
<b>CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b>	
1.1 Descripción de la realidad problemática.....	17
1.2 Definición del problema.....	19
1.2.1 Problema general.....	19
1.2.2 Problemas específicos.....	19
1.3 Objetivos de la investigación.....	19
1.3.1 Objetivo general.....	19
1.3.2 Objetivos específicos.....	19
1.4 Justificación e importancia de la investigación.....	20
1.4.1 Justificación.....	20
1.4.2 Importancia.....	20
1.4.3 Limitaciones.....	21
1.5 Variables. Operacionalización.....	21
1.5.1 Variables.....	21
1.5.2 Operacionalización de variables.....	22
1.6 Hipótesis de la Investigación.....	23
1.6.1 Hipótesis general.....	23
1.6.2 Hipótesis específicas.....	23
<b>CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO</b>	
2.1 Antecedentes de la investigación.....	24
2.1.1 Gestión municipal.....	24
2.1.2 Inversiones.....	26
2.2 Bases teóricas.....	28

2.2.1	Gestión municipal.....	28
2.2.2	Inversiones.....	34
2.3	Marco conceptual.....	40
<b>CAPITULO III: MÉTODO</b>		
3.1	Tipo de investigación.....	46
3.2	Diseño de investigación.....	46
3.3	Población y muestra.....	47
3.3.1	Muestra .....	48
3.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos. ....	49
3.4.1	Técnica.....	49
3.4.2	Instrumento.....	49
3.4.3	Fichas técnicas de instrumentos.....	50
3.4.4	Validez.....	51
3.4.4	Confiabilidad .....	51
3.5	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	52
3.5.1	Procedimientos. ....	52
3.5.2	Método de análisis de datos.....	53
3.5.3	Aspectos éticos. ....	56
<b>CAPÍTULO IV: PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS</b>		
4.1	Presentación de resultados.....	57
5.2	Demostración de las hipótesis planteadas.....	72
5.2	Discusión de resultados .....	76
<b>CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>		
4.1	Conclusiones.....	83
4.2	Recomendaciones .....	84

**Bibliografía**

**ANEXOS**

## Índice de Figuras

<b>Figura 1.</b> Diseño de la investigación.....	47
--	----

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b> Operacionalización.....	22
<b>Tabla 2</b> Población de servidores de la MPMN. ....	47
<b>Tabla 3</b> Muestra de servidores de la MPMN. ....	49
<b>Tabla 4</b> Detalle de instrumentos de variable gestión municipal.....	50
<b>Tabla 5</b> Detalle de instrumentos de variable de inversiones .....	50
<b>Tabla 6</b> Validez de contenido de juicio de expertos – gestión municipal. ....	51
<b>Tabla 7</b> Validez de contenido de juicio de expertos – inversiones.....	51
<b>Tabla 8</b> Análisis de coeficiente de confiabilidad.....	52
<b>Tabla 9</b> Prueba piloto de variables de estudio.....	52
<b>Tabla 10</b> Alfa de Cronbach para la variable Gestión Municipal .....	57
<b>Tabla 11</b> Alfa de Cronbach para la variable Inversiones Públicas.....	57
<b>Tabla 12</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Gobernabilidad democrática.....	58
<b>Tabla 13</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión servicios y proyectos....	59
<b>Tabla 14</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Finanzas municipales ..	61
<b>Tabla 15</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Desarrollo organizacional .....	63
<b>Tabla 16</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Guía estratégica y evaluación de proyecto .....	65
<b>Tabla 17</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Selección de proyectos. 67	
<b>Tabla 18</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Implementación de proyectos .....	69
<b>Tabla 19</b> Frecuencias y porcentajes para la dimensión Evaluación de proyectos, servicios de control y manejo de activos.....	71
<b>Tabla 20</b> Prueba de Shapiro-Wilk, para determinar la normalidad de las variables en estudio .....	72
<b>Tabla 21</b> Correlación de Pearson entre inversiones y la gobernabilidad .....	73
<b>Tabla 22</b> Correlación de Pearson entre inversiones y Servicios y proyectos.....	74

**Tabla 23** *Correlación de Pearson entre inversiones y las finanzas municipales.* 75

**Tabla 24** *Correlación de Pearson entre inversiones y desarrollo organizacional* 76

## RESUMEN

El estudio se realizó para dilucidar la relación existente entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020, para ello se planteó establecer la relación entre la gestión municipal y las inversiones de la misma entidad edil, en metodología, es de tipo aplicada, cuyo diseño de investigación es no experimental, la población de estudio fue de 71 funcionarios y servidores de la municipalidad, una muestra final de 33 servidores, cuya técnica aplicada fue de la encuesta y como instrumento utilizado fue el cuestionario; y sus principales resultados son; en *governabilidad*, en cuanto a los plazos, manifestaron estar, ni de acuerdo, ni en desacuerdo un 42,4%; en acceso a la información a los usuarios y/o población, están ni de acuerdo, ni en desacuerdo un 51,5%; respecto a la promoción y los mecanismos de participación ciudadana, refieren estar de acuerdo con el 48,5%, en pertinencia del accionar de la gestión municipal, el 57,6% están de acuerdo; Respecto a sus *finanzas municipales*, en ejecución del gasto, el 54,5% están de acuerdo, así como el rubro de proyectos de inversión, en un 51,5%; consideran si es necesario en la evaluación del proceso de presupuesto participativo, aspectos de la población vulnerable, el 72,7% manifestaron estar de acuerdo. Con relación al *desarrollo organizacional*, relativo a la pertinencia del monitoreo y evaluación de actividades de los planes de la MPMN, el 63,6% están de acuerdo; finalmente con relación a la conformidad con el nivel de experiencia de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, el 51,5% están de acuerdo. Dichos resultados permiten concluir que con un 5% de error estadístico; establecido mediante el método *r* de Pearson, el mismo que es un índice estadístico que mide la relación lineal entre sus variables de estudio; es que existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la MPMN; finalmente ello permite plantear al titular y funcionarios de la municipalidad, promover una gestión administrativa eficiente y eficaz y en el marco de una adecuada transparencia en el uso y manejo de los recursos orientados a atender con infraestructuras y servicios adecuados a la población de Moquegua

**Palabras clave:** Gestión municipal, inversiones, gobernabilidad democrática, servicios y proyectos, finanzas municipales, y evaluación de proyecto.

## ABSTRACT

The study was carried out to elucidate the existing relationship between municipal management and investments in the Mariscal Nieto Provincial Municipality - 2020, for this it was proposed to establish the relationship between municipal management and the investments of the same municipal entity, in methodology, it is of applied type, whose research design is non-experimental, the study population was 71 officials and servants of the municipality, a final sample of 33 servants, whose applied technique was from the survey and as the instrument used was the questionnaire; and its main results are; in governance, in terms of deadlines, 42.4% stated that they neither agreed nor disagreed; in access to information to users and / or the population, 51.5% neither agree nor disagree; Regarding the promotion and the mechanisms of citizen participation, they refer to agree with 48.5%, in relevance of the actions of the municipal management, 57.6% agree; Regarding their municipal finances, in the execution of spending, 54.5% agree, as well as investment projects, 51.5%; consider if it is necessary in the evaluation of the participatory budget process, aspects of the vulnerable population, 72.7% said they agree. Regarding organizational development, regarding the relevance of monitoring and evaluation of activities of the MPMN plans, 63.6% agree; finally, in relation to the compliance with the level of experience of the servers that occupy the relevant positions in the MPMN, 51.5% agree. These results allow us to conclude that with a 5% statistical error; established by Pearson's r method, which is a statistical index that measures the linear relationship between its study variables; is that there is a significant relationship between municipal management and investments in the MPMN; Finally, this allows the head and officials of the municipality to propose an efficient and effective administrative management and within the framework of adequate transparency in the use and management of resources aimed at providing adequate infrastructure and services to the population of Moquegua

**Keywords:** Municipal management, investments, democratic governance, services and projects, municipal finances, and project evaluation.

## INTRODUCCIÓN

El tener un contacto más cerca y estar laborando dentro de la entidad han representado una de las razones para poder desarrollar el presente estudio buscando dilucidar la siguiente cuestión, ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto - 2020?, asimismo, frente a los presupuestos asignados a la municipalidad creímos conveniente y pertinente cómo es que hay esa relación entre la gestión municipal (el accionar actividades, ejecución de procesos, toma de decisiones, entre otros) tiene esa relación con las inversiones ejecutadas por parte de esta entidad, invitando a plantear la siguiente hipótesis: Existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020; identificándose las respectivas dimensiones de cada una de estas variables, así como desarrollar y elaborar el respectivo instrumento para su aplicación correspondiente; para ello se planteó la hipótesis siguiente: Existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad, cuyo contenido del trabajo está organizado de la siguiente manera:

*El problema de investigación.* En esta sección se realizó una exposición de la problemática materia de estudio, considerando el contexto internacional, al considerar que, las organizaciones en general se encuentran sujetas a parámetros criterios y de trabajo, que conducen, obviamente a producir y/o prestar un mejor servicio a sus ciudadanos; por tanto, las instituciones de un Estado no son la excepción, encontrándose también asociados a esos factores, tanto internos como externos que generan inconvenientes al ejecutar proyectos orientados para el beneficio de la población. Gil, (2013) advierte que, la responsabilidad con la deben actuar todo gobierno, es una obligación por parte de estos; el mismo que debe ir más allá del tema jurídico y económico; su accionar no puede estar sujeto solo a la oferta y demanda, sino más bien, buscar conectar de manera precisa en buscar, tanto el desarrollo económico y social, en cualquiera de los niveles de gobierno (...) Es así que en el Perú se cuenta con presupuestos significativos para ejecutar un sinnúmero de proyectos de inversión en los diferentes niveles de gobierno y sectores.

El Congreso de la República, (2021) en su reporte N.º 31/2020-2021, de ejecución



de gastos de las municipalidades del Perú al mes de agosto revela la siguiente información, respecto a Moquegua: que, en lo concerniente al ejercicio fiscal 2020 – al mes de agosto, se tiene la siguiente información respecto al avance de su ejecución presupuestal: PIA S/. 307'968,475 y un PIM de S/. 525'988,521 respectivamente, sin embargo, su ejecución y devengado al mes indicado, se tiene S/. 123'216,521 representando un promedio del 23.4% porcentaje que revela muy baja ejecución de su presupuesto. Asimismo, también se puede apreciar e identificar a la municipalidad provincial de Sánchez Cerro - Omate, entidad que alcanzó una ejecución a la fecha indicada, del 6.6%, demostrándose que esta municipalidad entre otras muestra una serie de deficiencias y dificultades al momento de la ejecución de sus proyectos de inversión.

La municipalidad provincial Mariscal Nieto, en adelante la “Municipalidad” y/o “MPMN” al igual que el resto de municipalidades del Perú, presentan un sinfín de deficiencias y también dificultades de orden administrativo, económico, hasta moral y ético, que hace no sea posible llevar adelante una adecuada administración de sus servicios hacia la ciudadanía, y por ende afectando la ejecución oportuna y diligente de sus proyectos de inversión, independientemente de sus de la cantidad de ellos existente en cartera; haciendo este tipo de situaciones que la ejecución de su presupuesto sea bajo. Asimismo, la pandemia del COVID-19, viene afectando a toda entidad del estado, constituyéndose otro factor que hace se tenga una serie de estrictiones para el desarrollo normal de los proyectos.

*Marco teórico.* En este acápite se ha desarrollado tres aspectos básicos, el primero es *antecedentes*, relativos a trabajos de investigación que anteceden al presente, teniendo bastante cuidado en exponer a detalle los siguientes aspectos de cada uno de ellos, lo siguiente: Apellido del autor o (es), año de publicación, el título del trabajo de investigación, tipo de trabajo, universidad, resumen conciso de su metodología, resultados y principales conclusiones, todos ellos de investigadores que también desarrollaron trabajos similares al presente; seguidamente se ha abordado el aspecto de *bases teóricas*, en esta parte se ha procedido a desarrollar en exponer la base teórica, considerando básicamente las variables de estudio; Gestión municipal e inversiones, asimismo, cada uno con sus respectivas dimensiones; en el caso de gestión municipal se

consideró los siguientes: gobernabilidad democrática; servicios y proyecto; finanzas municipales; y desarrollo organizacional; en lo referente a la variable de inversiones, se tiene a las siguientes dimensiones: guía estratégica y evaluación de proyectos; selección de proyectos; implementación de proyectos y evaluación de proyectos, servicios de control y manejo de activos; de tal forma dar una consistencia y soporte teórico al trabajo. Finalmente, en el presente capítulo se ha elaborado el *marco conceptual*, en esta parte se ha desarrollado aquellos términos vinculados a las variables y dimensiones, de tal forma que hagan mucho más fácil y entendible el contenido del presente estudio.

*Método.* En este acápite se tiene la siguiente información, tipo de investigación y por las peculiaridades que contempla, es aplicada, de diseño no experimental, consideró una población que asciende a un total de 71, entre funcionarios, jefaturas de oficina y Regidores; asimismo a personal CAS, en número de 15 trabajadores, resultando de ello una muestra de 33 servidores de la municipalidad. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento fue un cuestionario en el que se desarrollaron preguntas, concernientes las variables en estudio (gestión municipal e inversiones).

*Presentación y análisis de resultados.* Podemos señalar en este punto los resultados obtenidos en sus distintas dimensiones: en cuanto a *gobernabilidad democrática*, manifestaron estar, ni de acuerdo, ni en desacuerdo con un 42,4%; en cuanto al acceso a la información a los usuarios y/o población, señalan estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo con un 51,5%; respecto a la promoción y los mecanismos de participación ciudadana, señalan estar de acuerdo con el 48,5%, y finalmente, en lo referente a la pertinencia del accionar de la gestión municipal, el 57,6% afirman estar de acuerdo. En cuanto a *servicios y proyectos*, en lo referente a atención de necesidades de la ciudadanía de manera pertinente en sus proyectos de inversión, el 42,4% manifestaron estar de acuerdo; respecto a la proporción de usuarios beneficiados de los proyectos de inversión, el 45,5% señalaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo; con relación a los procesos de selección para la contratación y ejecución de proyectos de inversión, se tiene que el 54,5% manifestaron estar de acuerdo; en cuanto a que el personal monitorea las inversiones de manera adecuada, el 45,5% manifestaron estar de acuerdo; finalmente, respecto a encontrarse de acuerdo, con

los contratos y monitoreo de las inversiones, el 48,5% manifestaron estar de acuerdo.

En cuanto a sus *finanzas municipales*, con relación a la ejecución del gasto de forma efectiva respecto al presupuesto de la municipalidad, el 54,5% manifestaron estar de acuerdo; con la ejecución del presupuesto, en el rubro de proyectos de inversión, el 51,5% están de acuerdo; con relación a estar conforme con la proporción porcentual considerado para vulnerabilidad en el presupuesto, el 51,5% señalan estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo; finalmente, respecto a considerar si es necesario en la evaluación del proceso de presupuesto participativo, aspectos de la población vulnerable, el 72,7% manifestaron estar de acuerdo. En cuanto a la *guía estratégica y evaluación de proyecto*, en la ejecución de las inversiones en la MPMN, son ejecutados de conformidad a las pautas estratégicas del gobierno nacional, señalan estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo, en un 45,5%; Con relación a la ejecución de los proyectos de inversión, y su alineación con las políticas públicas, se tiene que, el 45,5% manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo; que los servidores directamente involucrados en las etapas de formulación y evaluación deben recibir una capacitación oportuna, el 57,6% manifestaron estar de acuerdo; con relación a que los proyectos de inversión viables, deben responder ante la evaluación técnica y económica, el 54,5% manifestaron estar de acuerdo. Finalmente, respecto a, los proyectos de inversión pública frente a una evaluación social el 57,6% señalan estar de acuerdo.

