



**UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI**

**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS EMPRESARIALES  
Y PEDAGÓGICAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA COMERCIAL**

**TESIS**

**GERENCIA Y EJECUCIÓN DE OBRAS EN LA  
MUNICIPALIDAD DE MARISCAL NIETO, 2023**

**PRESENTADO POR**

**VILMA RUTH ORTEGA VELASQUEZ**

**ASESOR**

**DR. JAVIER PEDRO FLORES AROCUTIPA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO  
COMERCIAL**

**MOQUEGUA – PERÚ**

**2024**



**Universidad José Carlos Mariátegui**  
**FACULTAD DE CIENCIAS**  
**“UNIDAD DE INVESTIGACIÓN”**

*“Año de la Recuperación y la Consolidación de la Economía Peruana”*

00374-2025

**CERTIFICADO DE ORIGINALIDAD**

La que suscribe, en calidad de Jefe de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias, certifica que el/la: Trabajo de Investigación (  ) / Tesis (  ) / Trabajo de Suficiencia Profesional (  ) / Trabajo Académico (  ), titulado: **GERENCIA Y EJECUCIÓN DE OBRAS EN LA MUNICIPALIDAD DE MARISCAL NIETO, 2023**, presentado por la bachiller: **ORTEGA VELASQUEZ, Vilma Ruth**, para obtener el: Grado Académico (  ) / Título Profesional (  ) / Título de Segunda Especialidad (  ) de: **INGENIERO COMERCIAL**, asesorada por el Mg. Jaime Serapio Carpio Banda, designado con Resolución de Decanato N° 00201-2024-FCJEP-UJCM, fue sometido a revisión de similitud textual con el software TURNITIN obteniendo un porcentaje del **34%**, el cual se encuentra dentro de los parámetros **PERMITIDOS** por la Universidad José Carlos Mariátegui, de conformidad a la normativa interna, considerándolo apto para su publicación en el Repositorio Institucional.

Se expide la presente para los fines pertinentes.

Moquegua, 29 de Mayo de 2025



UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI  
FACULTAD DE CIENCIAS

  
Dra. DORA AMALIA MAYTA HUIZA  
JEFE DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

## ÍNDICE DE CONTENIDO

Contenido

Contenido

PAGINA DE JURADO .....	2
DEDICATORIA .....	4
AGRADECIMIENTOS .....	5
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	6
ÍNDICE DE TABLAS Y FIGURAS.....	7
RESUMEN .....	8
ABSTRACT.....	9
INTRODUCCIÓN .....	10
CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN .....	12
1.1. Descripción de la Realidad Problemática. ....	12
1.2. Definición del problema. ....	20
1.2.1. Problema general. ....	20
1.3. Objetivo de la Investigación.....	21
1.3.1. Objetivo general .....	21
1.4. Justificación y limitaciones de la investigación. ....	22
1.5. Variables. Operacionalización.....	27
1.6. Hipótesis de la Investigación.....	28
1.6.1. Hipótesis general .....	28
1.6.2. Hipótesis específicas .....	28
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	29
2.1. Antecedentes de la investigación.....	29
2.2. Bases teóricas. ....	45
2.3. Marco conceptual. ....	48
CAPÍTULO III: MÉTODO .....	50
3.1. Tipo de investigación. ....	50
3.2. Diseño de investigación.....	50
3.3. Población y muestra. ....	51
3.5. Técnicas de procesamiento y análisis de datos. ....	52
CAPÍTULO IV: PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS .....	53
4.1. Presentación de resultados por variables. ....	53
4.2. Contrastación de hipótesis.....	70

4.3. Discusión de resultados.....	80
<b>CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>86</b>
5.1. Conclusiones.....	86
5.2. Recomendaciones.....	89
Anexo: Matriz de consistencia,.....	100
Anexo:.....	102

## **ÍNDICE DE TABLAS Y FIGURAS**

### **Índice de tablas**

Tabla 1.....	20
Tabla 2.....	27
Tabla 3.....	51
Tabla 4.....	55
Tabla 5.....	57
Tabla 6.....	61
Tabla 7.....	63
Tabla 8.....	65
Tabla 9.....	69
Tabla 10.....	70
Tabla 11.....	71
Tabla 12.....	74
Tabla 13.....	75
Tabla 14.....	77
Tabla 15.....	78
Tabla 16.....	80

### **Índice de figuras**

Figura 1.....	58
Figura 2.....	58
Figura 3.....	59
Figura 4.....	60
Figura 5.....	60
Figura 6.....	66
Figura 7.....	66
Figura 8.....	67
Figura 9.....	68
Figura 10.....	72
Figura 11.....	73

## RESUMEN

La propuesta fue demostrar que la gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023. es una pesquisa básica, de diseño no experiencial, con una muestra de 9 expedientes anuales de la gerencia y ejecución de gasto y obras en la MP de Mariscal Nieto.

Los resultados de la correlación de Pearson indican una relación positiva y moderadamente fuerte (coeficiente de 0.745) entre la "Gerencia de la MP de Mariscal Nieto" y la "Ejecución de gasto público", con una significancia estadística de 0.011.

Por otra parte, se observa una correlación positiva moderada (coeficiente de 0.536) entre el incremento de "Recursos ordinarios" y la "Ejecución de gasto público". Este hallazgo implica que a medida que se incrementan los recursos ordinarios disponibles, también aumenta la ejecución efectiva del gasto público.