En cuanto a *selección de proyectos*, respecto a la gestión presupuestaria de la MPMN, en el rubro de inversiones, el 48,5% manifestaron estar de acuerdo; respecto a, considerar pertinente y oportuno, las transferencias de presupuestos a la MPMN, el 54,5%, manifestaron estar de acuerdo; en cuanto a la ejecución y priorización de proyectos considerados en el presupuesto participativo de la MPMN, el 60,6% manifestaron estar de acuerdo; con relación a la ejecución de los proyectos contemplados por la MPMN, el 72,7% de los encuestados están de acuerdo; finalmente, respecto a estar de acuerdo con la ejecución de proyectos que cierran brechas por sectores nacionales, el 54,5% manifestaron estar de acuerdo. En cuanto a la *Implementación de proyectos*, respecto a la pertinencia de los plazos

relacionados a contratos por los proyectos de inversión que se suscriben, el 48,5% están de acuerdo; respecto al nivel de competitividad de los oferentes a contratistas, el 48,5% están ni de acuerdo ni en desacuerdo, así como estar de acuerdo; con relación a la ejecución de los proyectos de inversión si se establece los plazos pertinentes en sus programaciones, el 60,6% están de acuerdo; en cuanto a estar de acuerdo con los servidores a cargo del seguimiento y atención de los procesos de selección, en la ejecución de los proyectos de inversión, el 45,5% están ni de acuerdo ni en desacuerdo; finalmente, respecto a encontrarse conforme, con los controles y monitoreo de los procesos de contratación, se tiene que el 48,5% señalan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Respecto a *control y manejo de activos*, y conformidad con la cantidad de servidores en la realización de la evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública en la MPMN, el 54,5% estuvieron de acuerdo; en cuanto a los servicios de control, ejecutados a los proyectos de inversión, el 54,5% manifiestan estar de acuerdo; y respecto a estar de acuerdo con la gestión de los activos de proyectos de inversión, refirieron que, el 57,6% señalaron estar de acuerdo. Finalmente, con relación a *desarrollo organizacional*, en lo referente a considerar pertinente la iniciativa, respecto al plan de ordenamiento y desarrollo territorial, el 51,5% estar de acuerdo; respecto a la pertinencia del monitoreo y evaluación de actividades de los planes de la MPMN, el 63,6% estar de acuerdo; respecto a la realización y ejecución de los proyectos de inversión, el 48,5% manifestaron estar de acuerdo planeado; respecto a encontrarse conforme con el perfil profesional de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, el 48,5% estar de acuerdo, por otro lado, respecto a la conformidad con el nivel de experiencia de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, el 51,5% estar de acuerdo; con relación a encontrarse conforme con los estudios y medio de actualización y fortalecimiento de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, el 42,4% manifestaron estar ni en desacuerdo ni desacuerdo.

*Conclusiones.* En este acápite se consigna la conclusión a la que se pudo llegar en base a los resultados que: existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020.

*Recomendaciones.* En esta sección se consigna la siguiente recomendación: al titular y funcionarios de la MPMN, promover una gestión administrativa eficiente y eficaz y en el marco de una adecuada transparencia en el uso y manejo de los recursos orientados a tender con infraestructuras y servicios adecuados a la población de Moquegua

## CAPÍTULO I

### EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

#### 1.1 Descripción de la realidad problemática.

A nivel mundial, las organizaciones en general se encuentran sujetas a parámetros criterios y de trabajo, que conducen, obviamente a producir y/o prestar un mejor servicio a sus ciudadanos; por tanto, las instituciones de un Estado no son la excepción, encontrándose también asociados a esos factores, tanto internos como externos que generan inconvenientes al ejecutar proyectos orientados para el beneficio de la población.

Por su parte (Gil, 2013) señala que, la responsabilidad con la deben actuar todo gobierno, es una obligación por parte de estos; el mismo que debe ir más allá del tema jurídico y económico; su accionar no puede estar sujeto solo a la oferta y demanda, sino más bien, buscar conectar de manera precisa en buscar, tanto el desarrollo económico y social, en cualquiera de los niveles de gobierno (nacional, regional y local) asimismo, ser actor de la sustentabilidad de las inversiones donde estén ubicados. Por otro lado, el desarrollo y ejecución de obras de infraestructura y/o proyectos de inversión pública, estos son vistos como como factores del desarrollo de las naciones. Es así que en el Perú se cuenta con presupuestos significativos para ejecutar un sinnúmero de proyectos de inversión en los diferentes niveles de gobierno (nacional, regional, y local) así como en sus distintos sectores.

(Congreso de la República del Perú, 2021) en su reporte N.º 31/2020-2021, de ejecución de gastos de las municipalidades del Perú al mes de agosto revela la

siguiente información, respecto a Moquegua: que, en lo concerniente al ejercicio fiscal 2020 – al mes de agosto, se tiene la siguiente información respecto al avance de su ejecución presupuestal: PIA S/. 307'968,475 y un PIM de S/. 525'988,521 respectivamente, sin embargo, su ejecución y devengado al mes indicado, se tiene S/. 123'216,521 representando un promedio del 23.4% porcentaje que revela muy baja ejecución de su presupuesto. Asimismo, también se puede apreciar e identificar a la municipalidad provincial de Sánchez Cerro - Omate, entidad que alcanzó una ejecución a la fecha indicada, del 6.6%, demostrándose que esta municipalidad entre otras muestra una serie de deficiencias y dificultades al momento de la ejecución de sus proyectos de inversión.

La municipalidad provincial Mariscal Nieto, en adelante la “Municipalidad” y/o “MPMN” al igual que el resto de municipalidades del Perú, presentan un sinnúmero de deficiencias y también dificultades de orden administrativo, económico, hasta moral y ético, que hace no sea posible llevar adelante una adecuada administración de sus servicios hacia la ciudadanía, y por ende afectando la ejecución oportuna y diligente de sus proyectos de inversión, independientemente de sus de la cantidad de ellos existente en cartera; haciendo este tipo de situaciones que la ejecución de su presupuesto sea bajo. Asimismo, la pandemia del COVID-19, viene afectando a toda entidad del estado, constituyéndose otro factor que hace se tenga una serie de estrictiones para el desarrollo normal de los proyectos. A ello se suma que, las obras ejecutadas de ejercicios anteriores aún se encuentran pendiente de sus respectivas liquidaciones técnico-financieras, finalmente se suma a ello, la falta de una oportuna toma de decisiones por parte de las autoridades y funcionarios. A partir de estas situaciones surge la imperante necesidad de ejecutar el presente estudio, buscando establecer cuál es la relación que existe entre gestión municipal e inversiones en la MPMN, y a partir de ello, plantear sugerencias que coadyuve a solucionar esta problemática. Esta situación expuesta permite plantear la siguiente cuestión a dilucidar.

## **1.2 Definición del problema.**

### **1.2.1 Problema general**

¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto - 2020?

### **1.2.2 Problemas específicos**

- a) ¿Cuál es el grado de relación entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN - 2020?
- b) ¿Cuál es el grado de relación entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN?
- c) ¿Cuál es el grado de relación entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020?
- d) ¿Cuál es el grado de relación entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN-2020?

## **1.3 Objetivos de la investigación.**

### **1.3.1 Objetivo general**

Establecer la relación entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020.

### **1.3.2 Objetivos específicos**

- a) Determinar el grado de relación entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020
- b) Establecer el grado de relación entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN
- c) Determinar el grado de relación entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020
- d) Establecer el grado de relación entre las inversiones y desarrollo



organizacional en la MPMN-2020

#### **1.4 Justificación e importancia de la investigación.**

##### **1.4.1 Justificación**

El trabajo de investigación se justifica por los siguientes considerandos:

Que, en la actualidad bajo la nueva perspectiva del SNC, en ahondar con mayor ímpetu en el control concurrente, a pesar de tener los controles posterior y previo; los mismos que debería tener una mayor practica por parte de los integrantes de la entidad (sin excepción), los cuales podrán, en la medida de practicarlo diligentemente, podrán advertir riesgos e inconvenientes en la gestión municipal, para seguidamente adoptar los correctivos del caso antes de dar por finalizadas los proyectos de inversión. Finalmente, los integrantes como personal de los proyectos de inversión, a desempeñar sus funciones con la debida prudencia y diligencia en cuanto al uso de los recursos de la MPMN, al saber de qué se encuentran sujetos y pasibles de los diferentes controles, tanto administrativo, operativo entre otros de los proyectos de inversión u otros procesos.

##### **1.4.2 Importancia**

Dada la naturaleza del estudio, éste reviste especial importancia en razón, de que la ejecución de los proyectos de inversión y el resto de actividades administrativas, se encuentran sujetas al control previo, simultáneo y posterior y que precisamente estos controles coadyuvan en persuadir al no cometimiento de actos irregulares, indebidos entre otros, asimismo, con la práctica de los controles, se advertirá en su momento oportuno, a los riesgos a los se está expuesto y por ende, permitirá a los directivos adoptar los correctivos del caso, consiguientemente ello permitirá un manejo y uso de los caudales de forma prudente y adecuada. En consecuencia, los resultados a los que se arrije en el presente estudio, pondremos de conocimiento a la primera autoridad para su conocimiento y adopción de las recomendaciones de considerarlo pertinente. Al mismo tiempo los resultados del estudio, servirá como documento base para otros investigadores y/o público en general interesado.

### **1.4.3 Limitaciones**

- a. Espacial.** – El trabajo de investigación se realizará en la ciudad de Moquegua, concretamente con participación de los servidores de la MPMN, por las particularidades del estudio, intelectual y de gabinete.
- b. Temporal.** – Por las particularidades y por la utilización del instrumento y utilización de datos históricos de la MPMN, que servirá como información para su análisis y por ser retrospectivo, contextualizado en hechos ocurridos en el ejercicio 2020.
- c. Social.** – El estudio beneficiará de manera directa a los que forman parte de la MPMN, y al público en general interesado en el tema y sus resultados.

## **1.5 Variables. Operacionalización.**

### **1.5.1 Variables**

#### **Variable 1: Gestión municipal**

**Definición conceptual.** – Conforme refiere Alfaro, (2011) al señalar que, la gestión municipal abarca y comprende aquellas acciones realizadas por sus distintas dependencias y áreas que son parte de la estructura orgánica de una municipalidad, y que estos encaminan sus acciones y actividades a lograr sus objetivos y cumplir sus metas pre establecidos en sus documentos de gobierno interno, a través de las interrelaciones de sus colaboradores, patrimonio y recursos financieros y económicos; y en sus dimensiones de: gobernabilidad democrática; Servicios y proyectos; Finanzas municipales y Desarrollo organizacional. Por tanto, la gestión municipal es la actividad importante desarrollados por todos los gobiernos locales; en sus niveles de municipalidad provincial, distrital y centros poblados, respectivamente; con el propósito de atender y resolver los requerimientos y/o necesidades planteadas por sus ciudadanos, mediante ello, se genera y establece las relaciones necesarias del gobierno con la comunidad y con las instancias administrativas de los niveles de gobierno nacional y regional.

#### **Variable 2: Inversiones**

**Definición conceptual.** – De acuerdo al MEF, (2021), refiere que, es aquella

intervención de manera limitada en el tiempo espacio, que utiliza total o forma parcial los caudales públicos, con el propósito de crear, mejorar, ampliar, recuperar y/o modernizar bienes o servicios brindados a la ciudadanía. Asimismo, de conformidad a la directiva N° 001-2021-EF/50.01 emitido por el MEF, (2021), refiere que según la normatividad, del sistema de Programación Multianual y Gestión de inversiones (invierte.pe) un proyecto es una inversión en busca de la consolidación del capital físico, natural, humano, organizacional y/o intelectual orientado a crear, recuperar, mejorar la capacidad de producción y/o prestación de servicio hacia la población. Ello en relación directa a sus principales dimensiones de: estrategia y evaluación de proyectos; Selección de proyectos; implementación de proyectos y evaluación de proyectos, servicios de control y manejo de activos. Finalmente una inversión pública es aquella capacidad del Estado en incrementar la capacidad económica del país en las prestaciones de servicios, a través de la asignación de los caudales que se disponen en los referidos proyectos de inversión pública en la actualidad para generar mayores expectativas de bienestar en el futuro.

## 1.5.2 Operacionalización de variables

**Tabla 1**

### *Operacionalización*

Variable	Def. Operacional	Dimensión	Indicadores	Ítem	Escala de medición
Gestión municipal	Se aplicará un instrumento para recabar información respecto gestión municipal, con tres (4) dimensiones de conformidad con (Álvarez, 2007) la variable tendrá ocho (8) indicadores y una escala de medición nominal.	Gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidad de ser un ente transparente</li> <li>- Capacidad de ser un ente promotor de participación y concertación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ítem 1-2</li> <li>Ítem 3-4</li> </ul>	Totalmente desacuerdo = 1
		Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidad de ser un ente que puede ampliar la inversión local</li> <li>- Capacidad de contratar, monitorear las inversiones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ítem 5-6</li> <li>Ítem 7 al 9</li> </ul>	En desacuerdo = 2
		Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidad de manejar y usar adecuadamente el presupuesto</li> <li>- Capacidad de orientar inversiones a sectores de poblaciones en vulnerabilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ítem 10-11</li> <li>Ítem 12-13</li> </ul>	Ni de acuerdo ni en desacuerdo = 3
		Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidad de ordenamiento jurisdiccional</li> <li>- Capacidad de actuar de conformidad a objetivos y metas</li> <li>- Capacidad de contar con personal idóneo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ítem 14-15</li> <li>Ítem 16-17</li> <li>Ítem 18 al 20</li> </ul>	De acuerdo = 4
Inversiones	Se aplicará una un instrumento, para recabar datos respecto	Guía estratégica y evaluación de	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pauta estratégica</li> <li>- Evaluación de proyectos</li> </ul>	Ítem 1-2	Totalmente de acuerdo = 5

a la ejecución de proyectos de inversión de la MPMN, considerando cuatro (4) dimensiones, la variable tendrá cinco (7) indicadores y una escala de medición nominal.	proyecto		Ítem 3 al 5
	Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración con presupuestos</li> <li>- Criterio de selección</li> </ul>	Ítem 6-7 Ítem 8 al 10
	Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumplimiento temporal</li> <li>- Control interno y servicios de control</li> </ul>	Ítem 11 al 13 Ítem 14-15
	Evaluación de Proyectos, Servicios de control y manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación de Proyectos, Servicios de control y manejo de activos</li> </ul>	Ítem 16 al 18

## 1.6 Hipótesis de la Investigación.

### 1.6.1 Hipótesis general

Existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020.

### 1.6.2 Hipótesis específicas

- a) Existe una relación alta y significativa entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN - 2020.
- b) Existe una relación alta y significativa entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN - 2020.
- c) Existe una relación alta y significativa entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN - 2020.
- d) Existe una relación alta y significativa entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN - 2020.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes de la investigación.

##### 2.1.1 Gestión municipal

(Arias, 2020) en su tesis titulado: “*Gestión municipal de agua y gestión del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Pativilca, 2019, Universidad César Vallejo*” (Tesis de Maestría), planteó como objetivo de su investigación determinar la relación existente entre la Gestión Municipal de agua y Gestión del presupuesto en la municipalidad provincial de Pativilca. El método empleado fue hipotético deductivo, de nivel descriptivo y correlacional de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental. La población de estudio fue conformada por 35 servidores públicos de dicha municipalidad. La técnica de recolección de datos empleada fue la encuesta y el cuestionario. Los resultados que se obtuvieron sobre gestión municipal del agua los trabajadores de la municipalidad de Pativilca, indican que, el 65.71% percibe que es bajo el nivel, el 14.29% percibe que es medio el nivel, y el 20.00% percibe que es alto el nivel, por lo que, se considera que la mayoría de los trabajadores muestran un bajo nivel de gestión municipal del agua. Llegando a la conclusión sobre una existencia de una relación significativa entre la gestión municipal de agua y la gestión del presupuesto de la municipalidad de Pativilca.

(Salcedo & Pichilingue, 2017) en su trabajo de: “*Gestión municipal para el desarrollo sostenible*”, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (Artículo Científico). Definen como objetivo de su investigación determinar el nivel de contribución de la gestión municipal para el desarrollo sostenible. Para la cual

empleo el método inductivo, deductivo de estudio en la gestión municipal y el desarrollo sostenible de la provincia de Huaura. Llegando a la conclusión que, la gestión municipal participa activamente como herramienta primordial para el logro del desarrollo sostenible del potencial humano, brindando las opciones y mecanismos pertinentes, para garantizar la cooperación, el trabajo en conjunto y lograr objetivos comunes, lo cual repercute positivamente en el bienestar de la comunidad.

(Hernández & Pérez Cervantes, 2013) en su trabajo de: “*Gestión de los Servicios Públicos Municipales: Un Análisis de la Percepción Ciudadana*”, Daena (Artículo Científico). Plantearon como objetivo determinar el nivel de satisfacción ciudadana en la gestión municipal del H. Ayuntamiento de Navolato. Aplicando una encuesta a 1216 personas. Llegando a la conclusión de que los ciudadanos tienen una confianza plena y primordial por los servicios públicos, y que el gobierno municipal mantiene una relación estrecha con su comunidad que le demanda servicios, atención, seguridad y una mejor calidad de vida.

(Lemma, 2011) en su trabajo de: “*Gestión Municipal y Organización urbana en Córdoba*” Universidad Nacional de Córdoba (Artículo Científico) Plantea como objetivo estudiar las diferentes formas de pensar de la población urbana, para entender los modelos físico-espaciales de la ciudad. Por lo que llegó a la conclusión, que Córdoba padece de una gran variedad de maneras de pensar el espacio urbano de la ciudad y que existen muy pocos acuerdos entre las diferentes gestiones municipales sobre el cual debería ser el modelo físico-espacial a seguir.

(Castillo, 2006) en su trabajo de: “*El desarrollo Local en la Gestión Municipal*” Ciencias Sociales Online (Artículo científico) Planteó determinar la importancia de los asuntos de desarrollo local en la Gestión municipal en la región de La Araucanía, Chile. Cuya investigación llegó a la conclusión que, al poner en ejercicio el desarrollo en los municipios, se muestra una mixtura de elementos propios de un modelo administrativo centralizado y burocrático, con otro de características endógenas más cercano al territorio, esta situación refleja una existente fase de

transición de las municipalidades, desde las entidades administradoras a los actores territoriales, promotores y facilitadores del desarrollo.

### **2.1.2 Inversiones**

Según (Ochante, 2018), en su trabajo de: *“Ejecución de obras públicas y responsabilidades sociales en la Municipalidad Provincial de Ica, 2018”* (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo, Perú. Planteó como objetivo determinar el tipo de relación que existe entre la Ejecución de obras públicas y la Responsabilidad social en la Municipalidad Provincial de Ica. El tipo de investigación es no experimental, diseño descriptivo-correlacional. La población seleccionada para esta investigación fue de 101 trabajadores de la Municipalidad Provincial, empleando los métodos para la recolección de datos el cuestionario y la encuesta. Según los datos recolectados se concluyó que existe relación directa entre la ejecución de obras públicas y la responsabilidad social en la Municipalidad Provincial de Ica, 2018.

(Orellana & Marshall, 2017) en su trabajo de: *“La relación entre inversión municipal pública y la calidad de vida en las ciudades metropolitanas en Chile”* Scielo (Artículo Científico) Planteó como objetivo, determinar impacto de la inversión municipal en la calidad de vida urbana. Los resultados obtenidos permitieron comprobar la existencia de brechas de calidad de vida urbana en las ciudades metropolitanas de Chile entre los distritos que lo conforman. Las ciudades metropolitanas tienen condiciones establecidas en materia de calidad de vida en las acciones del mercado y también en un sistema de financiamiento público que brinda ayuda especial a los municipios que son más atractivos para la inversión privada.

(Ancalada, 2016) En su trabajo de: *“Análisis de Inversión Pública, a través de obras de saneamiento, en el gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de El Pangui en el periodo 2008-2014”*, Universidad Técnica Particular de Loja, (Tesis de Maestría) Planteó como objetivo analizar la inversión pública a través de obras de saneamiento en el GAD Municipal de El Pangui en el periodo 2008-2014, Para cuya investigación empleo el método de recolección de datos los registros de la

Institución de Senplades y la Dirección Financiera GAD Municipal del Pangui. Llegando a la conclusión que la zona rural es aquella que tiene menos cobertura en cuanto a servicios de agua potable 34%, alcantarillado sanitario y pluvial 74% y de recolección de basura el 32%

Según (Astudillo, 2014) “*Evaluación del nivel de efectividad del sistema de control interno implementado en el Ministerio de Industrias y Productividad*” (Tesis de Maestría) Universidad Tecnológica Equinoccial, Quito Ecuador. En su investigación planteo como objetivo evaluar la eficacia del control interno implementado por el Ministerio de Industrias y Productividad. Fue de tipo básico, bibliográfico y de campo. La población de seleccionada estuvo conformada por la estructura organizacional de la casa Matriz del Ministerio de Industrias y Productividad ubicado en Quito, empleando los métodos para la recolección de datos la ficha bibliográfica y la encuesta. Según los datos obtenidos se concluye que el desarrollo y el perfeccionamiento Institucional, requiere del establecimiento y cumplimiento de controles de una forma efectiva e integral.

Según (Ponce, 2013) en su trabajo de: “*Inversión Pública y Desarrollo Económico Regional*” (Tesis de Maestría) Universidad Católica del Perú, Lima. Planteó como objetivo investigar la importancia que posee la inversión pública en relación al crecimiento y desarrollo económico regional. Empleó el modelo econométrico en dos etapas, la primera, se orientó a medir el PBI regional y la segunda etapa determino la relación existente entre la inversión pública a nivel departamental. Llegando a la conclusión que la importancia del estudio de la inversión pública tiene origen por la existencia de diversos errores y fallas de mercado como: la existencia de mercados incompletos, presencia de problemas de información y la concentración geográfica que solo podrán tener una solución con la intervención eficaz del Estado, ya que será capaz de enfrentar el déficit de inversión que existe en las regiones que abarca.

(Narodowski, 2013) en su trabajo de: *La Lógica de la inversión pública en la infraestructura en la provincia de Buenos Aires. Entre las necesidades sociales y*



*¿la política?* Universidad Nacional de La Plata (Artículo científico) Plantea como efectuar una contribución al debate sobre las decisiones de infraestructura tomadas en la escala provincial desde el 2005 al 2012. Para esta investigación empleo el método descriptivo. Llegando a la conclusión que este proceso permitió evidenciar distintos elementos de la inversión en infraestructura financiados por la Provincia de Buenos Aires de los últimos años. Se observó la existencia de inversiones relativas en los municipios, que el gasto priorizado fue en los servicios de agua y cloacas y por último el notorio gasto en las obras viales, que regularmente suele ser producto de las necesidades de mantenimiento.

(Vizcarra Andrade, 2010) en su trabajo de: *Efectos del gasto e inversión pública en el crecimiento económico del Ecuador*, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Tesis de Maestría) Planteó como objetivo identificar, el comportamiento y las interrelaciones del gasto de Gobierno con relación al crecimiento económico. El método de recolección de datos empleado fue extraído de los registros del Banco central de Ecuador, el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, el Servicio de Rentas Internas y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. El resultado obtenido permitió comprobar que mientras duro el proceso de estudio el aumento de la producción real del Ecuador es irregular. A la conclusión que se llegó fue la existencia de un gran número de estudios empíricos que evidencian los vacíos teóricos que existen en la teoría del crecimiento económico por lo que no se pudo obtener una conclusión sólida al respecto, sobre el efecto del gobierno en el crecimiento económico, tomando como variable de análisis la política fiscal a través del gasto público.

## **2.2 Bases teóricas.**

### **2.2.1 Gestión municipal**

La gestión municipal abarca y comprende aquellas acciones realizadas por sus distintas dependencias y áreas que son parte de la estructura orgánica de una municipalidad, y que estos encaminan sus acciones y actividades a lograr sus objetivos y cumplir sus metas pre establecidas en sus documentos de gobierno interno, a través de las interrelaciones de sus colaboradores, patrimonio y recursos

financieros y económicos. Por tanto, la gestión municipal es la actividad importante desarrollados por todos los gobiernos locales; en sus niveles de municipalidad provincial, distrital y centros poblados, respectivamente; con el propósito de atender y resolver los requerimientos y/o necesidades planteadas por sus ciudadanos, mediante ello, se genera y establece las relaciones necesarias del gobierno con la comunidad y con las instancias administrativas de los niveles de gobierno nacional y regional. Y que para el logro de sus propósitos, básicamente debe cumplir y llevar adelante las siguientes acciones: *a)* Planeamiento y elaboración de programas y lineamiento claros para un adecuado funcionamiento de la administración municipal; *b)* Tener bien definidos los límites de responsabilidades de sus integrantes respecto a sus cargos y puestos que desempeñen; *c)* Actualizar y adecuar sus sistemas, procesos y procedimientos de trabajo y *d)* Oportuno seguimiento, evaluación y control del planeamiento y programas de la municipalidad, según refiere (Alfaro, 2011)

Por otro lado, Andía, (2014) refiere que, son actividades y acciones que están orientados a gestionar o administrar en lo relativo a los fines y objetivos de municipios, y regulado mediante su LOM N° 27792; dedicado básicamente a la administración y manejo de los caudales del municipio. Representando un proceso que tiene continuidad en su análisis, toma de decisión, organización y el ineludible control de sus actividades para el mejoramiento de sus políticas municipales y su respectiva implementación, con el propósito de mantener ordenado el territorio y la promoción de la calidad de vida de su población.

Por otro lado, implica el desarrollo de ese conjunto de acciones ejecutadas por las entidades municipales y que estos buscan alcanzar sus objetivos y metas pre establecidos en los documentos de gobierno interno, a través de sus administraciones e integración de los recursos de sus respectivas jurisdicciones. Y que los mismos se sustentan en los principios siguientes:

**Eficiencia y eficacia.** Cualidad y calidad de una administración que procura desarrollar tanto de manera interna, así como buscar transferir a sus ciudadanos a través de los servicios que ofrecen.

**Participación ciudadana.** – espacio y/o iniciativa que busca impulsar el desarrollo de la localidad, en democracia participativa y el control ciudadano.

**Planeamiento estratégico.** – Mediante el cual buscar la anticipación respecto a los acontecimientos, visualizar un norte y/o objetivo y construirlo.

**Transparencia.** – Que permita democratizar, ganar credibilidad y confianza en la gestión municipal.

**Descentralización y participación.** – Elementos básicos en la interrelación y participación activa de la sociedad civil en los asuntos de la municipalidad.

**Bases de información.** – Como una plataforma para informar e información disponible para todos en general y sobre todo para los requirentes en donde se dé a conocer las acciones encaminadas por la administración municipal bajo un enfoque prospectivo.

### **2.2.1.1 Gestión pública**

La gestión pública, es una organización del estado (entidad) que se especializa en el uso y manejo de sus recursos de forma correcta y eficiente, con el propósito de satisfacer las demandas de los usuarios, traducidos en la ciudadanía, asimismo, el de impulsar el desarrollo del país.

#### **Fines y responsabilidades de la gestión pública.**

Caracterizadas por buscar la eficiencia y contar con la capacidad de respuesta ante escenarios de complejidad de problemáticas surgidas de manera cotidiana en espacio sociales. Frente a estas circunstancias, la gestión pública, tiene la responsabilidad de producir, desarrollar e implementar estrategias conducentes a la solución efectiva de estas situaciones. Dado el carácter institucional, debe elaborarse y aplicar políticas públicas pertinentes, para dicho propósito se emplearán una serie de estrategias, procesos y metodologías precisas en sus respuestas de implementación y evaluación de dichas políticas y que estas, sean efectuados con la participación entre los diferentes sectores y entidades y

organizaciones de la sociedad civil. La gestión pública tiene la responsabilidad de desempeñar las tareas que representen un apoyo administrativo en cualquiera de los niveles del gobierno (nacional, regional y/o local) buscando fortalecer su capacidad administrativa y nutrir al mismo tiempo aquellos procesos gubernamentales a través de la contribución de las instituciones del estado; refiere Alvarado, (2011)

#### **2.2.1.2 Gobernabilidad democrática**

Respecto a este punto, refiere el PENUD - Perú, (2021) que, la gobernabilidad democrática, implica la total vigencia de los derechos humanos, sin existencia de discriminación, acceder a la justicia, prevenir y gestionar los conflictos sociales, seguridad ciudadana, confianza en los políticos y con avance de un gobierno descentralizado, transparente y eficiente.

Por su parte, (Patron & Patron, 1998) señalan que, la gobernabilidad democrática, refiere al conjunto de normatividad básicas, que indican quién se encuentra autorizado a tomar las decisiones, bajo ciertos procedimientos y en determinadas condiciones. De conformidad a ello, una forma de gobierno, se considerará democrática solamente si cumple lo siguientes aspectos:

Si los sujetos que se involucran en los procesos de tomar decisión, representan una mayoría adulta; que la toma de decisión es regida por el principio de mayoría: garantía de un conjunto de libertades básicas que permitan a los sujetos presentarse y/o elegir opciones políticas sin que medie en ellos algún mecanismo de coacción.

Si la democracia es una forma de gobernar, entonces la gobernabilidad es un Estado, una propiedad o aquella cualidad que nos señala el grado de gobierno, ejercida por una sociedad; ese grado de gobierno representa el nivel de equilibrio y la dinamicidad entre las demandas sociales y la capacidad de respuesta que tiene el gobierno. Incrementado las posibilidades de alcanzar una deseada gobernabilidad.

#### **2.2.1.3 Servicios y proyectos**

Según la Ley N° 27972, (2003) LOM, señala en su Art. I.- Gobiernos locales.- son entes básicos de la organización territorial del Estado y canal inmediato de

participación del vecindario en asuntos de su competencia, que institucionaliza y gestiona con la debida autonomía los propios intereses de su colectividad; consituyendo elementos basicos del gobierno local, los siguientes elementos: Territorio, población y la organización. Asimismo, son organos de gobierno que promueven el desarrollo local, y con plena capacidad para cumplir sus fines.

En el uso de sus facultades, el gobierno local puede prestar los servicios administrativos en sus distintos asuntos de su competencia, a su población, desde su organización administrativa, que basicamente comprende la organización interna, documentos de gobierno interno, organización administrativa de sus sistemas administrativos en concordancia a su capacidad presupuestal y operativa; La gestión y ejecución de sus proyectos de inversión pública, traducido en infraestructura para sus distintas actividades, vinculadas a temas de edcuación, salud, transporte, seguridad comercio entre otros. Asi como su correspondiente mantenimiento y/o transferencia al sector correspondiente, de darse el caso. Todo ello con el propósito de brindar a su población el bienestar colectivo.

#### **2.2.1.4 Finanzas municipales**

Según refiere (Alfaro, 2011) las finanzas municipales esta al cien por cien vinculados a los ingresos y gastos en su conjunto y que en éste último refier al conjunto de gastos corrientes, de inversiones y en lo referido al servicio de la deuda, ejecutados por las municipalidades.

Asimismo, las finanzas municipales implica estar inmerso en el tema de contabilidad, siendo esta área la encargada de procesar y presentar a traves de sus estados financieros, la posición financiera y patrimonial de la entidad, previo a la realización de una serie de actividades como: registros, conciliaciones bancarias, procedimientos de control en ingresos y gastos, control de inventario, comprobantes de pago que controlen los desembolsos de fectivo, emisión de cheques, control de suministros, bienes y servicios y finalmente el control y evaluación del presupuesto, en el marco de la normatividad aplicable y pertinente.

Por su parte (Andía, 2014) señala que: en los gobiernos locales en el segundo semestre de cada año los municipios desarrollan y llevan adelante los denominados presupuestos participativos, espacios en los cuales los representantes de la sociedad civil, así como sus autoridades, participan y discuten la priorización de los proyectos de inversión pública a ejecutarse el siguiente ejercicio económico en observación estrecha a la proyección de sus ingresos y gastos, como parte de su gestión municipal. Obviamente cada municipio cuenta sus propios requerimientos, necesidades y prioridades en el momento de definir sus presupuestos, teniendo en consideración las limitantes de su financiamiento respecto a las múltiples demandas de la ciudadanía. En tal sentido, optimizar los caudales municipales cobra una real relevancia, ya que las finanzas municipales supone cierta complejidad en su ejecución a la par de una serie de responsabilidades.

#### **2.2.1.5 Desarrollo organizacional**

Según (Bateman & Snell, 2009) señalan que, el desarrollo organizacional es el proceso de conocer y cambiar la salud, la cultura y el desempeño de los que son parte de la organización, diseñado para la mejora de sus habilidades, el conocer y sobre con la efectividad que debe desempeñarse cada uno de sus integrantes en término de sus objetivos integrales; para una consultoría en desarrollo organizacional, sería desarrollar un examen a la cultura, sus estructuras, fortalezas y debilidades del giro, para lograr un desempeño individual, y conjunto y en todos sus niveles orientado a la mejora y con posibilidades de cambio. Representando un enfoque sistémico y práctico que trae consigo cambio de forma planeada, en resumen, es un cambio planificado. El desarrollo organizacional son esfuerzos de largo aliento, que a lo mejor no sean considerados una salida y/o solución. Muy por el contrario, se diseña para la mejora y solución de problemáticas y aquel proceso de renovar una organización mediante la gestión y cultura efectiva.

Por su parte, según (Chiavenato, 2004), refiere que, el desarrollo organizacional es aquel conjunto de técnicas, prácticas y herramientas orientados a mantener un adecuado funcionamiento de la organización, haciendo dinámico sus procesos y generar un ambiente favorable para el cumplimiento de las funciones asignadas. El

mismo que suele estar bajo la dirección especialista en relaciones humanas, psicología organizacional u empresarial y profesiones afines. Asimismo, representa una práctica vital entre sus integrantes; como se desarrollan, en que situaciones y qué factores concurren. Sin duda alguna, es una de los factores más relevantes para que toda organización logre su desarrollo de forma adecuada, sin tener que sufrir contingencias en su estructura o con sus colaboradores.