Además, el análisis entre "Recursos directamente recaudados" y "Ejecución de gasto público" muestra una correlación positiva moderada, con un coeficiente de 0.521. Este dato sugiere que el aumento en los recursos directamente recaudados está asociado con una mejora en la ejecución del gasto público.

Finalmente, la relación entre "Recursos determinados" y "Ejecución de gasto público" muestra una correlación positiva moderada a fuerte, con un coeficiente de 0.669. Esta correlación indica una relación significativa, reflejando que a medida que se incrementan los recursos específicamente asignados, se observa un incremento correspondiente en la ejecución del gasto público.

Este resultado subraya que una gestión más efectiva en la administración municipal conduce a mejoras en la ejecución del gasto público y en las obras municipales.

Palabras clave: Gerencia, ejecución de obras, recursos determinados.

## ABSTRACT

The proposal was to demonstrate that the management in the achievement of funding sources for the Provincial Municipality (PA) of Mariscal Nieto is directly connected to the execution of spending and works to cover social gaps, 2015-2023. It is a basic research, of non-experiential design, with a sample of 9 annual files of the management and execution of spending and works in the MP of Mariscal Nieto.

The results of the Pearson correlation indicate a positive and moderately strong relationship (coefficient of 0.745) between "Management of the MP of Mariscal Nieto" and "Execution of public expenditure", with a statistical significance of 0.011.

On the other hand, a moderate positive correlation (coefficient of 0.536) is observed between the increase in "Ordinary resources" and "Execution of public spending". This finding implies that as the available ordinary resources increase, the effective execution of public spending also increases.

In addition, the analysis between "Directly collected resources" and "Execution of public spending" shows a moderate positive correlation, with a coefficient of 0.521. This data suggests that an increase in directly collected resources is associated with an improvement in the execution of public spending.

Finally, the relationship between "Specific resources" and "Execution of public spending" shows a moderate to strong positive correlation, with a coefficient of 0.669. This correlation indicates a significant relationship, reflecting that as specifically allocated resources increase, a corresponding increase in the execution of public spending is observed.

This result underscores that more effective management in municipal administration leads to improvements in the execution of public spending and municipal works.

Key words: Management, execution of works, specific resources.

## INTRODUCCIÓN

La inquietud fue ¿Cómo es la conexión de la gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto y la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023?

la gestión en el logro de fuentes de financiamiento se ha conectado con la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, es útil contextualizar esta relación en un marco temporal más amplio y general.

Durante los años 80 y 90, muchos países experimentaron procesos de descentralización, transfiriendo autoridad y recursos a los gobiernos locales. Esto implicó una nueva responsabilidad para las administraciones locales en la gestión de recursos y la ejecución de proyectos.

Este modelo promovió la eficiencia y efectividad en la administración pública, inspirándose en el sector privado. La gestión financiera se volvió central para evaluar el desempeño de las instituciones públicas, conectando directamente el logro de financiamiento con la capacidad para implementar programas sociales efectivos.

Con la globalización de los 2000, aumentó la cooperación internacional para el desarrollo, ofreciendo nuevas fuentes de financiamiento para proyectos sociales a través de ayudas y préstamos internacionales.

La transparencia en la gestión de los fondos públicos se convirtió en una demanda creciente de la sociedad civil, lo que forzó a los gobiernos a mejorar la administración de los recursos y vincular claramente los ingresos con los gastos en proyectos sociales.

La última década (2010) ha visto la introducción de herramientas financieras innovadoras, como bonos municipales, crowdfunding y asociaciones público-privadas, para financiar proyectos sociales.

Es esencial haber realizado la investigación científica sobre las variables mencionadas, especialmente cuando se trata de la gestión pública y su impacto directo en el bienestar de las poblaciones vulnerables.

Una investigación bien fundamentada proporciona una base sólida para la toma de decisiones en la gestión municipal, garantizando que las decisiones estén respaldadas por datos y no por percepciones o conjeturas. Una investigación detallada podría revelar áreas específicas donde la gestión no es adecuada, permitiendo a la administración concentrarse en esos puntos críticos y mejorar.

Al entender cómo la gestión afecta la ejecución de obras, la municipalidad podría encontrar formas de optimizar recursos, logrando más con menos y garantizando que los proyectos se completen de manera eficiente. Las municipalidades tienen la responsabilidad de asegurar el bienestar de todos sus ciudadanos. Si las familias más vulnerables están siendo perjudicadas debido a una gestión inadecuada, es crucial conocerlo para rectificar y asegurar la equidad.

Una investigación científica puede brindar retroalimentación constructiva a las autoridades municipales, ofreciendo recomendaciones basadas en evidencia para mejorar.

La gestión municipal, como cualquier otra forma de administración, debe estar en un proceso constante de aprendizaje y mejora. Una investigación científica sobre su desempeño es una herramienta valiosa en este proceso.

La investigación podría servir de modelo para otras municipalidades en Perú. Si se identifican estrategias exitosas o se reconoce la necesidad de cambio, otras regiones podrían aprender de los hallazgos.

La investigación puede proporcionar una visión holística, conectando cómo la gerencia, la ejecución de obras y las brechas sociales están interrelacionadas, permitiendo un enfoque más integrado para abordar los problemas.

Dada la importancia de la gestión municipal en el desarrollo y bienestar de una comunidad, y considerando la relación propuesta entre la gerencia y el impacto social directo, es vital abordar estas cuestiones mediante investigación científica para informar y guiar futuras acciones y políticas.