Uno de sus problemas relevantes por los que atraviesan toda organización es la ausencia de poder adaptarse. La situación actual nos muestra una característica permanente, este es la continuidad en el cambio. Es por ello que todas las organizaciones tengan que ser permeables y flexibles a cambios constantes, no descuidando su esencia o fluctuar de una manera abrupta. Ya que quedó atrás aquellos tiempos en la que las organizaciones eran conducidas por jefes déspotas, sujetos a estructuras delimitadas y técnicamente contrapuesta. Hoy por hoy, los valores de la democracia y participación colectiva, son relevantes para direccionar cualquier organización.

## **2.2.2 Inversiones**

Vinculado a al acto mismo de invertir en sus distintas modalidades y formas, ya que una inversión es aquella cantidad de recursos financieros y/o esfuerzos puestos a disposición de terceros y/o a uno mismo, con el propósito de incrementar y/o lograr en un tiempo futuro se incremente con réditos y/o ganancias que se esperan generar y/o obtener.

### **2.2.2.1 Proyectos de inversión pública**

Es aquella intervención de manera limitada en el tiempo espacio, que utiliza total o forma parcial los caudales públicos, con el propósito de crear, mejorar, ampliar, recuperar y/o modernizar bienes o servicios brindados a la ciudadanía. Asimismo, de conformidad a la directiva N° 001-2021-EF/50.01 emitido por el (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021) refiere que según la normatividad, del sistema de Programación Multianual y Gestión de inversiones (invierte.pe) un proyecto es una inversión en busca de la consolidación del capital físico, natural, humano,

organizacional y/o intelectual orientado a crear, recuperar, mejorar la capacidad de producción y/o prestación de servicio hacia la población. Finalmente una inversión pública es aquella capacidad del Estado en incrementar la capacidad económica del país en las prestaciones de servicios, a través de la asignación de los caudales que se disponen en los referidos proyectos de inversión pública en la actualidad para generar mayores expectativas de bienestar en el futuro.

Por su parte (Meza, 2013) señala que, inversión representa una de las etapas del ciclo de un proyecto en el cual se materializa acciones, que den como resultados una producción de bienes y servicios y cuando concluye cuando el proyecto comienza a producir beneficio. La inversión es realizada en un determinado espacio y tiempo determinado y regularmente concluye con productos o elementos necesarios para prestar servicios. Por otro lado, el período de inversión empieza al momento en que se toma de decisión de realizar el proyecto y concluye cuando el entra a operar el proyecto. Es en esta etapa es donde es materializado lo establecido en el estudio, en lo referido a las inversiones requeridos y dejar al proyecto en condiciones para entrar en operación; que, en caso de un proyecto de inversión son: adquisición del terreno, construcción de la obra física, adquisición de activos, compra de materia prima, muebles y enseres, desarrollar programas y procesos para producir bienes y servicios, programas de capacitación al personal para operar sus activos de producción, etc.

#### **2.2.2.2 Guía estratégica y evaluación de proyecto**

Documento orientador en la ejecución y desarrollo de actividades y acciones que coadyuvan al logro de objetivos y metas institucionales, de tal forma que garantice las funciones y responsabilidades de todos los colaboradores de la organización.

Por su parte (Hitt, Ireland, & Hoskisson, 2008) señalan que, competitividad estratégica se logra cuando formulamos y/o implementar adecuadamente estrategias que generen valor. Una estrategia, representa el conjunto de los compromisos asumidos, así como las acciones integradas, coordinadas y diseñados para explotar aquellas competencias básicas y alcanzar así ventajas competitivas, producto de la implementación de estrategias que la competencia no puede copiar



o la simple imitación le representaría costoso.

Según (Thompson, Gamble, Peteraf, & Strickland, 2012) refieren que, planeamiento o guía estratégica es fundamental en cualquier organización. Ya que en el mundo actual y con los recursos limitados, básicamente en el sector no lucrativo, el planeamiento es un arma vital que hace posible tomar decisiones y cómo optimizarlo. Ello, sin duda alguna coadyuva a la toma de decisiones respecto a priorizaciones de objetivos, requerimientos, problemáticas, y selección del método más apropiado para llevar adelante una intervención de calidad. El planeamiento estratégico es la actividad racional que tiene por propósito decidir en qué norte queremos transformarlo y utilizar de manera eficaz los caudales, para ello seleccionamos los medios más pertinentes entre determinadas opciones, el más adecuado. Ello implica: determinar el orden de prelación de objetivos, de conformidad al presupuesto disponible; tomar las previsiones de variables que puedan hacerse presente para anticipar condiciones futuras; Escoger alternativas más adecuadas; decidir la prioridad de acciones en el tiempo; Seleccionar los recursos entre los que se dispone en relación directa de la acción que se presente en el momento; previsión de plazos para el logro de objetivos; asignación de tareas y de responsabilidad para ser ejecutados las acciones, y Determinar un sistema de control y seguimiento de las acciones y logro de objetivos.

### **2.2.2.3 Selección de proyecto**

Según (Baca, 2013) señala que, la selección del proyectos surgen precisamente de los espacios de participación de la sociedad civil organizada y autoridades de los tres niveles de gobierno; espacios en los cuales se determinan, priorizan y seleccionan los proyectos a desarrollarse y ejecutarse, con perspectiva de que beneficiará la población en su conjunto; asimismo, la selección de proyectos esta ligado estrictamente a una adecuada evaluación de proyectos potenciales y su posterior decisión para su respectiva implementación. Los beneficios y contingencias, ventajas y desventajas, pros y contras debe de considerarse y estar sujetas a evaluación; los proyectos podrían ser: cualitativos y cuantitativos, tangible e intangible; en cuanto a los beneficios cuantitativos pueden incrementar las ventas y reducir costos, sin embargo, los intangibles asociado a proyectos, como una mejora

en la imagen pública. Para ello, en el proceso de seleccionar un proyecto incluye, los siguientes aspectos: Ejecutar un conjunto de criterios para evaluarlo; listar supuestos; recopilar datos e información del proyecto, y evaluar cada proyecto según criterios.

#### **2.2.2.4 Implementación de proyecto**

Según (Mille, 2003) refiere que, la implementación básicamente está comprendida en su formulación que inicia con la identificación de una problemática, o sencillamente de una oportunidad de negocio, el cual permite señalar los tipos de bienes y servicios necesarios a producir y/o implementación. Esta etapa después de identificada la problemática, buscando básicamente determinar el importe inicial, ingreso y gasto del proyecto a través de secuencias como el estudio de mercado, técnico, administrativo y financiero.

Asimismo, por su parte (Morales & Morales, 2009) esta etapa es relevante, ya que permite la determinación con claridad, de que el proyecto de inversión es factible. Asimismo, esta etapa consta de tres etapas básicas: perfil, prefactibilidad y factibilidad e ingeniería. En cuanto al perfil éste es elaborado con información general, con base en el juicio común y experiencia, recabando información de fuentes secundarias y de individuos que aporta su experiencia y sensibilidad a lo viable de la posible alternativa de proyecto de inversión. En cuanto a la prefactibilidad que representa idear, disponer, trazar o plantear las actividades y/o acciones para alcanzar objetivos y metas, comprendiendo también los siguientes los siguientes estudios: de mercado, técnico, administrativo y financiero. Finalmente, en cuanto a la factibilidad, elaborado con fuente de información de primera mano y con sólida base en antecedente relevantes. Definir sus variables en el contexto donde operará la organización, el cual debe ser preciso y demostrativo permitiendo tomar una decisión sujeta a la realidad misma.

#### **2.2.2.5 Evaluación de proyecto**

Conforme a (Meza, 2013) refiere que, la evaluación de proyectos de inversión refiere a tener en consideración el conjunto de las decisiones planificadas y

variables para alcanzar que el proyecto cuente la posibilidad de éxito. Asimismo, para la evaluación del proyecto, no se tiene algo pre establecido ni rígidas, sin embargo, existe una serie de pautas y criterios de actuación y evaluación que permitan tener una visión más objetiva relacionado a la decisión de realizar el proyecto a desarrollar y/o llevar adelante y que éste determinará en el transcurrir del proyecto si es éste exitoso o no. Asimismo, las etapas de la evaluación de proyectos que a buen juicio son los que a continuación se detalla:

- Haber definido el proyecto de inversión
- Estudiar el mercado
- Analizar técnicamente el producto y/o servicio
- Criterios económicos (valor actual neto – VAN; Tasa interno de retorno – TIR; Periodo de recuperación del capital)
- Comparar resultados y analizar las expectativas.

#### **2.2.2.6 Servicios de control**

Según la (Contraloría General de la República, 2014) refiere que los servicios de control son, un conjunto de procesos y que sus productos tienen el propósito de responder de manera satisfactoria a los requerimientos del control público por parte de los encargados de atender dichos servicios, los órganos conformantes del SNC. Dichos servicios de control son brindados por la CGR y los OCI, de las entidades, de conformidad a sus competencias legales y función descentralizada. Asimismo, estos servicios son prestados por las SOA's, cuando estas son designadas de conformidad a la normativa pertinente.

Los servicios de control son clasificados de la siguiente forma:

##### *a. De control previo*

- Autorizaciones de presupuesto adicional de obras y mayores servicios de supervisión.
- Informar respecto a transacciones que en cualquier forma comprometa el crédito o solvencia financiera por parte del Estado.
- Opinar respecto a contrataciones clasificados como secreto militar o de orden

interno.

- Otros que establezca la normatividad pertinente.

*b. De control simultáneo*

- Acción simultánea
- Orientación de oficio
- Visita de control
- Otros que se establezca.

*c. De control posterior – Auditoría:*

- Financiera.
- De desempeño
- De cumplimiento
- Otros que se establezca.

La ejecución de los referidos servicios de control implica utilizar técnicas, métodos, prácticas y herramientas de control y de gestión necesarios, para un conveniente cumplimiento de sus objetivos, considerando las características propias de las organizaciones. De igual manera, ha de considerarse su carácter integral y de especialización, su pertinencia de calidad y el uso sensato de sus recursos. Asimismo, las características técnicas de tales servicios son establecidos por la CGR, en sus normatividades específicas, de conformidad a la naturaleza del servicio de conformidad a las atribuciones legales y su autonomía funcional

Finalmente, se tiene los servicios de control relacionados, referidos estos a aquellos vinculados a procesos con mayor especificidad técnica y especializado, derivado de atribuciones o encargo legal. Que generen productos diferentes a los servicios de control señalados párrafos arriba, y que estos son realizados por los órganos conformantes del SNC, con la finalidad de coadyuvar el desarrollo del control gubernamental. Estos servicios también deben estar sujetos a normas específicas establecidos por parte de la CGR, para un correcto desarrollo del servicio y de conformidad a las NGCG. De tal forma que, con la emisión de los informes derivados de estos servicios de control ayuden a dilucidar controversias y a la buena

gestión institucional de los entes.

### **2.2.2.7 Manejo de activos**

Respecto al manejo de activo, refiere (Flores, 2017) tiene dos aristas o corrientes, la primera vinculada al ámbito empresarial y/o roganizacional y el segundo a la banca. Consistiendo en la obtención del máximo rendimiento de los recursos financieros, o sea, de todo cuanto tenga valor para la organización. El manejo de activos, tambien es la disciplina que busca direccionar o manejar la totalidad del ciclo de vida de los activos tangibles, con el propósito de maximizar su valuación. Por otro lado, envuelve procesos como el diseño, edificación, usufructo, mantenimiento y sustitución de activos e infraestructura.

Asimismo, el manejo de activos tangibles es un factor principal para asegurar la competencia de cualquier organización que producen valor a través de la utilización de los referidos, asimismo, se constituye una herramienta básica en el proceso de toma de decisiones relacionadas a las finanzas de la corporación.

Por otro lado, (Apaza, 2017) señala que, la gestión de activo, es una disciplina orientada a gestionar todo el proceso del ciclo de vida útil de los activos tangibles de la organización con el propósito de maximizar su valor. Abarca procesos. Asimismo, refiere a aquellos activos ubicados en proyectos que están en proceso de ejecución y que estos estarían en proceso de transferencia a otros proyectos con el propósito de mejorar y maximizar rendimientos, reducción de costos, y extender la vida útil y el retorno de la inversión de los activos tangibles.

A nivel del conjunto de operaciones, el manejo de activos apela a la eficiencia de los activos en su conjunto, el cual incluye las existencias y/o inventarios con apego a normatividad y recurso humano, desarrollando una gestión de explotación. Finalmente, el manejo de activos incluye retos que implica mejorar y maximizar el ciclo de vida, minimizar el costo total y de soporte a la cadena de provisión.

## **2.3 Marco conceptual.**

A continuación, se describe una lista de términos vinculados a las variables de

estudio para una mejor comprensión del tema de estudio, pudiendo considerar los siguientes términos:

#### *Administración*

Es la acción de administrar, controlar, planear y dirigir los diferentes recursos con los que dispone las personas, compañías, negocios u organizaciones, con el propósito de lograr sus objetivos, según refiere (Chiavenato, 2004)

#### *Activos*

Son aquellos bienes, derechos entre otros recursos con los que cuenta una empresa, como edificaciones, dispositivos informáticos, pagos servicios prestados, venta de artículos, y también para obtener un beneficio monetario en el futuro, refiere (Flores, 2017)

#### *Concertación*

Alude como acción de acordar, estipular, convenir sobre algo o comercializar. Acuerdo o trato realizado entre dos o más sujetos sobre algún aspecto, que también implica a organizaciones, según refiere (Del Rio, 2009)

#### *Contrato*

Un contrato es la representación jurídica de una práctica natural de las personas para acordar con su igual, diferentes tipos de pactos que puedan generar beneficios mutuos, refiere (Flores, 2017)

#### *Control*

Es el dominio sobre un objeto o una persona, un tipo de fiscalización, un mecanismo para regular una manualidad o un examen, para probar los conocimientos de las personas o trabajadores de una determinada entidad, señala (Estupiñan, 2015)

#### *Control interno*

Es el conjunto de reglas, nociones, fundamentos, métodos, técnicas, acciones, e instrumentos de Control que cuando son ordenados, vinculados a las personas que lo conforman una entidad estatal, se conforma en un medio para obtener funciones administrativas de Estado integras, eficaces y transparentes, impulsando el

cumplimiento de las metas institucionales y ayudando a conseguir una finalidad social del Estado, señala (Estupiñan, 2015)

### *Democracia*

Es generalmente un método para la creación de decisiones colectivas: conjunto de las normas que imponen en un pueblo, ciudad, nación, por lo que la mayoría de sus miembros tienen el poder de controlar su vida y de la sociedad en la que habitan, según refiere (Del Rio, 2009)

### *Estrategia*

Es una técnica para dirigir una cuestión. Se compone de una serie de operaciones planeadas que contribuyen a la toma de decisiones y a obtener los óptimos resultados. La estrategia está encaminada a conseguir una meta siguiendo unos procesos definidos, según refiere (Chiavenato, 2004)

### *Finanzas*

Es un tipo de estudio que se enfoca a administrar los recursos financieros. Estudia la adquisición de los recursos, así como la inversión y el ahorro, según señala (Apaza, 2017)

### *Gestión*

La gestión es un conjunto de procedimientos y acciones que se llevan a cabo para lograr un determinado objetivo. Es decir, es una serie de tareas que se realizan para acometer un fin planteado con antelación, según refiere (Del Rio, 2009)

### *Gestión pública*

Es una entidad que se enfoca en la eficiente administración de los recursos de un país, con el motivo de satisfacer las distintas necesidades de su población y promover el desarrollo integral de la patria, refiere Del Rio, (2009)

### *Gobernabilidad*

Se refiere a la relación que existe entre un estado de equilibrio en el uso del poder político aplicado en la solución de peticiones sociales y la capacidad de atender estas demandas de forma eficaz, estable y legítima, según refiere (Del Rio, 2009)

### *Gobierno*

El gobierno es un sistema de órganos e instituciones que controlan y administran el poder del Estado. La autoridad que dirige, controla y administra el aparato estatal, refiere (Soria, 2011)

### *Gobernanza*

Son las interacciones y convenios entre gobernantes y gobernados, para producir oportunidades y solucionar los conflictos de los pobladores, y para edificar las instituciones y normas necesarias para conseguir los nuevos cambios, refiere (Soria, 2011)

### *Idóneo*

Se relaciona a que un individuo que posee ciertas condiciones o habilidades que son las más adecuadas para desempeñar las funciones o el cargo que se le atribuya, señala (Estupiñan, 2015)

### *Inversión*

Una inversión es una actividad que tiene como propósito el de dedicar recursos monetarios con el motivo de conseguir algún tipo de beneficio a corto, mediano o largo plazo.