## **CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

### **1.1. Descripción de la Realidad Problemática**

Internacional

La relación entre una "gerencia poco adecuada" y una "moderada ejecución de obras planificadas que no supera las brechas sociales, generando perjuicio a las familias más vulnerables" es un problema que se manifiesta en diversos contextos a nivel internacional. Y problemas asociados a esta relación van por:

Hay una escasa Priorización de Proyectos (Arellano Tume, 2021) por la vía técnica, debido a que una gestión inadecuada puede llevar a que se prioricen proyectos con base en intereses políticos o personales en lugar de atender las necesidades reales y más urgentes de la comunidad. De allí que se denote que existe el desperdicio de Recursos, donde una administración ineficiente puede generar costos adicionales debido a retrasos, malas decisiones y falta de coordinación. Esto limita la cantidad de proyectos que pueden ser implementados con el presupuesto disponible.

Otro hecho es la escasa y a veces falta de Continuidad, en tanto que en muchos contextos internacionales, los proyectos pueden comenzar bajo una administración y no ser continuados o completados por la siguiente debido a cambios políticos o falta de visión a largo plazo. Y esto genera baja Calidad de las Obras, en tanto que no existe una adecuada supervisión y gestión, las obras pueden ser de baja calidad,

lo que resulta en la necesidad de reparaciones constantes o, en el peor de los casos, en el abandono de la infraestructura.

El otro tema es la desigualdad en la Distribución del presupuesto, ocurre que en zonas o comunidades más vulnerables pueden ser ignoradas o recibir menos inversión, lo que perpetúa y profundiza las brechas sociales.

El conocido tema de agenda, la corrupción que acompaña a una gestión deficiente que usualmente puede abrir puertas a actos de corrupción, donde los recursos destinados a proyectos se desvían para beneficio personal.

Y como consecuencia se genera desconfianza pública, y la percepción de una mala gestión y ejecución de obras puede disminuir la confianza de la comunidad en las instituciones, lo que a su vez afecta la gobernabilidad y la participación ciudadana.

Uno de los aspectos es la escasa o falta de Evaluación y Retroalimentación, debido a que la gestión y los proyectos requieren un proceso de evaluación constante y sin mecanismos de retroalimentación, es difícil aprender de errores pasados y mejorar la gestión de proyectos futuros. Si ello no se hace entonces tenemos impactos Socioeconómicos no favorables. La no realización de obras clave puede frenar el desarrollo socioeconómico de una región, dado que infraestructuras como carreteras, escuelas o centros de salud son esenciales para el bienestar de la comunidad.

Los efectos se notan en el corto plazo sino en el largo Plazo, las decisiones tomadas por una gestión inadecuada no solo tienen consecuencias inmediatas, sino que pueden afectar a generaciones futuras, especialmente en lo que respecta a la perpetuación de la pobreza y la desigualdad.

Entonces, la relación entre una gerencia deficiente y una moderada ejecución de obras tiene amplias implicaciones en el desarrollo sostenible y equitativo de las comunidades. Es un desafío que requiere atención y esfuerzos concertados para

garantizar una gestión eficaz que priorice el bienestar de todos los ciudadanos, en especial de los más vulnerables.

## Nacional

En el contexto de Perú, la relación entre una "gerencia poco adecuada" y una "moderada ejecución de obras planificadas que no supera las brechas sociales, generando perjuicio a las familias más vulnerables" ha manifestado varios problemas a nivel nacional. Se detallan algunos de estos problemas:

Perú ha enfrentado varios escándalos de corrupción relacionados con proyectos de infraestructura y obras públicas, donde una gestión deficiente ha permitido el desvío de fondos o sobrevaloraciones. A lo largo del país, es posible encontrar proyectos que comenzaron, pero nunca se concluyeron, ya sea por falta de financiamiento, por mala planificación o por cambios en las administraciones municipales o regionales.

En ocasiones, se han priorizado proyectos que no atienden las necesidades más urgentes de la población, mientras que otros de vital importancia para comunidades vulnerables quedan en espera. La falta de supervisión adecuada y de criterios claros en las licitaciones ha llevado, en algunos casos, a obras de mala calidad que requieren mantenimiento constante.

Mientras que ciertas áreas, especialmente urbanas, pueden recibir más inversión y atención, zonas rurales o comunidades alejadas a menudo enfrentan la negligencia y falta de infraestructura adecuada. La percepción de mala gestión y corrupción ha llevado a una disminución en la confianza de la población hacia las instituciones gubernamentales.

La falta de comunicación y coordinación entre las autoridades y las comunidades ha llevado a conflictos sociales, especialmente cuando las obras afectan a comunidades indígenas o al medio ambiente. La demora o el incumplimiento en la

ejecución de proyectos puede tener un impacto económico, limitando el desarrollo local y retrasando mejoras en la calidad de vida de la población.

Deficiencias en la Planificación puesto que a menudo, la falta de una visión a largo plazo y de planificación estratégica lleva a decisiones reactivas en lugar de proactivas, lo que repercute en la eficacia de las obras. En algunos casos, las entidades encargadas no cuentan con el personal capacitado para la gestión y supervisión de proyectos, lo que afecta la calidad y eficiencia de las obras.

Estos problemas reflejan la complejidad y los desafíos que enfrenta la gestión pública en Perú. Abordar estos problemas requiere una combinación de voluntad política, transparencia, profesionalización y participación ciudadana para asegurar que la ejecución de proyectos realmente beneficie a las comunidades y reduzca las brechas sociales existentes.

### **Regional**

En el contexto regional de Moquegua, Perú, la relación entre "gerencia poco adecuada" y "moderada ejecución de obras planificadas, no superando las brechas sociales y perjudicando a las familias más vulnerables" ha manifestado ciertos desafíos y problemas que reflejan tanto las particularidades de la región como las dinámicas nacionales. A continuación, se mencionan algunos de estos problemas:

Moquegua es una región con una importante actividad minera. Sin embargo, la mala gestión ha llevado, en ocasiones, a conflictos con las comunidades debido a impactos ambientales o falta de redistribución adecuada de los beneficios de la minería.

Que existe proyectos incompletos o abandonados: Al igual que en otros lugares del país, Moquegua ha enfrentado situaciones donde ciertas obras no se completan debido a falta de fondos, mala planificación o cambios en la administración regional.

En algunas zonas de la región, existe una sensación de desconexión con el gobierno regional, sintiendo que las decisiones y beneficios se centran en la capital y no se distribuyen equitativamente. Aunque Moquegua ha mostrado avances en comparación con otras regiones, todavía enfrenta retos en cuanto a infraestructura básica, como carreteras, salud y educación, que son esenciales para cerrar brechas sociales.

En ocasiones, la falta de mecanismos efectivos de participación y consulta ciudadana ha llevado a decisiones que no reflejan las verdaderas necesidades de las comunidades. A pesar de contar con recursos provenientes de la actividad minera, no siempre estos son utilizados de la manera más eficiente para el desarrollo sostenible de la región.

La región ha enfrentado desafíos relacionados con la gestión del agua y otros recursos naturales. Una mala gestión puede llevar a conflictos o a decisiones que no tienen en cuenta la sostenibilidad a largo plazo.

Se hace importante la transparencia y Rendición de Cuentas dado que hay percepción de corrupción o falta de transparencia en la gestión puede llevar a desconfianza y conflictos entre la población y las autoridades.

En ocasiones, el gobierno regional podría no contar con las capacidades técnicas necesarias para proyectos complejos, lo que puede afectar la calidad y eficacia de las obras. Brechas en Servicios de Salud y Educación por la ejecución ineficiente puede llevar a que, a pesar de la inversión, no se cierren adecuadamente las brechas en servicios esenciales, afectando especialmente a las poblaciones más vulnerables.

Estos problemas reflejan la necesidad de una gestión más efectiva y participativa en Moquegua, que priorice las verdaderas necesidades de la población y busque un desarrollo integral y sostenible de la región.

## **Local**

Conforme a datos proporcionados por la Contraloría General de la República, hasta marzo de 2023 se han identificado 1,746 proyectos de infraestructura pública en todo el país que no muestran progresos en su construcción por más de seis meses. Estos proyectos se encuentran principalmente en departamentos como Cusco, Puno, Lima, Cajamarca y Áncash.

Estos proyectos inconclusos representan una inversión total de S/ 22,902 millones. De esta suma, aún resta por desembolsar más de S/ 10,724 millones al cierre de marzo del mismo año.

El informe titulado “Reporte de obras paralizadas en el territorio nacional a marzo 2023” reveló que los departamentos más afectados por este estancamiento son Cusco, con 297 obras detenidas; Puno, con 220; Lima, con 111; Cajamarca, con 107 y Áncash, con 102. Por otro lado, las regiones con menos obras paralizadas incluyen al Callao, con solo 6 proyectos, Tumbes con 10, Madre de Dios con 14, Ucayali con 17 y Ica con 26. En el caso de Moquegua, se registraron 52 obras en esta situación.

Esta evaluación fue elaborada tras revisar información proveniente de diversas fuentes estatales, incluyendo el Sistema Nacional de Obras Públicas (Infobras), el Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI), el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y el sistema Monitor, el cual se encarga de registrar los proyectos del plan de "Reconstrucción con Cambios" (RCC). Estos datos fueron corroborados por entidades de control institucional a nivel nacional.

En términos de administración, la mayoría de las obras paralizadas, 1,252 para ser precisos con un valor de S/ 5,327 millones, pertenecen a gobiernos locales. Le siguen las entidades del gobierno nacional con 313 proyectos valuados en S/ 11,871 millones y gobiernos regionales con 181 obras equivalentes a S/ 5,703 millones.

Desde una perspectiva sectorial, el ámbito de Transporte y Comunicaciones es el más afectado, con 472 obras paralizadas, que representan el 27% del total nacional. En este sector, la mayoría de los proyectos son responsabilidad de los gobiernos locales. Otros sectores significativamente afectados son Vivienda, Construcción y Saneamiento, Agricultura, Educación, Cultura y Salud.

Respecto a las razones detrás de esta paralización, las entidades involucradas señalan la falta de recursos financieros, incumplimientos contractuales, disputas y arbitrajes, entre otros motivos. Algunas de las causas menos comunes incluyen conflictos sociales y fenómenos climáticos adversos.

De acuerdo con datos proporcionados por la Contraloría General, hasta el cierre de diciembre de 2022, se había registrado un número preocupante de 1,879 proyectos de infraestructura pública en stand-by en todo el país, abarcando los tres niveles de gobierno. Esta cifra es especialmente significativa cuando se considera que estos proyectos representan una inversión que supera los S/ 21,595 millones. Es esencial destacar esta situación y entender su impacto, ya que estas obras paralizadas pueden tener implicaciones significativas en el desarrollo y bienestar de las comunidades afectadas.

#### Moquegua

Hasta la fecha del 30 de junio de 2022, según informes de la Contraloría General, en la región Moquegua se identificaron 52 iniciativas de desarrollo de infraestructura pública que no han avanzado, representando un valor acumulado de 261 millones 231 mil 135 soles. Estos proyectos requieren un financiamiento adicional que supera los S/ 172.8 millones para su conclusión, y de este monto, S/ 66.8 millones están especialmente asignados para infraestructura.