### *Jurisdicción*

Es la autoridad, derivada del poder del estado, para la solución de problemas personales de cualquier ciudadano empleando la ley como presión para que se ejecute el veredicto dictado por el juez, refiere (Soria, 2011)

### *Meta*

Es un resultado esperado de una misma persona, de un sistema, una acción o un recorrido, que esperamos obtener o alcanzar mediante una manera determinada. Las organizaciones, las personas, los grupos, todos se trazan objetivos y procedimientos para hacerlas realidad, refiere (Soria, 2011)



### *Monitoreo*

Es la acción de supervisar o vigilar mediante dispositivos o sistemas de varios tipos, las operaciones que se llevan a cabo en zonas determinadas, y se le denomina monitoreo porque estas acciones se observan como imágenes en un monitor, señala (Estupiñan, 2015)

### *Municipalidad*

Es una organización que se hace cargo de la administración local en un pueblo o ciudad. Es un órgano parecido a un ayuntamiento, en unos pocos países es usado como sinónimo, refiere (Soria, 2011)

### *Municipio*

Es regularmente solo una división administrativa urbana que tiene un rango corporativo y poderes para gobernarse a sí mismo, tiene jurisdicciones otorgadas por leyes nacionales y estatales a las que está subordinada, refiere (Soria, 2011)

### *Objetivo*

Un objetivo es el último resultado al que se llega una determinada acción u operación. Es el resultado de una cadena de objetivos y procesos, refiere (Chiavenato, 2004)

### *Ordenamiento*

Es la acción voluntaria de un colectivo social para organizarse, incluso modificar el ambiente con el motivo de producir efectos benéficos en la sociedad, refiere (Soria, 2011)

### *Participación ciudadana*

Consiste en la participación activa de todas las personas en la toma de decisiones públicas que influyen directamente en su sociedad, refiere (Soria, 2011)

### *Presupuesto*

Es el cálculo que se realiza con antelación tanto de lo que se ingresa como de lo que gasta en una compañía, una entidad pública, un país, o de la economía familiar y

que tiene como propósito determinar el nivel de repartición del dinero que se podrán efectuar.

### *Servicios*

Es una operación o conjunto de acciones destinadas a satisfacer la necesidad de los clientes, brindando un producto inmaterial y personalizado, refiere (Soria, 2011)

### *Servicios de control*

Son acciones que se efectúan con el motivo de evaluar de los actos y resultados realizados por las entidades en la administración de los bienes, recursos y operaciones institucionales, señala (Estupiñan, 2015)

### *Transparencia*

Es una actitud completamente positiva, cuando se dice de alguien que sobresale por su transparencia, esta actitud es considerada como un valor muy positivo porque está comprobada su honestidad y su lejanía respecto de la mentira, refiere (Soria, 2011)

## CAPITULO III

### MÉTODO

#### **3.1 Tipo de investigación.**

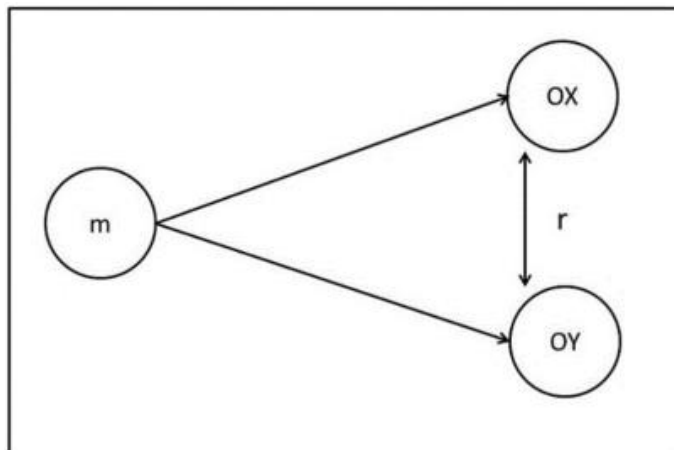
Por las peculiaridades del estudio, éste se constituye un estudio aplicado, ya que este está orientado a conocer más de cerca la realidad objetiva y fáctica, mediante el conocimiento, dicho de otra manera, estudia nuevos conocimientos que tenga la respectiva aceptabilidad hasta comprobar lo contrario, asimismo, dicha situación permitirá obtener información de la misma realidad para incrementar el conocimiento. **Fuente especificada no válida.**

#### **3.2 Diseño de investigación.**

Por sus características del estudio, éste se constituye en un diseño no experimental u observacional, ya que no se tendrá intervención alguna, menos modificar ni manipular algún tipo de variable, ya que se estará limitado a la observación de la población sujeta a estudio. El diseño del estudio es transversal, ejecutado en un corte en el tiempo espacio, acopiando la data en ese mismo instante, asimismo, se analizará sus variables de forma concomitante. Refiere Caballero, (2005)

La investigación se ubica en el contexto correlacional, cuyo propósito busca establecer la relación entre sus variables y proporcionar una visión más clarificada de la investigación y contar con los conocimientos, resultado de la interrelación entre sus variables de Gestión municipal e inversiones.

El diseño se reduce en la siguiente figura:



**Figura 1.** *Diseño de la investigación*

Donde:

**OX, OY:** refieren las observaciones alcanzadas de sus variables del estudio.

**R:** Correlación existente entre sus variables formuladas.

**m:** Muestreo resultante de la MPMN

### 3.3 Población y muestra.

Se tendrá en consideración como población servidores de la MPMN en sus distintos niveles, según nos revela el Cuadro de Asignación de Personal – CAP, de la institución, que asciende a un total de 71, entre funcionarios, jefaturas de oficina y Regidores; asimismo a personal CAS, en número de 15, trabajadores ubicados en las distintas áreas orgánicas de la MPMN.

**Tabla 2**

*Población de servidores de la MPMN.*

Clasificación	C a r g o	Población	Q' %
Regidores	Regidor	9	13%
Funcionarios	Funcionarios de confianza	11	15%
Jefaturas de oficina y/o áreas	Empleados (Técnicos)	36	51%
CAS	Profesionales y Técnicos	15	21%
<b>TOTAL</b>		<b>71</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Cuadro de Asignación de Personal – CAP/MPMN.

### 3.3.1 Muestra

Se aplicará el muestreo probabilístico, consistente en la aplicación de la fórmula estadística para la determinar muestra. Dicha fórmula es:

$$n = \frac{Z^2 NPQ}{NE^2 + z^2 PQ}$$

**Notación:**

Z = 95% de nivel de confianza (1.96)

P = 0.50

Q = 0.50

N = Población de estudio = (71)

n = Muestreo

e = nivel de error = (0.05)

Sustituyendo datos, se tiene:

$$n = \frac{(1.96)^2(0.5)(0.5)(71)}{(71)(0.05)^2 + (1.96)^2(0.5)(0.5)}; \frac{68.1884}{1.1379}; = 59.9 \text{ con aproximación a:}$$

n = 60 – Servidores públicos

n = 60 Servidores

Para lograr una representación adecuada, se aplicó la muestra inicial a la fórmula de Factor de Corrección Finita:

$$n_0 = \frac{n}{1 + \frac{n-1}{N}}; \text{ reemplazando datos se tiene:}$$

$$n_0 = \frac{60}{1 + \frac{59}{71}} = n_0 = \frac{60}{1.830985915} = 32.77 \approx 33 \text{ servidores de la MPMN.}$$

**Tabla 3***Muestra de servidores de la MPMN.*

<b>Clasificación</b>	<b>C a r g o</b>	<b>Población</b>	<b>Q'%</b>
Regidores	Regidor	4	13%
Funcionarios	Funcionarios de confianza	5	15%
Jefaturas de oficina y/o áreas	Empleados (Técnicos)	17	51%
CAS	Profesionales y Técnicos	7	21%
<b>TOTAL</b>		<b>33</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Cuadro de Asignación de Personal – CAP/MPMN.

### 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

#### 3.4.1 Técnica.

La técnica a utilizarse será de la encuesta, el mismo que permite recopilar información que proporciona los elementos sujetos a estudio y análisis. Refieren Valderrama, & León, (2009)

#### 3.4.2 Instrumento.

El instrumento que se utilizará será el cuestionario. El mismo que permitirá recoger datos, producto de la contestación de las interrogantes adecuadamente organizadas y estructuradas. Según refieren Valderrama, & León, (2009), Dicho instrumento se utilizará para la medición de las variables de estudio, que para el presente caso será: gestión municipal consigna 20 interrogantes e Inversiones, consigna 18 interrogantes, sujetas a escala Likert las respuestas, sus niveles planteados comprenden cinco niveles de medición, los cuales se describe a continuación:

Escala de medición Likert

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

### 3.4.3 Fichas técnicas de instrumentos

**Tabla 4**

*Detalle de instrumentos de variable gestión municipal*

<b>Ficha técnica de la variable gestión municipal</b>	
Nombre del instrumento	Cuestionario de medición – gestión municipal
Autor	Michael A. Medina Macedo
Período	2020
Instrumento	Cuestionario.
Objetivo	Establecer el nivel de relación entre gestión municipal e inversiones de la MPMN - 2020
Población	Conformado por: Regidores, funcionarios, jefes de oficina y/o áreas y CAS.
Ítems	20 directo
Aplicación	Particular
Duración	15 minutos
Criterio de aplicación	El entrevistado procederá a marcar en cada interrogante lo que crea conveniente respecto a lo observado.

**Elaborado por:** El ejecutor

**Tabla 5**

*Detalle de instrumentos de variable de inversiones*

<b>Ficha técnica de la variable gestión municipal</b>	
Nombre del instrumento	Cuestionario de medición – inversiones
Autor	Michael A. Medina Macedo
Período	2020
Instrumento	Cuestionario.
Objetivo	Establecer el nivel de relación entre gestión municipal e inversiones de la MPMN - 2020
Población	Conformado por: Regidores, funcionarios, jefes de oficina y/o áreas y CAS.
Ítems	18 directo
Aplicación	Particular
Duración	15 minutos
Criterio de aplicación	El entrevistado procederá a marcar en cada interrogante lo que crea conveniente respecto a lo observado.

**Elaborado por:** El ejecutor

### 3.4.4 Validez

Respecto a la validez de cada instrumento de recolección de datos, es el establecido como aquel atributo de medición u observación, siendo necesario contar con la confiabilidad, refiere Vara, (2015). Dicha validez para el estudio se ha obtenido a través del juicio de expertos.

### 3.4.4 Confiabilidad

La confiabilidad, la posee, en su credibilidad honesta de los datos que sustenta el marco teórico, no contiene equivocaciones, refiere Vara, (2015), para su respectiva confiabilidad del instrumento, se ejecutó una prueba piloto a 15 servidores de la MPMN y para ello se el aplicativo SPSS v.25, a través del Alfa de Cronbach, se ha logrado un pertinente nivel de confiabilidad.

**Tabla 6**

*Validez de contenido de juicio de expertos – gestión municipal.*

Nº	Grado académico	Nombres y apellidos de expertos	Claridad	Pertinencia	Relevancia	Dictamen
2	Mgr.	Jesús G. Charres Miranda	Sí	Sí	Sí	Aplicable
3	Mgr.	Guido Rojas Ramos	Sí	Sí	Sí	Aplicable
4	Mgr.	Pamela S. Salcedo Zeballos	Sí	Sí	Sí	Aplicable

**Elaborado por:** El Ejecutor

**Tabla 7**

*Validez de contenido de juicio de expertos – inversiones.*

Nº	Grado académico	Nombres y apellidos de expertos	Claridad	Pertinencia	Relevancia	Dictamen
2	Mgr.	Jesús G. Charres Miranda	Sí	Sí	Sí	Aplicable
3	Mgr.	Guido Rojas Ramos	Sí	Sí	Sí	Aplicable
4	Mgr.	Pamela S. Salcedo Zeballos	Sí	Sí	Sí	Aplicable

**Elaborado por:** El Ejecutor



**Tabla 8***Análisis de coeficiente de confiabilidad*

<b>Rangos</b>	<b>Magnitud</b>
0.81 – 1.0	Muy alto
0.61 – 0.8	Alto
0.41 – 0.6	Moderado
0.21 – 0.4	Bajo
0.01 – 0.2	Muy bajo

**Elaborado por:** El Ejecutor**Tabla 9***Prueba piloto de variables de estudio*

<b>Estadística de fiabilidad</b>		
<b>Variable</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N° de elementos</b>
Gestión municipal	0.864	20
Inversiones	0.826	18

**Elaborado por:** El Ejecutor

Como se puede apreciar en la tabla precedente la variable de gestión municipal tiene 0.864 y para la variable de inversiones arroja 0.826, en tal sentido, se tiene una fiabilidad alta o denominada también confiabilidad, ya que sus valores están por encima de 0.8

### **3.5 Técnicas de procesamiento y análisis de datos.**

#### **3.5.1 Procedimientos.**

En el desarrollo del estudio, se recolectará datos de variables gestión municipal e inversiones. Utilizando para ello, la técnica de la encuesta y como instrumento, el cuestionario; los mismos que en su diseño considerarán las dimensiones de las dos variables; obtenidas del marco teórico, seguidamente con la validación de los instrumentos mediante 4 expertos de los temas materia de estudio, los mismos que se aplicó a 15 servidores de la MPMN, con el propósito de su estimación de confiabilidad, comprobándose que los mismos son de confiabilidad. Por otro lado, los datos a acopiarse se ordenarán y registrarán en hojas de cálculo Excel para

seguidamente, procesarlos en el software estadístico SPSS v.25 para su análisis descriptivo e inferencial para la respectiva contrastación de su hipótesis.

### **3.5.2 Método de análisis de datos.**

A través de los instrumentos de recolección de datos, estos serán subidos y procesados en un archivo Excel, y realizar su análisis estadístico de sus variables, en tal sentido se contará con los siguientes:

a. Estadística descriptiva.

Dicho método permite ordenar y clasificar variables y sus indicadores cuánticos revelados en su proceso de medición, reflejando ello sus características, relaciones de fenómenos, que pudieran apreciarse de manera inmediata, según señala Martínez, (2012)

b. Estadística inferencial.

Por lo regular, el propósito del estudio no solamente explica la distribución de sus variables, sino que busca demostrar su hipótesis y revelar los resultados alcanzados del muestreo. Dichos datos serán obtenidos de la muestra y sus resultados se llamados estadígrafos. Dicha estadística de población es conocida como parámetro. Refiere Martínez, (2012)

Luego de concluida la recolección de datos, estos serán procesados mediante el programa estadístico SPSS V. 25 previa elaboración de la tabla de códigos asignando valores para cada respuesta

Sin embargo, nuestro análisis se centra en la estadística paramétrica por ser de carácter cuantitativo, así como sus respectivas pruebas de normalidad, Para contrastar nuestras hipótesis específicas se empleó las siguientes pruebas estadísticas.

Antes que nada, debe explorarse la variable cuantitativa para comprobar que se cumplen los requisitos o supuestos que van a permitir aplicar las pruebas paramétricas

**Supuesto de Normalidad:** Martinez, (2012), La primera suposición en una prueba  $t$  para medias independientes es igual a la suposición en cualquier prueba  $t$ : se supone que las distribuciones poblacionales son normales. En la práctica, esto implica un problema sólo si se considera que las dos poblaciones tienen distribuciones marcadamente asimétricas y en direcciones opuestas. En general, la prueba  $t$  se aplica bastante bien en la práctica, aun cuando las formas de las distribuciones poblacionales sean moderadamente diferentes de la curva normal (se dice que la prueba  $t$  es estadísticamente robusta).

Por su parte Gamarra, Rivera, Wong, y Pujay, (2019) señalan que, se verifica normalidad haciendo gráficos y pruebas de hipótesis. Para la respuesta de cada tratamiento o grupo, construya un histograma o tallo-y-hoja y verifique que no exista un sesgo pronunciado. Para tamaños de grupos *ni* pequeños, estos gráficos serán de poca utilidad.

SPSS realiza dos test estadísticos para verificar normalidad, el test de Kolmogorov-Smirnov y el test de Shapiro-Wilk. El test de Kolmogorov-Smirnov es un test clásico y conocido. El test de Shapiro-Wilk es más nuevo y recomendado para tamaños muestrales mayores a 50. En todo caso, se espera que las conclusiones con cualquiera de los dos test sean las mismas.

La hipótesis será:

H<sub>0</sub>: los datos se aproximan a una distribución normal

H<sub>a</sub>: los datos no se aproximan a una distribución normal

Por lo tanto, si el valor  $p$  del correspondiente test es mayor que el nivel de significación, 0,05, aceptamos la hipótesis nula y concluimos que se cumple el supuesto de Normalidad. Note que en este caso especial la hipótesis de interés es la hipótesis nula.

Posteriormente se elaboró los cuadros estadísticos y los gráficos pertinentes, los cuales nos permitió la realización del análisis e interpretación de los datos obtenidos. Por lo tanto, se realizó un análisis de interpretación descriptiva para

determinar la media, media aritmética, rango y desviación estándar para describir los resultados y la elaboración de tablas simples. Asimismo, se utilizó la estadística a través del software estadístico SPSS V. 25.