Al analizar las ubicaciones de estas obras, se detalla que 24 de ellas se encuentran en la provincia Mariscal Nieto, mientras que 17 están situadas en General Sánchez Cerro y los 11 restantes en Ilo. Con respecto a cómo se estaban gestionando estos proyectos, 43 se estaban llevando a cabo bajo la modalidad de Administración Directa y 9 a través de Contrata.

Numerosas entidades en la región presentan obras detenidas. Es notable la situación de Puquina y San Cristóbal, cada una con 7 proyectos estancados. Otras entidades afectadas incluyen las Provinciales de Mariscal Nieto e Ilo, Samegua, EPS Ilo y la Universidad Nacional de Moquegua (UNAM).

### **Los proyectos ejecutados de la Municipalidad Mariscal Nieto 2023**

Proyecto de Mejoramiento de Transitabilidad de la Carretera Vecinal MO-557: PIM: 11,440,532; Devengado: 11,003,312; Avance: 96.2%. Este proyecto ha consumido casi la totalidad del presupuesto modificado, lo que indica una buena ejecución en términos de gastos planificados versus gastos realizados.

Mejoramiento del Servicio de Transitabilidad en San Francisco Zona IV: PIM: 12,751,421; Devengado: 9,811,326; Avance: 76.9%. Hay una diferencia significativa entre el presupuesto y lo devengado, lo que podría indicar retrasos o problemas en la ejecución.

Mejoramiento de Transitabilidad en Av. Alfonso Ugarte y Av. Santa Fortunata: PIM: 9,304,589; Devengado: 8,520,269; Avance: 91.6%. Este proyecto también muestra un buen avance, aunque aún hay un margen para alcanzar el presupuesto total. Mejoramiento de los Servicios del Camal Municipal de Moquegua: PIM: 5,581,513; Devengado: 5,376,713; Avance: 96.3%. La ejecución de este proyecto está muy cerca de utilizar el presupuesto total asignado.

Mejoramiento del Servicio de Transitabilidad en Chen Chen: PIM: 4,240,285; Devengado: 4,209,271; Avance: 99.3%. Este es uno de los proyectos con mayor grado de ejecución, casi completando el presupuesto asignado.

### **Conclusiones Generales**

La mayoría de los proyectos tienen un alto porcentaje de avance, lo que indica que la Municipalidad ha sido eficaz en la gestión y ejecución de sus proyectos en términos de gasto. Los porcentajes de avance superiores al 90% en la mayoría de los proyectos sugieren una adecuada planificación y ejecución financiera.

El proyecto en San Francisco Zona IV muestra un menor porcentaje de avance comparado con otros, lo que podría ser indicativo de problemas específicos en ese proyecto que podrían requerir atención adicional para asegurar que los fondos se gasten de manera efectiva y el proyecto se complete satisfactoriamente.

En lo que corresponde al impacto en Brechas Sociales, si bien la tabla no proporciona detalles directos sobre el impacto social de cada proyecto, los altos niveles de fondos devengados indican un fuerte compromiso con la mejora de

infraestructura y servicios que potencialmente contribuyen a cubrir brechas sociales.

Este análisis sugiere que la gestión en el logro de fuentes de financiamiento y la ejecución de estos fondos en Mariscal Nieto ha sido mayoritariamente efectiva, con la mayoría de los proyectos utilizando un alto porcentaje de sus recursos asignados, lo que es un indicativo positivo del impacto potencial en la mejora de las condiciones sociales y de infraestructura en la región.

**TABLA 1**

Proyecto	PIM	Devengado	Avance
2447248: Mejoramiento De Los Servicios De Transitabilidad De La Carretera Vecinal Mo-557 Emp Carretera Departamental Mo - 102 (Tramo: Calacoa - Putina - C.P. San Cristobal) Calacoa Y San Cristóbal Del Distrito De San Cristóbal	11,440,532	11,003,312	96.2
2508644: Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En La Junta Vecinal San Francisco Zona Iv Del Centro Poblado San Francisco	12,751,421	9,811,326	76.9
2486345: Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Av. Alfonso Ugarte Y Av. Santa Fortunata Del CP San Francisco Y CP San Antonio.	9,304,589	8,520,269	91.6
2083865: Mejoramiento De Los Servicios Del Camal Municipal De La Ciudad De Moquegua, Provincia De Mariscal Nieto - Moquegua	5,581,513	5,376,713	96.3
2495572: Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En Las Asociaciones De Vivienda Villa Magisterial, 07 De junio, Cobresol Y El Porvenir En El Centro Poblado Chen Chen Del Distrito De Moquegua	4,240,285	4,209,271	99.3
2192006: Mejoramiento De La Carretera Vecinal Ruta Mo-518 Tramo Centro Poblado Los Ángeles - Centro Poblado Yacango,	4,213,049	4,158,771	98.7
2372303: Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal Y Vehicular En Las Asociaciones De Vivienda Villa Minería, Cruz Del Siglo, Complejo Habitacional Edil Y Comercio Cristo Blanco Del C.P. Chen Chen	4,313,395	4,157,670	96.4
2539610: Mejoramiento Del Servicio De Movilidad Urbana En La Urbanización Santa Catalina De La Junta Vecinal Simón Bolívar	3,833,918	3,705,385	96.6
2001621: Estudios De Pre-Inversión	3,331,549	3,196,018	95.9
2475359: Mejoramiento Y Ampliación Del Sistema De Drenaje Para Aguas Pluviales En El C.P. San Francisco	3,203,331	3,070,380	95.8

## 1.2. Definición del problema

### 1.2.1. Problema general

¿Cómo es la conexión de la gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto y la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023?

### **1.2.2. Problemas específicos**

¿Cómo es el nexo entre la gerencia en el logro de Recursos ordinarios para el (AP) de Mariscal Nieto y la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023?

¿De qué manera se conecta la gerencia en el logro de Recursos directamente recaudados para el (AP) de Mariscal Nieto con la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023?

¿De qué forma es el nexo entre la gerencia en el logro de Recursos determinados para el (AP) de Mariscal Nieto y la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023?

## **1.3. Objetivo de la Investigación**

### **1.3.1. Objetivo general**

Demostrar que la gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

Probar que la gerencia en el logro de Recursos ordinarios para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

Determinar que la gerencia en el logro de Recursos directamente recaudados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

Contrastar que la gerencia en el logro de Recursos determinados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

#### **1.4. Justificación y limitaciones de la investigación**

##### **Teórica**

Para justificar la relación de las variables mencionadas desde una perspectiva científica o marco teórico, se puede abordar a través de diversos conceptos y teorías existentes en la literatura sobre gestión pública, administración, desarrollo social y proyectos de inversión. Aquí la justificación basada en varios conceptos teóricos:

Teoría de la Gestión Pública Eficaz de(Adrianzén Guerrero et al., 2022) sobre literatura en administración pública sugiere que una gerencia adecuada es esencial para el logro de objetivos y metas en cualquier entidad gubernamental. Una gestión eficiente implica la correcta planificación, organización, dirección y control de los recursos y procesos. Si la gerencia es deficiente, es probable que los proyectos y programas no se ejecuten como se esperaba.

Teoría del Capital Humano(Arias Ramírez et al., 2018) sostiene que el nivel de educación, formación y experiencia de los empleados influye directamente en la productividad y eficiencia de una organización. Si la gerencia municipal no está adecuadamente formada o no tiene la experiencia necesaria, puede afectar la ejecución de proyectos.

Modelo de Desarrollo Sostenible(Raffo Lecca, 2016): En el contexto de las municipalidades, es esencial no solo abordar el desarrollo desde una perspectiva económica o de infraestructura sino también considerar el aspecto social. Si los proyectos no se ejecutan adecuadamente debido a una gestión ineficiente, es probable que no se aborden adecuadamente las brechas sociales.

Teoría de las Partes Interesadas que sostiene(Jorge Enrique, 2010) donde las municipalidades no operan en el vacío; interactúan con diversas partes interesadas, incluidos los ciudadanos. Si no se gestionan adecuadamente las expectativas y necesidades de estos grupos, especialmente las de las familias vulnerables, la ejecución de proyectos puede no ser efectiva.

En la Teoría del Equilibrio Interrumpido (Gómez, 2010) se sugiere que las políticas públicas (y su ejecución) cambian principalmente en respuesta a eventos o percepciones significativas que interrumpen el equilibrio establecido. Una gestión inadecuada puede ser ese factor disruptivo que impide que las obras planificadas alcancen su potencial completo.

En el Principio de Subsidiariedad (Loo Gutiérrez, 2009) sostiene que los problemas y necesidades deben abordarse al nivel más inmediato o local posible. Las municipalidades, siendo el nivel de gobierno más cercano a las comunidades, juegan un papel crucial. Si su gestión es deficiente, los problemas locales, como las brechas sociales, pueden no abordarse adecuadamente.

En la Teoría del Rendimiento y Productividad (Fontalbo Herrera et al., 2017) , la relación entre la gestión, el desempeño y la productividad es ampliamente reconocida en la literatura. Una gerencia poco adecuada puede llevar a una baja productividad en términos de ejecución de obras, lo que puede traducirse en una menor capacidad para abordar problemas sociales.

Entonces, desde una perspectiva teórica, hay amplias bases para justificar la relación entre una gestión municipal inadecuada y la subóptima ejecución de proyectos, que a su vez puede no superar las brechas sociales, afectando a las familias más vulnerables. La literatura existente en administración pública, gestión de proyectos y desarrollo social proporciona el marco necesario para entender y analizar esta relación en el contexto específico de la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto de Moquegua-Perú.

## **Metodológica**

Desde una perspectiva metodológica, la relación entre variables se justifica mediante el diseño de una investigación que pueda identificar, medir y analizar la relación causa-efecto entre las variables propuestas. Entonces aquí los componentes metodológicos:

Establecimiento de Hipótesis debido a que se puede plantear una hipótesis de investigación que postule que una gerencia inadecuada en la municipalidad está correlacionada con una ejecución deficiente de obras planificadas. Esta hipótesis ha sido evaluada empíricamente mediante técnicas estadísticas adecuadas.

Una investigación cuantitativa, por ser estudio correlacional o causal-comparativo, esta ha sido adecuada para examinar la relación entre las variables. Estos diseños han permitido medir el grado y la dirección de la relación entre dos o más variables. Ha sido crucial contar con instrumentos que midan de manera fiable y válida tanto la "gerencia adecuada" como la "ejecución de obras". Estos instrumentos incluyeron encuestas, escalas de evaluación o indicadores de desempeño específicos.

Se seleccionó una muestra representativa de proyectos o iniciativas de la municipalidad para analizar la relación entre la calidad de la gestión y los resultados de los proyectos.