**Método r de Pearson.** El coeficiente de correlación de Pearson es un índice estadístico que mide la relación lineal entre dos variables cuantitativas.

Aplicando el coeficiente de correlación de Pearson ( $r$ ) se pretende comprobar la relación entre variables X, Y:

“Con la ayuda del coeficiente de correlación de Pearson ( $r$ ), podemos determinar la fuerza y la dirección de la relación entre dos variables X y Y, las cuales han sido medidas al nivel por intervalos...podemos definir la r de Pearson como *la media de los productos del puntaje  $z^*$  para las variables X y Y*“ (Martínez, 2012).

Puntaje z: indica la dirección y el grado en que cualquier puntaje crudo se desvía de la media de una distribución en una escala de unidades de (Desviación Estándar)

La fórmula correspondiente es:

$$r = \frac{\sum XY - \frac{\sum X \sum Y}{N}}{\sqrt{(\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{N})(\sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{N})}}$$

**Dónde:**

$r$ = coeficiente de correlación de Pearson

$N$ = Número total de pares de puntajes X y Y

$X$ = puntaje crudo de la  
variable X  $Y$ = puntaje  
crudo de la variable Y

### **Prueba de la razón t**

Con objeto de determinar la existencia de la hipótesis nula o la hipótesis de investigación se calculará la razón  $t$ .

$$t = \frac{r \sqrt{N - 2}}{\sqrt{1 - r^2}}$$

**Dónde:**

$t$  = la razón  $t$  para comprobar la significancia estadística de la  $r$  de Pearson

$N$  = número de pares de puntajes  $X$  y  $Y$

$r$  = coeficiente de correlación de Pearson obtenido

Con respecto al coeficiente de correlación de Pearson la hipótesis nula afirma que:

$$r = 0 \text{ (no existe relación entre las variables } X \text{ e } Y)$$

En tanto que la hipótesis de investigación establece que:

$$r \neq 0 \text{ (Existe relación entre las variables } X \text{ e } Y)$$

**3.5.3 Aspectos éticos.**

En este trabajo de investigación se considerará aspectos éticos que son básicos y fundamentales ya que se desarrollará con servidores públicos en sus distintos niveles, motivo por el cual se contará con la autorización del caso, por parte de la MPMN, de igual forma se mantendrá en reserva el nombre de los servidores entrevistados, cautelando los instrumentos con respecto a las respuestas vertidas y obtenidas sin juzgamiento al entrevistado.

## CAPÍTULO IV

### PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

#### 4.1 Presentación de resultados.

##### Gestión Municipal

**Tabla 10**

*Alfa de Cronbach para la variable Gestión Municipal*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,898	20

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 10 muestra el Alfa de Cronbach para la variable Gestión Municipal, en ella se observa que se ha obtenido un alfa de 0,898 o 89,8% de confiabilidad interna, lo cual demuestra que el instrumento aplicado para esta variable como es Gestión Municipal, pues tiene muy buena confiabilidad interna

##### Inversiones Públicas

**Tabla 11**

*Alfa de Cronbach para la variable Inversiones Públicas*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,832	18

**Fuente:** Elaboración del investigador

Al igual que en la tabla 2, en ella muestra el Alfa de Cronbach para la variable Inversiones Públicas, que muestra una confiabilidad de 83,2% para dicha variable, lo cual demuestra una alta confiabilidad que está por encima del 70% y por tanto existe buena confiabilidad interna en el instrumento aplicado como es la encuesta.

## V. Gestión Municipal

O.E. a) Sobre el grado de relación entre inversiones y la gobernabilidad

### Gobernabilidad democrática

**Tabla 12**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Gobernabilidad democrática*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿Los plazos en los que se comunica los requerimientos a los usuarios de información municipal, son los pertinentes?	0	7	14	11	1	33
	0,0%	21,2%	42,4%	33,3%	3,0%	100,0%
¿El acceso a la información a los usuarios y/o población es llevada a cabo de forma pertinente?	0	0	17	15	1	33
	0,0%	0,0%	51,5%	45,5%	3,0%	100,0%
¿La promoción y los mecanismos de participación ciudadana, es realizado de forma oportuna y pertinente?	0	1	13	16	3	33
	0,0%	3,0%	39,4%	48,5%	9,1%	100,0%
¿Son pertinentes el accionar de gestión municipal, respecto a las necesidades de la ciudadanía?	0	1	11	19	2	33
	0,0%	3,0%	33,3%	57,6%	6,1%	100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 12, muestra los porcentajes y las frecuencias para la dimensión de gobernabilidad democrática; es así que para las dos primeras interrogantes que pertenecen al primer indicador de Capacidad de ser un ente transparente, en ella se observa que:

Para la interrogante de ¿Los plazos en los que se comunica los requerimientos a los usuarios de información municipal, son los pertinentes?, se observa que el mayor porcentaje se ubican entre los que manifestaron estar, ni de acuerdo, ni en desacuerdo con un 42,4%; sin embargo, no hay ningún encuestado que haya manifestado estar en total desacuerdo, siendo el de menor porcentaje.

En cuanto a la pregunta de si ¿El acceso a la información a los usuarios y/o población es llevada a cabo de forma pertinente? Y al igual que en el de la

interrogante anterior, el de mayor porcentaje se encuentra entre los que manifestaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo con un 51,5%, en tanto que el de menor porcentajes se encuentran las categorías de totalmente en desacuerdo y la categoría de en desacuerdo con el 0%.

Así también las dos interrogantes posteriores pertenecen al indicador de capacidad de ser un ente promotor de participación y concertación, es así que para la tercera pregunta en la cual se trata de observar si ¿La promoción y los mecanismos de participación ciudadana, es realizado de forma oportuna y pertinente?, en ella se observa que la mayor frecuencia pertenece a la categoría de estar de acuerdo con el 48,5% y como menor porcentaje se tiene a la categoría de estar en total desacuerdo con el 0%.

Respecto a la interrogante de ¿Son pertinentes el accionar de gestión municipal, respecto a las necesidades de la ciudadanía?; en ella se observa que el 57,6% pertenece a la categoría de estar de acuerdo y la categoría de menor porcentaje se encuentra entre los que manifestaron estar en total desacuerdo con el 0%.

O.E. b) Sobre el grado de relación entre inversiones y los servicios y proyectos

### Servicios y proyectos

**Tabla 13**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión servicios y proyectos*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿Son atendidos las necesidades de la ciudadanía de manera pertinente; a través de sus proyectos de inversión?	0	5	12	14	2	33
	0,0%	15,2%	36,4%	42,4%	6,1%	100,0%
¿La proporción de usuarios beneficiados de los proyectos de inversión, son los adecuados?	0	4	15	12	2	33
	0,0%	12,1%	45,5%	36,4%	6,1%	100,0%
	0	0	14	18	1	33



¿Los procesos de selección para la contratación y ejecución de proyectos de inversión, son realizados de manera pertinente?	0,0%	0,0%	42,4%	54,5%	3,0%	100,0%
¿El personal para contratar, monitorear las inversiones son los adecuados?	0	4	14	15	0	33
¿Se encuentra de acuerdo, respecto de los contratos, monitoreos de las inversiones?	0,0%	12,1%	42,4%	45,5%	0,0%	100,0%
	0	1	15	16	1	33
	0,0%	3,0%	45,5%	48,5%	3,0%	100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 13 muestra las frecuencias y porcentajes para la dimensión Servicios y proyectos, en la cual se compone de dos indicadores, es así que para el tercer indicador que es el de capacidad de ser un ente que puede ampliar la inversión local, y está compuesta por dos interrogantes, siendo la primera interrogante de si ¿Son atendidos las necesidades de la ciudadanía de manera pertinente; a través de sus proyectos de inversión?; en ella se observa que el 42,4% que el de mayor porcentaje manifestaron estar de acuerdo y con el 0% estar en total desacuerdo, así también con un 6,1% manifestaron estar en total acuerdo.

En cuanto a la pregunta de si: ¿La proporción de usuarios beneficiados de los proyectos de inversión, son los adecuados?, el 45,5% que es el mayor porcentaje, manifestaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo, así también el 6,1% que es el de menor porcentaje, manifestaron estar en total acuerdo.

En cuanto a la interrogante de si ¿Los procesos de selección para la contratación y ejecución de proyectos de inversión, son realizados de manera pertinente?, en ella se observa que el 54,5% manifestaron estar de acuerdo y el 3% manifestaron en total acuerdo; además el 0% pertenecen a las categorías de totalmente en desacuerdo y en desacuerdo.

Para la pregunta de si ¿El personal para contratar, monitorear las inversiones son

los adecuados?, el 45,5% manifestaron estar de acuerdo, en tanto que el 0%, es decir que ningún encuetado manifestó estar en total desacuerdo y en total acuerdo, pero si el 12,1% manifestaron estar en desacuerdo.

En cuanto a la interrogante de si ¿Se encuentra de acuerdo, respecto de los contratos, monitoreo de las inversiones?, en ella se observa que 48,5% manifestaron estar de acuerdo y un menor porcentaje de 0% manifestaron estar en total desacuerdo, así también el 3% de los encuestados contestaron estar en desacuerdo y en total acuerdo.

O.E. c) Sobre el grado de relación entre inversiones y las finanzas municipales

### Finanzas municipales

**Tabla 14**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Finanzas municipales*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿la ejecución del gasto respecto al presupuesto de la municipalidad, es realizada de forma efectiva?	0 0,0%	0 0,0%	12 36,4%	18 54,5%	3 9,1%	33 100,0%
¿Está Ud., de acuerdo, con la ejecución del presupuesto, en el rubro de proyectos de inversión?	0 0,0%	0 0,0%	15 45,5%	17 51,5%	1 3,0%	33 100,0%
¿Esta Ud., conforme con la proporción porcentual considerado en el presupuesto, orientado al sector con vulnerabilidad?	0 0,0%	1 3,0%	17 51,5%	15 45,5%	0 0,0%	33 100,0%
¿Considera Ud., que es necesario en la evaluación del proceso de presupuesto participativo, aspectos de la población vulnerable?	0 0,0%	0 0,0%	8 24,2%	24 72,7%	1 3,0%	33 100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 14, muestra las frecuencias y porcentajes para la dimensión finanzas municipales; en ella se observa que para la primera interrogante de si ¿la ejecución

del gasto respecto al presupuesto de la municipalidad, es realizada de forma efectiva?, el 54,5% manifestaron estar de acuerdo, en tanto que no hubo ningún encuestado que haya manifestado estar en total desacuerdo como en desacuerdo, pero un 9,1% manifestaron estar en total acuerdo.

En cuanto a la pregunta de si ¿Está Ud., de acuerdo, con la ejecución del presupuesto, en el rubro de proyectos de inversión?, el 51,5% manifestaron estar de acuerdo, en tanto que el 0% o no hubo ninguno que manifestara estar ni en total desacuerdo ni en desacuerdo, en tanto que el 3% manifestaron estar en total acuerdo.

Respecto a la pregunta de si ¿Esta Ud., conforme con la proporción porcentual considerado en el presupuesto, orientado al sector con vulnerabilidad?, el 51,5% de los encuestados manifestaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo, así también no hubo quien manifestara estar en total desacuerdo como en total acuerdo, pero hay un 3% que manifestaron estar en desacuerdo.

En cuanto a la pregunta de si ¿Considera Ud., que es necesario en la evaluación del proceso de presupuesto participativo, aspectos de la población vulnerable?, el 72,7% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo y no hubo quien manifestara estar en total desacuerdo como en desacuerdo; así también el 3% de los encuestados manifestaron estar en total acuerdo.

O.E. **d)** Sobre el grado de relación entre las inversiones y desarrollo organizacional

## Desarrollo organizacional

**Tabla 15**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Desarrollo organizacional*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿Considera pertinente la iniciativa, respecto al plan de ordenamiento y desarrollo territorial?	0 0,0%	2 6,1%	13 39,4%	17 51,5%	1 3,0%	33 100,0%
¿Considera Ud., que, el área pertinente cumple y desarrolla el plan de ordenamiento territorial?	0 0,0%	6 18,2%	16 48,5%	11 33,3%	0 0,0%	33 100,0%
¿Es pertinente el monitoreo y evaluación de actividades de los planes de la MPMN?	0 0,0%	0 0,0%	11 33,3%	21 63,6%	1 3,0%	33 100,0%
¿La realización y ejecución de los proyectos de inversión, son ejecutados conforme a lo planeado?	0 0,0%	5 15,2%	12 36,4%	16 48,5%	0 0,0%	33 100,0%
¿Se encuentra Ud., conforme con el perfil profesional de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN?	0 0,0%	5 15,2%	11 33,3%	16 48,5%	1 3,0%	33 100,0%
¿Se encuentra Ud., conforme con el nivel de experiencia de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN?	0 0,0%	0 0,0%	15 45,5%	17 51,5%	1 3,0%	33 100,0%
¿Se encuentra Ud., conforme con los estudios y medio de actualización y fortalecimiento de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN?	0 0,0%	5 15,2%	14 42,4%	14 42,4%	0 0,0%	33 100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 15, muestra las frecuencias y porcentajes para la dimensión Desarrollo organizacional, en dicha dimensión contempla siete interrogantes, es así que para la primera está referido de si ¿Considera pertinente la iniciativa, respecto al plan de ordenamiento y desarrollo territorial?, se observa que el 51,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, seguido del 39,4% que manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, el 6,1% de los encuestados manifestaron estar en

desacuerdo y el 3% manifestaron estar en total acuerdo.

Respecto a la pregunta de si ¿Considera Ud., que, el área pertinente cumple y desarrolla el plan de ordenamiento territorial?, el 48,5% de los encuestados manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, seguido del 33,3% de los encuestados que manifestaron estar de acuerdo, en tanto el 18,2% contestaron estar en desacuerdo.

Para la pregunta de si ¿Es pertinente el monitoreo y evaluación de actividades de los planes de la MPMN?, el 63,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo con tal pregunta, en tanto que el 33,3% manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, para luego únicamente el 3% de los encuestados manifestaron estar en total acuerdo.

Con respecto a si ¿La realización y ejecución de los proyectos de inversión, son ejecutados conforme a lo planeado?, el 48,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, seguido del 36,4% quienes manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, así también el 15,2% manifestaron estar en desacuerdo, así también un 0% para las extremas categoría

En cuanto a la pregunta de si ¿Se encuentra Ud., conforme con el perfil profesional de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN?, en ella observamos que el 48,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, seguido de un 33,3% de los encuestados que manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, un 15,2% de los encuestados manifestaron estar en desacuerdo y únicamente un 3% de los encuestados manifestaron estar en total acuerdo.

Para la pregunta de si ¿Se encuentra Ud., conforme con el nivel de experiencia de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, el 51,5% manifestaron estar de acuerdo, seguido de un 45,5% de los encuestados que manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, en tanto que el 3% manifestaron estar en total acuerdo, ya que para la categoría de total desacuerdo no hubo nadie quien manifestara.

Para la pregunta de si ¿Se encuentra Ud., conforme con los estudios y medio de actualización y fortalecimiento de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN?, según la tabla el 42,4% de los encuestados manifestaron estar tanto de acuerdo como ni en desacuerdo ni desacuerdo, en tanto que un 15,2% de los encuestados manifestaron estar en desacuerdo y finalmente un 0%, es decir que nadie de los encuestados contestó estar en total desacuerdo ni en total acuerdo.

## V. Inversiones

### Guía estratégica y evaluación de proyecto

**Tabla 16**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Guía estratégica y evaluación de proyecto*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿la ejecución de las inversiones en la MPMN, son desarrollados de conformidad a las pautas estratégicas del gobierno nacional?	0	9	15	8	1	33
	0,0%	27,3%	45,5%	24,2%	3,0%	100,0%
¿Con la ejecución de los proyectos de inversión, éstos están alineados con las políticas públicas?	0	0	15	15	3	33
	0,0%	0,0%	45,5%	45,5%	9,1%	100,0%
¿De acuerdo a Ud., los servidores directamente involucrados en las etapas de formulación y evaluación deben recibir una capacitación oportuna?	0	0	4	19	10	33
	0,0%	0,0%	12,1%	57,6%	30,3%	100,0%
¿Los proyectos de inversión viables, deben responder ante la evaluación técnica y económica?	0	0	4	18	11	33
	0,0%	0,0%	12,1%	54,5%	33,3%	100,0%
¿Los proyectos de inversión pública con viabilidad, debería responder de manera favorable frente a una evaluación social?	0	0	4	19	10	33
	0,0%	0,0%	12,1%	57,6%	30,3%	100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 16 muestra las frecuencias y porcentajes para la dimensión Guía estratégica y evaluación de proyecto, en ella se observa que:

Para la pregunta de si ¿la ejecución de las inversiones en la MPMN, son desarrollados de conformidad a las pautas estratégicas del gobierno nacional?, el mayor porcentaje se encuentra entre los que manifestaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo, con el 45,5%, en tanto que los de menores porcentajes se encuentran entre los que manifestaron estar en total desacuerdo con el 0% y con un 3% en total acuerdo.