A través de técnicas estadísticas, como la regresión, se determinó la existencia una relación significativa entre las variables y cuán fuerte es esa relación. Si la gerencia inadecuada predice de manera significativa una moderada ejecución de obras, se puede afirmar que hay evidencia estadística de la relación. Comparar los hallazgos con estudios similares en otras municipalidades o regiones para ver si la relación se mantiene en diferentes contextos.

Desde un enfoque metodológico, la justificación de la relación entre variables radica en la capacidad de la investigación para identificar y demostrar esa relación de manera empírica. La adecuada elección del diseño, los instrumentos y las técnicas de análisis permitieron obtener evidencia sólida sobre la relación entre una

gerencia inadecuada y la moderada ejecución de obras planificadas en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto de Moquegua-Perú.

## **Práctica**

Desde una perspectiva de aplicación práctica, la relación de las variables tiene implicaciones directas en el bienestar y desarrollo de la comunidad. La justificación de esta relación en un contexto práctico se basa en las siguientes razones y observaciones:

Si las obras planificadas no se llevan a cabo de manera efectiva debido a una gestión inadecuada, las comunidades no recibirán los beneficios previstos. Estas obras pueden incluir infraestructura esencial como carreteras, centros médicos, escuelas o sistemas de agua potable, cuya deficiencia o ausencia tiene consecuencias tangibles en la vida diaria de los ciudadanos.

Una gestión municipal poco adecuada puede conducir a un uso ineficiente o malversación de fondos públicos. Cuando los proyectos no se ejecutan adecuadamente, los recursos financieros se desperdician, lo que tiene un impacto negativo en la economía local y en la confianza pública.

La falta de ejecución efectiva de obras planificadas perpetúa o incluso amplía las brechas sociales existentes. Las familias más vulnerables, que dependen en mayor medida de los servicios públicos y la infraestructura, son las más afectadas, lo que profundiza la desigualdad en la región.

Una gerencia deficiente y la consiguiente ejecución inadecuada de proyectos deterioran la confianza del público en las instituciones locales. Esta desconfianza puede llevar a menor participación cívica, protestas o incluso a la desestabilización política local. Una historia de proyectos mal gestionados puede hacer que sea más difícil para la municipalidad obtener financiamiento o apoyo para futuras

iniciativas. Además, puede afectar la disposición de los ciudadanos a colaborar o participar en futuros proyectos municipales.

La ejecución inadecuada de una obra puede tener efectos cascada en otros proyectos o áreas. Por ejemplo, si una carretera no se completa a tiempo o no cumple con los estándares requeridos, puede afectar el transporte, el comercio, el acceso a servicios de salud, entre otros.

Desde una perspectiva práctica, la relación entre una gerencia inadecuada y una moderada ejecución de obras tiene consecuencias reales y tangibles en la vida de las personas y en el desarrollo sostenible de la región de Mariscal Nieto en Moquegua. Abordar esta relación y trabajar en mejorar la gestión municipal no solo es una cuestión teórica o metodológica, sino una necesidad urgente para garantizar el bienestar y progreso de la comunidad.

### **Limitaciones**

Pese a que ha sido datos del MEF en algunos casos estaba incompleta en algunos años por lo que se ha tenido que “limpiar” presentando solo las cuentas que tenían datos completos.

Esto por supuesto que afecto la capacidad de establecer correlaciones claras y causas directas entre la gestión de financiamiento y la ejecución de proyectos.

Aspectos como la calidad de la gestión y el impacto social de los proyectos pueden ser difíciles de cuantificar y requerir métodos indirectos de evaluación que pueden no ser totalmente precisos.

Esto puede llevar a una interpretación subjetiva de los resultados, afectando la objetividad de la investigación.

Factores externos como la economía global, la corrupción pueden influir en la disponibilidad de financiamiento y la capacidad de ejecución de proyectos, complicando la atribución directa de resultados a las acciones de la gestión municipal.

Estos factores pueden distorsionar los resultados y hacer difícil aislar el efecto de la gestión municipal en la obtención de financiamiento y la ejecución de gastos.

Establecer una relación causal clara entre la gestión de financiamiento y la ejecución de proyectos puede ser complicado debido a la demora entre la obtención de los recursos y su aplicación tangible en proyectos.

## 1.5. Variables. Operacionalización

Variable 1: La gerencia moderada en la mancomunidad de Mariscal Nieto

Variable 2: ejecución de obras para cubrir brechas sociales corrientes

**TABLA 2**

*Matriz de operacionalización*

Def conceptual	Def operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala		
Es la capacidad y habilidad de un gobierno municipal para llevar a cabo sus funciones y responsabilidades de manera efectiva, Optimizando los recursos con el fin de satisfacer las necesidades y expectativas de sus ciudadanos	Esta capacidad se mide por la eficiencia, Optimización de Recursos, Satisfacción Ciudadana.	Planificación y Operatividad de Recursos ordinarios	Porcentaje de objetivos cumplidos del plan de desarrollo municipal anual	1,2	Ordinal		
			Relación entre presupuesto asignado y ejecutado en proyectos y servicios municipales	3			
			Número de sesiones de cabildo abierto o reuniones públicas realizadas por año	4,5			
		Transparencia y Participación Ciudadana en Recursos directamente recaudados	Porcentaje de satisfacción ciudadana con el acceso a información sobre gestión y presupuesto municipal (a través de encuestas o plataformas de retroalimentación).	6			
			Porcentaje de ciudadanos con acceso a servicios básicos municipales (agua, recolección de basura, alumbrado público, etc.).	7,8			
			Tiempo promedio de respuesta a solicitudes, quejas o reportes ciudadanos	9			
		Se refiere a la capacidad y habilidad para llevar a cabo proyectos de inversión siguiendo criterios de optimización de recursos, cumplimiento de plazos, calidad en los resultados y logro de los objetivos propuestos	Es poseer la destreza y competencia para concretar proyectos de inversión respetando estándares de eficiencia, tiempo, calidad y objetivos, asegurando que los beneficios esperados se materialicen de acuerdo con lo planeado.	Optimización de Recursos		Porcentaje de recursos utilizados del total asignado	10,1
						Índice de eficiencia en la utilización de recursos (comparación entre el valor producido y los recursos utilizados).	12
				Cumplimiento de Metas y Plazos		Porcentaje de hitos del proyecto completados en tiempo y forma	13,1
Tiempo promedio de retraso en la entrega de etapas o fases del proyecto	15						
Calidad y Resultados	Porcentaje de objetivos del proyecto alcanzados al concluirlo			16,1			
	Índice de satisfacción de los stakeholders con respecto a los entregables finales del proyecto.			18			