En cuanto a la pregunta de si ¿Con la ejecución de los proyectos de inversión, éstos están alineados con las políticas públicas?, en la tabla se observa que el 45,5% manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, así también el mismo porcentaje manifestaron estar de acuerdo con tal afirmación, en tanto que el de menor porcentaje se encuentra entre los que manifestaron estar en total desacuerdo y en desacuerdo con el 0%.

Respecto a la interrogante de si ¿De acuerdo a Ud., los servidores directamente involucrados en las etapas de formulación y evaluación deben recibir una capacitación oportuna?, el 57,6% manifestaron estar de acuerdo y el 0% de los encuestados manifestaron estar en total desacuerdo y el 12,1% manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Respecto a la interrogante de si ¿Los proyectos de inversión viables, deben responder ante la evaluación técnica y económica?, el 54,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, en tanto que no hubo nadie quien manifestara estar en total desacuerdo ni en desacuerdo, pero el 12,1% manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Para la pregunta de si ¿Los proyectos de inversión pública con viabilidad, debería responder de manera favorable frente a una evaluación social?, en ella se observa que el 57,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo y en tanto que el

0%, es decir que no hubo nadie quien manifestara estar e total desacuerdo, sin embargo, el 12,1% de los encuestados manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo.

## Selección de proyectos

**Tabla 17**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Selección de proyectos*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿La gestión presupuestaria de la MPMN, en cuanto a inversiones es realizado de manera adecuada?	0 0,0%	0 0,0%	14 42,4%	16 48,5%	3 9,1%	33 100,0%
¿Considera Ud., pertinente y oportuno, las transferencias de presupuestos para la ejecución de proyectos en la MPMN?	0 0,0%	1 3,0%	10 30,3%	18 54,5%	4 12,1%	33 100,0%
¿Ud., se encuentra conforme con la ejecución y priorización de proyectos considerados en el presupuesto participativo de la MPMN?	0 0,0%	0 0,0%	12 36,4%	20 60,6%	1 3,0%	33 100,0%
¿Se encuentra Ud., satisfecho con la ejecución de los proyectos contemplados por la MPMN?	0 0,0%	0 0,0%	8 24,2%	24 72,7%	1 3,0%	33 100,0%
¿Se encuentra Ud., de acuerdo con la ejecución de proyectos que cierran brechas por sectores nacionales?	0 0,0%	0 0,0%	13 39,4%	18 54,5%	2 6,1%	33 100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

Según la tabla 16 muestra las frecuencias y porcentajes para la dimensión Selección de proyectos, en ella se observa que para la primera interrogante que es ¿La gestión presupuestaria de la MPMN, en cuanto a inversiones es realizado de manera adecuada?, según la tabla el 48,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, un 9,1% manifestaron estar en total acuerdo, sin embargo, no hubo ningún encuestado que haya manifestado estar en total desacuerdo como en desacuerdo.

Para la pregunta de si ¿Considera Ud., pertinente y oportuno, las transferencias de



presupuestos para la ejecución de proyectos en la MPMN?, el 54,5%, de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, así el 30,3% de los encuestados manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo; así también no hubo nadie quien manifestara estar en total desacuerdo; pero únicamente un 3% manifestaron estar en desacuerdo.

Respecto a la interrogante de si: ¿Ud., se encuentra conforme con la ejecución y priorización de proyectos considerados en el presupuesto participativo de la MPMN?, el 60,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, en tanto que al igual que en los porcentajes de las interrogantes anteriores, no hubo nadie quien manifestara estar en total desacuerdo como en desacuerdo.

Para la pregunta de si ¿Se encuentra Ud., satisfecho con la ejecución de los proyectos contemplados por la MPMN?, el 72,7% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo y el 0%, es decir ninguno manifestó estar en total desacuerdo como en desacuerdo, pero un 3% únicamente manifestaron estar en total acuerdo.

Finalmente, para la pregunta de si ¿Se encuentra Ud., de acuerdo con la ejecución de proyectos que cierran brechas por sectores nacionales?, en ella se observa que, del total de encuestados, el 54,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, en tanto que no hubo ninguno que haya manifestado estar en total desacuerdo como en desacuerdo; finalmente hay un 6,1% de los encuestados que hayan manifestado estar en total acuerdo como se muestra en la tabla 16.

## Implementación de proyectos

**Tabla 18**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Implementación de proyectos*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿Considera Ud., pertinente los plazos relacionados a los contratos por los proyectos de inversión que se suscriben?	0 0,0%	0 0,0%	15 45,5%	16 48,5%	2 6,1%	33 100,0%
¿El nivel de competitividad de los oferentes a contratistas, es el pertinente?	0 0,0%	0 0,0%	17 51,5%	16 48,5%	0 0,0%	33 100,0%
¿Considera Ud., que, en la ejecución de los proyectos de inversión se establece los plazos pertinentes en sus programaciones?	0 0,0%	0 0,0%	13 39,4%	20 60,6%	0 0,0%	33 100,0%
¿Está de acuerdo Ud., con los servidores a cargo del seguimiento y atención de los procesos de selección, respecto a la ejecución de los proyectos de inversión?	0 0,0%	9 27,3%	15 45,5%	8 24,2%	1 3,0%	33 100,0%
¿Ud., se encuentra conforme, con los controles y monitoreo de los procesos de contratación?	0 0,0%	2 6,1%	16 48,5%	14 42,4%	1 3,0%	33 100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

Según la tabla 18 muestra las frecuencias y porcentajes para la dimensión Implementación de proyectos, en ella está compuesta por cinco interrogantes a los encuestados, es así que para la primera interrogante es que si ¿Considera Ud., pertinente los plazos relacionados a los contratos por los proyectos de inversión que se suscriben?, el 48,5% de los encuestados manifiestan estar de acuerdo, seguido de un 45,5% que manifestaron estar ni de acuerdo no en desacuerdo y finalmente el 6,5% manifestaron estar en total acuerdo; en tanto que para la categoría de total desacuerdo y en desacuerdo, estos representan al 0%.

En cuanto a la interrogante de si ¿El nivel de competitividad de los oferentes a contratistas, es el pertinente?, el 48,5% de los encuestados manifestaron estar ni de

acuerdo ni en desacuerdo, en tanto que el 48,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo; así también las demás categorías de la encuesta demostraron tener un 0%, es decir que nadie respondió en ellas.

Para la pregunta de si ¿Considera Ud., que, en la ejecución de los proyectos de inversión se establece los plazos pertinentes en sus programaciones?, el 60,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, el 39,4% contestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo y en tanto que, para las demás categorías, los porcentajes fueron de 0%, al igual que con la interrogante anterior.

Respecto a la pregunta de si ¿Está de acuerdo Ud., con los servidores a cargo del seguimiento y atención de los procesos de selección, respecto a la ejecución de los proyectos de inversión?, en ella se observa que el 45,5% de los encuestados manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, en tanto que el 27,3% de los encuestados manifestaron estar en desacuerdo, el 24,2% de los encuestados manifestaron estar en acuerdo pero únicamente el 3% de los encuestados manifestaron estar en total acuerdo.

En cuanto a la interrogante de si ¿Ud., se encuentra conforme, con los controles y monitoreo de los procesos de contratación?, en ella se observa que el 48,5% de los encuestados manifestaron estar en ni de acuerdo ni en desacuerdo, en tanto que el 42,4% manifestaron estar de acuerdo, así también el 3% contestaron estar en total acuerdo, para luego un 6,1% de los encuestados contestaron estar en total desacuerdo.

## Evaluación de proyectos, servicios de control y manejo de activos

**Tabla 19**

*Frecuencias y porcentajes para la dimensión Evaluación de proyectos, servicios de control y manejo de activos*

Interrogantes	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
¿Está de acuerdo con la cantidad de servidores en la realización de la evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública en la MPMN?	0	0	15	18	0	33
	0,0%	0,0%	45,5%	54,5%	0,0%	100,0%
¿Los servicios de control, ejecutados a los proyectos de inversión, son realizados de manera adecuada y oportuna?	0	4	11	18	0	33
	0,0%	12,1%	33,3%	54,5%	0,0%	100,0%
¿Está de acuerdo Ud., con la gestión de los activos de proyectos de inversión?	0	0	14	19	0	33
	0,0%	0,0%	42,4%	57,6%	0,0%	100,0%

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 19 muestra las Frecuencias y porcentajes para la dimensión Evaluación de proyectos, servicios de control y manejo de activos, en allí contempla tres interrogantes, siendo la primera de si ¿Está de acuerdo con la cantidad de servidores en la realización de la evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública en la MPMN?, en ella se observa que el 54,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, seguido del 45,5% de los encuestados que manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo; en tanto que no hubo ningún encuestado que manifestara para las otras categorías.

Respecto a la pregunta de si ¿Los servicios de control, ejecutados a los proyectos de inversión, son realizados de manera adecuada y oportuna?, el 54,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo, seguido del 33,3% quienes manifestaron estar ni en desacuerdo ni de acuerdo, en tanto que el 12% manifestaron estar en desacuerdo, sin embargo, un 0%, es decir nadie de los encuestados manifestaron estar en total desacuerdo como en total de acuerdo.

Finalmente, para la pregunta de si ¿Está de acuerdo Ud., con la gestión de los activos de proyectos de inversión?, en ella se observa que el 57,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo y el 42,4% contestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, así también para las otras categorías no hubo ningún encuestados que haya manifestado en total acuerdo ni en total desacuerdo.

## 5.2 Demostración de las hipótesis planteadas

### Contrastación para la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk

**Tabla 20**

*Prueba de Shapiro-Wilk, para determinar la normalidad de las variables en estudio*

Variables	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Inversiones Públicas	0,951	33	0,138
Gobernabilidad democrática	0,917	33	0,055
Servicios y proyectos	0,956	33	0,194
Finanzas municipales	0,893	33	0,004
Desarrollo organizacional	0,948	33	0,113

**Fuente:** Elaboración del investigador

La tabla 20 muestra la prueba de normalidad por el método de Shapiro-Wilk, ya que los datos son menores al 50 y por tanto se observa que las cinco variables en estudio muestran tener un sig por encima del 5% o del 0,05, lo cual demuestra que existe normalidad en las variables, con excepción de la variable finanzas municipales que muestran un valor de 0,004 lo cual muestra que no existe normalidad para esta variable.

- **Contrastación de la primera hipótesis específica:** Se ha planteado como primera hipótesis específica lo siguiente:

*Existe una relación significativa entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020.*

**Tabla 21***Correlación de Pearson entre inversiones y la gobernabilidad*

Variables	Estadísticos	Inversiones Públicas	Gobernabilidad Democrática
Inversiones Públicas	Correlación de Pearson	1	0,789
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	33	33
Gobernabilidad Democrática	Correlación de Pearson	0,789	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	33	33

**Fuente:** Elaboración del investigador

Formulación de hipótesis estadística al 5% de error:

- **Hipótesis Nula:** No existe una relación significativa entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020.
  
- **Hipótesis Alternativa:** Existe una relación significativa entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020.

Según la tabla 20, muestra un nivel de significancia de 0,000; lo cual es menor al 5% de error establecido, por tanto, la hipótesis nula queda rechazada, en tanto que la hipótesis alterna queda confirmada, pudiendo concluir que:

Existe una relación significativa entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020.

- **Contrastación de la segunda hipótesis específica:** Se ha planteado como segunda hipótesis específica lo siguiente:

*Existe una relación significativa entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN*

**Tabla 22**

*Correlación de Pearson entre inversiones y Servicios y proyectos*

Variables	Estadísticos	Inversiones Públicas	Servicios y Proyectos
Inversiones Públicas	Correlación de Pearson	1	0,705
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	33	33
Servicios y Proyectos	Correlación de Pearson	0,705	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	33	33

**Fuente:** Elaboración del investigador

Formulación de hipótesis estadística al 5% de error:

- **Hipótesis Nula:** No existe una relación significativa entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN
- **Hipótesis Alterna:** Existe una relación significativa entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN

Según la tabla 22, muestra un nivel de significancia de 0,000; lo cual es menor al 5% de error establecido, por tanto, la hipótesis nula queda rechazada, en tanto que la hipótesis alterna queda confirmada, pudiendo concluir que:

*Existe una relación significativa entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN*

- **Contrastación de la tercera hipótesis específica:** Se ha planteado como tercera hipótesis específica lo siguiente:

*Existe una relación significativa entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020.*

**Tabla 23***Correlación de Pearson entre inversiones y las finanzas municipales*

Variables	Estadísticos	Inversiones Públicas	Finanzas Municipales
Inversiones Públicas	Correlación de Pearson	1	0,660
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	33	33
Finanzas Municipales	Correlación de Pearson	0,660	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	33	33

**Fuente:** Elaboración del investigador

Formulación de hipótesis estadística al 5% de error:

- **Hipótesis Nula:** No existe una relación significativa entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020.
- **Hipótesis Alternativa:** Existe una relación significativa entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020.

Según la tabla 23, muestra un nivel de significancia de 0,000; lo cual es menor al 5% de error establecido, por tanto, la hipótesis nula queda rechazada, en tanto que la hipótesis alternativa queda confirmada, pudiendo concluir que:

*Existe una relación significativa entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020.*

- **Contrastación de la cuarta hipótesis específica:** Se ha planteado como cuarta hipótesis específica lo siguiente:

*Existe una relación significativa entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN-2020*



**Tabla 24***Correlación de Pearson entre inversiones y desarrollo organizacional*

Variables	Estadísticos	Inversiones Públicas	Desarrollo Organizacional
Inversiones Públicas	Correlación de Pearson	1	0,654
	Sig. (bilateral)		0,000
	N	33	33
Desarrollo Organizacional	Correlación de Pearson	0,654	1
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	33	33

**Fuente:** Elaboración del investigador

Formulación de hipótesis estadística al 5% de error:

- **Hipótesis Nula:** No existe una relación significativa entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN-2020
- **Hipótesis Alterna:** Existe una relación significativa entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN-2020

Según la tabla 24, muestra un nivel de significancia de 0,000; lo cual es menor al 5% de error establecido, por tanto, la hipótesis nula queda rechazada, en tanto que la hipótesis alterna queda confirmada, pudiendo concluir que:

Existe una relación significativa entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN-2020

## 5.2 Discusión de resultados

El estudio ha tenido como propósito de establecer la relación entre las inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020. Y en lo que respecta a la *gobernabilidad democrática*, tabla 12, en cuanto a los plazos en los que se comunica los requerimientos a los usuarios de información municipal, se tiene que entre los que manifestaron estar, ni de acuerdo, ni en desacuerdo con un 42,4%; en cuanto al acceso a la información a los usuarios y/o población, se tiene que, se encuentran entre los que manifestaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo con un 51,5%;

respecto a la promoción y los mecanismos de participación ciudadana, se observa que la mayor frecuencia pertenece a la categoría de estar de acuerdo con el 48,5%, y finalmente, en lo referente a la pertinencia del accionar de la gestión municipal, respecto a las necesidades de la ciudadanía, en ella se observa que el 57,6% pertenece a la categoría de estar de acuerdo.

Por otro lado, en cuanto a *servicios y proyectos*, tabla 13, se tiene los siguientes resultados, en cuanto a atención de necesidades de la ciudadanía de manera pertinente en sus proyectos de inversión, se observa que el 42,4% que el de mayor porcentaje manifestaron estar de acuerdo; respecto a la proporción de usuarios beneficiados de los proyectos de inversión, se tiene que, el 45,5% señalaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo; con relación a los procesos de selección para la contratación y ejecución de proyectos de inversión, se tiene que el 54,5% manifestaron estar de acuerdo; en cuanto a que el personal monitorea las inversiones de manera adecuada, se tiene que el 45,5% manifestaron estar de acuerdo; finalmente, respecto a encontrarse de acuerdo, con los contratos y monitoreo de las inversiones, estos señalaron que el 48,5% manifestaron estar de acuerdo.

En cuanto a sus *finanzas municipales*, tabla 14, se tiene que, con relación a la ejecución del gasto de forma efectiva respecto al presupuesto de la municipalidad, se tiene que, el 54,5% manifestaron estar de acuerdo; en cuanto estar de acuerdo, con la ejecución del presupuesto, en el rubro de proyectos de inversión, señalan que el 51,5% estar de acuerdo; con relación a de estar conforme con la proporción porcentual considerado para vulnerabilidad en el presupuesto, señalaron que el 51,5% de los encuestados manifestaron estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo; finalmente, respecto a considerar si es necesario en la evaluación del proceso de presupuesto participativo, aspectos de la población vulnerable, respecto se tiene que el 72,7% manifestaron estar de acuerdo.

Con relación a *desarrollo organizacional*, tabla 15, en lo referente a considerar pertinente la iniciativa, respecto al plan de ordenamiento y desarrollo territorial, manifestaron el 51,5% estar de acuerdo; respecto a la pertinencia del monitoreo y evaluación de actividades de los planes de la MPMN, señalaron que, el 63,6% estar

de acuerdo; respecto a la realización y ejecución de los proyectos de inversión, se tiene que el 48,5% manifestaron estar de acuerdo planeado; respecto a encontrarse conforme con el perfil profesional de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, señalaron que, el 48,5% estar de acuerdo, por otro lado, respecto a la conformidad con el nivel de experiencia de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, estos señalaron que, el 51,5% estar de acuerdo; y finalmente, con relación a encontrarse conforme con los estudios y medio de actualización y fortalecimiento de los servidores que ocupan los puestos pertinentes en la MPMN, se tiene que, el 42,4% manifestaron estar ni en desacuerdo ni desacuerdo, tabla 15.

En cuanto a la *guía estratégica y evaluación de proyecto*, tabla 16, se tiene lo siguiente: que, la ejecución de las inversiones en la MPMN, son ejecutados de conformidad a las pautas estratégicas del gobierno nacional, señalan estar ni de acuerdo, ni en desacuerdo, en un 45,5%; Con relación a la ejecución de los proyectos de inversión, y su alineación con las políticas públicas, se tiene que, el 45,5% manifestaron estar ni de acuerdo ni en desacuerdo; en cuanto a estar de acuerdo a que los servidores directamente involucrados en las etapas de formulación y evaluación deben recibir una capacitación oportuna, señalan al respecto que el 57,6% manifestaron estar de acuerdo; con relación a que los proyectos de inversión viables, deben responder ante la evaluación técnica y económica, refieren que, el 54,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo. Finalmente, respecto a, los proyectos de inversión pública frente a una evaluación social el 57,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo.

En cuanto a *selección de proyectos*, tabla 17, se tiene los siguientes resultados: respecto a la gestión presupuestaria de la MPMN, en el rubro de inversiones, se refiere que, el 48,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo; respecto a, considerar pertinente y oportuno, las transferencias de presupuestos a la MPMN, se tiene que el 54,5%, de los encuestados manifestaron estar de acuerdo; en cuanto a la ejecución y priorización de proyectos considerados en el presupuesto participativo de la MPMN, se tiene que, el 60,6% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo; con relación a la ejecución de los proyectos contemplados por la

MPMN, se tiene que, el 72,7% de los encuestados están de acuerdo; finalmente, respecto a estar de acuerdo con la ejecución de proyectos que cierran brechas por sectores nacionales, se tiene que, el 54,5% de los encuestados manifestaron estar de acuerdo.

En cuanto a la *Implementación de proyectos*, tabla 18, se tiene que respecto a la pertinencia de los plazos relacionados a contratos por los proyectos de inversión que se suscriben, señalan que el 48,5% están de acuerdo; respecto al nivel de competitividad de los oferentes a contratistas, señalan que 48.5% manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, así como estar de acuerdo; con relación a la ejecución de los proyectos de inversión si se establece los plazos pertinentes en sus programaciones, se tiene que, el 60,6% están de acuerdo; en cuanto a estar de acuerdo con los servidores a cargo del seguimiento y atención de los procesos de selección, en la ejecución de los proyectos de inversión, se tiene que, el 45,5% están ni de acuerdo ni en desacuerdo; finalmente, respecto a encontrarse conforme, con los controles y monitoreo de los procesos de contratación, se tiene que el 48,5% señalan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Respecto a la tabla 19, *control y manejo de activos*, y conformidad con la cantidad de servidores en la realización de la evaluación y ejecución de proyectos de inversión pública en la MPMN, señalaron que, el 54,5% estuvieron de acuerdo; en cuanto a los servicios de control, ejecutados a los proyectos de inversión, refieren que, el 54,5% manifiestan estar de acuerdo; y respecto a estar de acuerdo con la gestión de los activos de proyectos de inversión, refirieron que, el 57,6% señalaron estar de acuerdo.

Sin embargo, en la presente discusión de los resultados se ha tenido y/o considerado trabajos de investigación que tenían coincidencias con las variables objeto del presente estudio, sin embargo que no necesariamente trataron los mismos objetivos como para tener necesariamente que coincidir, sin embargo por se ha tenido cierto acercamiento a sus conclusiones; nos referimos concretamente a los siguientes estudios tratados por: Castillo, (2006); con Orellana y Marshall, (2017); Ponce, (2013) y Vizcarra, (2010).

Conforme a los hallazgos y resultados arribados, aceptamos la hipótesis general que señala lo siguiente: “Existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020”

Estos resultados, guardan relación con lo que sostiene Arias, (2020) al señalar la existencia de una relación significativa entre la gestión municipal de agua y la gestión del presupuesto de la municipalidad de Pativilca. Asimismo, con Salcedo y Pichilingue, (2017) al señalar que, la gestión municipal participa activamente como herramienta primordial para el logro del desarrollo sostenible del potencial humano, brindando las opciones y mecanismos pertinentes, para garantizar la cooperación, el trabajo en conjunto y lograr objetivos comunes, lo cual repercute positivamente en el bienestar de la comunidad. Por otro lado, con Hernández Juárez y Pérez Cervantes, (2013) quienes sostienen que, los ciudadanos tienen una confianza plena y primordial por los servicios públicos, y que el gobierno municipal mantiene una relación estrecha con su comunidad que le demanda servicios, atención, seguridad y una mejor calidad de vida. Asimismo, con Ochante, (2018) quien señala que existe relación directa entre la ejecución de obras públicas y la responsabilidad social en la Municipalidad Provincial de Ica, 2018. También con Ancalada, (2016) quien señala que la zona rural es aquella que tiene menos cobertura en cuanto a servicios de agua potable 34%, alcantarillado sanitario y pluvial 74% y de recolección de basura el 32%. Por otro lado, con Astudillo, (2014) al señalar que el desarrollo y el perfeccionamiento Institucional, requiere del establecimiento y cumplimiento de controles de una forma efectiva e integral. Finalmente, con Narodowski, (2013) quien refiere que el proceso permitió evidenciar distintos elementos de la inversión en infraestructura financiados por la Provincia de Buenos Aires de los últimos años. Se observó la existencia de inversiones relativas en los municipios, que el gasto priorizado fue en los servicios de agua y cloacas y por último el notorio gasto en las obras viales, que regularmente suele ser producto de las necesidades de mantenimiento.

Sin embargo, existe cierta relación con Castillo, (2006) quien refiere que, al poner en ejercicio el desarrollo en los municipios, se muestra una mixtura de elementos

propios de un modelo administrativo centralizado y burocrático, con otro de características endógenas más cercano al territorio, esta situación refleja una existente fase de transición de las municipalidades, desde las entidades administradoras a los actores territoriales, promotores y facilitadores del desarrollo. Lo mismo ocurre con Orellana & Marshall, (2017) ellos señalan que las ciudades metropolitanas tienen condiciones establecidas en materia de calidad de vida en las acciones del mercado y también en un sistema de financiamiento público que brinda ayuda especial a los municipios que son más atractivos para la inversión privada. Y finalmente con Ponce, (2013) al sostener que la importancia del estudio de la inversión pública tiene origen por la existencia de diversos errores y fallas de mercado como: la existencia de mercados incompletos, presencia de problemas de información y la concentración geográfica que solo podrán tener una solución con la intervención eficaz del Estado, ya que será capaz de enfrentar el déficit de inversión que existe en las regiones que abarca. Y con Vizcarra, (2010) quien concluye sobre la existencia de un gran número de estudios empíricos que evidencian los vacíos teóricos que existen en la teoría del crecimiento económico por lo que no se pudo obtener una conclusión sólida al respecto, sobre el efecto del gobierno en el crecimiento económico, tomando como variable de análisis la política fiscal a través del gasto público.

Sin embargo, con el que no se tiene una coincidencia es con Lemma, (2011) quien concluye, que Córdoba padece de una gran variedad de maneras de pensar el espacio urbano de la ciudad y que existen muy pocos acuerdos entre las diferentes gestiones municipales sobre el cual debería ser el modelo físico-espacial a seguir. Que, por tratar una temática muy particular llega a conclusión descrita, líneas arriba.

El presente estudio, permite concluir que existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, periodo 2020.

Asimismo, se determina que las ocho dimensiones, tanto de gestión municipal, así como de Inversiones, estas poseen una relación moderada significativa casi en la totalidad de sus dimensiones.

Ello permite sugerir que, en futuras investigaciones a realizarse en el nivel correlacional para complementar algunos vacíos que se haya podido identificar respecto a la gestión municipal y las inversiones ejecutadas por los gobiernos locales.

## CAPÍTULO V

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 4.1 Conclusiones

En mérito a los resultados arribados, permite plantear las siguientes conclusiones:

##### **General:**

Con un 5% de error estadístico establecido es que existe una relación significativa entre la gestión municipal y las inversiones en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto – 2020; para llegar a tal conclusión se han planteado los siguiente objetivos e hipótesis específicas, en las cuales han sido contrastadas y demostradas en la que:

##### **Específicos:**

- **Primero:** Con un nivel de relación de 78.9% y una significancia de 0,000 es que existe una relación significativa entre inversiones y la gobernabilidad en la MPMN-2020.
- **Segundo:** Con un nivel de relación de 70.5% y una de significancia de 0,000, es que existe una relación significativa entre inversiones y los servicios y proyectos en la MPMN.
- **Tercero:** Con un nivel de relación de 66% y una significancia de 0,000, es que existe una relación significativa entre inversiones y las finanzas municipales en la MPMN-2020.
- **Cuarto:** Con un nivel de relación de 65.4% y una de significancia de 0,000, es que existe una relación significativa entre las inversiones y desarrollo organizacional en la MPMN-2020.



## 4.2 Recomendaciones

En concordancia en las conclusiones plateadas, se procede a formular las siguientes recomendaciones:

### General

Al titular y funcionarios de la MPMN, promover una gestión administrativa eficiente y eficaz y en el marco de una adecuada transparencia en el uso y manejo de los recursos orientados a tender con infraestructuras y servicios adecuados a la población de Moquegua.

### Específicos.

- **Primero:** Los presupuestos destinados al rubro de inversiones buscar las formas más adecuadas para hacerlos más transparente su uso y manejo de estos caudales, en el marco de la gobernabilidad. (*Conclusión primera*)
- **Segundo:** Que, el desarrollo y ejecución de las inversiones orientadas a brindar un mayor y mejor servicio a la ciudadanía, asegurar su prestación en el marco de normatividad pertinente. (*Conclusión segunda*)
- **Tercero:** Propiciar y fortalecer un equilibrio entre las finanzas municipales e inversiones de manera permanente y adecuada entre sus integrantes de la MPMN. (*Conclusión tercera*)
- **Cuarto:** Fomentar y sensibilizar a todos sus integrantes en el contexto del desarrollo organizacional mediante una cultura de control interno; a que en la toma de decisiones y cumplimiento de funciones sea observándose la normatividad del caso y sobre todo en la ejecución de las inversiones de la MPMN. (*Conclusión cuarta*)

## **Bibliografía**

- Alfaro, J. (2011). *Manual de Gestión Municipal*. Lima, Perú: EDITORA FECAT.
- Ancalada, V. A. (2016). *Análisis de Inversión Pública, a través de obras de saneamiento, en el gobierno Autonomo Descentralizado Municipal de El Pangui en el periodo 2008-2014*. Universidad Técnica Particular de Loja, Zamora, Ecuador.
- Andía, J. (2014). *Gestión y Derecho Municipal*. Lima, Perú: Ediciones "Arte y Pluma".
- Apaza, M. (2017). *Analisis Financiero para la toma de decisiones*. Instituto Pacifico., Lima, Perú.
- Arias, R. C. (2020). *Gestión municipal de agua y gestión del presupuesto en la*. Universidad César Vallejo, Lima, Perú.
- Astudillo, P. (2014). *Evaluacion de la efectividad del control interno implementando en el Ministerio de Industrias y Productividad*. Universidad Tecnologica Equinoccial, Ecuador.
- Baca, G. (2013). *Evaluación de proyectos*. México: MC GRAW HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V. .
- Bateman, T., & Snell, S. (2009). *ADMINISTRACIÓN liderazgo y colaboración en un mundo competitivo*. Mexico: Mc Graw-Hill/Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Castillo, P. (2006). El Desarrollo Local en la Gestión Municipal. *Ciencias Sociales Online*, 104-111.
- Chiavenato, I. (2004). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. Mexico: Mc Graw Hill.
- Congreso de la República del Perú. (02 de Septiembre de 2021). *EJECUCIÓN DE GASTOS DE LAS*. Obtenido de <http://www.congreso.gob.pe/Docs/DGP/DIDP/files/reporte-tematico/31-a-ejecgasto-de-las-municip-en-el-peru-ago-2020.pdf>
- Contraloría General de la Republica. (2014). *Normas Generales de Control Gubernamental. Resolución de la Contraloría N° 273-2014-CG*. Lima, Perú: Diario oficial "El Peruano". .
- Del Rio, O. (2009). *Compendio de Terminología relativa a la Gestión Pública*.

- Lima, Perú: Ediciones caballero Bustamenta S.A.C.
- Estupiñan, R. (2015). *Control Interno y Fraudes COSO I, II y III*. Colombia: ECOE Ediciones.
- Flores, J. (2017). *Contabilidad Gerencial*. Lima, Perú: CECOF ASESORES.
- Gamarra, G., Rivera, T., Wong, F., & Pujay, O. (2019). *Estadística e Investigación, con aplicación de SPSS*. Lima: San Marcos.
- Gil, F. (2013). *Responsabilidad social de la universidad desde lo ambiental*. Universidad Nacional Autónoma de México, México.
- Hernández, J., & Pérez Cervantes, B. (2013). Gestión de los Servicios Públicos Municipales: Un Análisis de la Percepción Ciudadana. *Daena: International Journal of Good Conscience*, 1-18.
- Hitt, M., Ireland, R., & Hoskisson, R. (2008). *Administración Estratégica*. Mexico: Cengage Learning.
- Lemma, M. (2011). *Gestión Municipal y Planificación urbana en Córdoba*. Universidad Nacional de Córdoba, Córdoba, Argentina.
- Martinez, C. (2012). *ESTADÍSTICA*. Colombia: ECOE EDICIONES.
- MEF, Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Directiva de programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria*. Lima, Perú: Diario Oficial "El Peruano".
- Meza, J. d. (2013). *Evaluación financiera de proyectos*. Colombia: ECOE Ediciones.
- Mille, J. M. (2003). *Manual básico de elaboración y evaluación de proyectos*. Madrid, España: s.e.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Directiva de programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria*. Lima, Perú: Diario Oficial "El Peruano".
- Morales, J. A., & Morales, A. (2009). *Proyectos de Inversión Evaluación y Formulación*. México: MCGRAW HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V.
- Narodowski, P. (2013). La Lógica de la inversión pública en la infraestructura en la provincia de Buenos Aires Entre las necesidades sociales y ¿la política?. *Universidad Nacional de la Plata*, 1-10.

- Ochante, P. (2018). *Ejecucion de obras y responsabilidades social en la Municipalidad Provincial de Ica, 2018*. Universidad Cesar Vallejo, Ica, Perú.
- Orellana, A., & Marshall, C. (2017). La relación entre inversión municipal pública y la calidad de vida en las ciudades metropolitanas en Chile. *Scielo*, 665-687.
- Patron, P. &. (1998). *Derecho administrativo y administración pública en el Perú*. Lima, Perú: Editora Jurídica GRIJLEY.
- Patron, P., & Patron, P. (1998). *Derecho administrativo y administración pública en el Perú*. Lima, Perú: Editora Jurídica GRIJLEY.
- Ponce, S. (2013). *Inversion Publica y Desarrollo Economico Regional*. Pontificia Universidad Católica del Peru, Lima, Perú.
- Salcedo, B. L., & Pichilingue, F. V. (2017). *Gestión municipal para el desarrollo sostenible*. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Lima, Perú.
- Soria, B. (2011). *Diccionario Municipal Peruano*. Lima, Perú: PROMCAD-INICAM.
- Thompson, A., Gamble, J., Peteraf, M., & Strickland, A. (2012). *ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA*. Mexico: MCGRAW HILL.
- Vizcarra Andrade, H. (2010). *Efectos del gasto e inversión pública en el crecimiento*. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Quito, Ecuador.