*Nota.* De los considerandos del marco teórico.

## **1.6. Hipótesis de la Investigación**

### **1.6.1. Hipótesis general**

La gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

### **1.6.2. Hipótesis específicas**

La gerencia en el logro de Recursos ordinarios para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

La gerencia en el logro de Recursos directamente recaudados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

La gerencia en el logro de Recursos determinados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

## **CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Antecedentes de la investigación**

1

La relación de la gestión administrativa y la calidad de los proyectos de inversión pública ejecutados por Invermet.

El estudio(Rafael Andia, 2023) realizado buscaba explorar y establecer la conexión entre la gestión administrativa y la calidad de los proyectos de inversión pública gestionados por INVERMET. Hoy día, muchas organizaciones, ya sean del ámbito público o privado, entienden que las estrategias destinadas a potenciar áreas administrativas como la gestión del personal o la administración financiera son esenciales para lograr proyectos de alta calidad y que cumplan con sus objetivos. Sin embargo, estas medidas a menudo no tienen éxito debido a problemas relacionados con la falta de calidad o la gestión inapropiada de los recursos.

El enfoque metodológico del estudio fue descriptivo y correlacional, y se llevó a cabo en tres etapas: la creación de herramientas para la recolección de datos, la administración de cuestionarios y finalmente, la evaluación y comprensión de las respuestas obtenidas. Se empleó una encuesta como herramienta principal, que se suministró a una muestra compuesta por 50 empleados de INVERMET. Los hallazgos revelaron una correlación robusta y positiva entre las dos variables estudiadas, lo que indica que al incrementar la eficiencia en la gestión administrativa, se potencia la calidad de los proyectos de inversión.

2

Gestión municipal y la ejecución de proyectos de inversión de una municipalidad distrital del departamento de Arequipa en el 2022

El estudio(Fernandez Davila, 2020) fue llevado a cabo con el objetivo de examinar la relación entre la Gestión Municipal y la realización de Proyectos de Inversión en un distrito de Arequipa durante el 2022. Se empleó una metodología básica para el desarrollo de la investigación, con un diseño no experimental de carácter transeccional y orientación descriptivo-correlacional.

La investigación se centró en un grupo compuesto por 130 trabajadores del distrito, seleccionando a 67 individuos como muestra representativa. Para recabar la información necesaria, se optó por el uso de encuestas y, en particular, se empleó un cuestionario como instrumento de recolección de datos. Este cuestionario fue sometido a un proceso de validación mediante la opinión de expertos en el área.

Para el procesamiento y análisis de los datos recogidos, se usó el software SPSS en su versión 21. Mediante este programa, se llevó a cabo tanto un análisis descriptivo como inferencial de la información. La evaluación de la hipótesis propuesta se efectuó utilizando la prueba Rho de Spearman, obteniendo un valor de  $p = 0.000$ . Este resultado llevó a aceptar la hipótesis inicial, que planteaba la existencia de una relación significativa entre la gestión municipal y la ejecución de proyectos en el distrito de Arequipa en cuestión durante 2022. Por lo tanto, se concluyó que hay una correlación notable y positiva entre estas dos variables.

3

La relación de la gestión de la logística y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza Tacna 2022

El estudio(Espinoza Mamani, 2023) titulado "La relación entre la gestión logística y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza de Tacna" fue desarrollado con el propósito de obtener el título profesional de Contador Público en la Universidad Privada de Tacna. El principal objetivo de esta investigación es identificar cómo la gestión logística

impacta la eficiencia al llevar a cabo proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza de Tacna para el año 2023.

Se sostiene que, al entender esta relación, se pueden introducir mejoras en la gestión logística. Estas mejoras, basadas en procesos y medidas apropiadas, podrían maximizar la utilización de recursos públicos. Al hacerlo, se garantizaría la adquisición de bienes y servicios de alta calidad, cumpliendo así de manera eficaz y eficiente con las demandas y expectativas de la comunidad.

La hipótesis propuesta para este estudio sugiere que existe una relación directa entre la gestión logística y la eficiencia en la realización de proyectos de inversión en dicha municipalidad. En otras palabras, una buena gestión logística podría traducirse en una ejecución más eficiente de los proyectos.

Para llegar a esta conclusión, el estudio empleó una metodología descriptiva y no experimental. El enfoque de la investigación fue básico. De un grupo de 101 trabajadores pertenecientes a la municipalidad, se seleccionó una muestra de 80 individuos de manera aleatoria para responder un cuestionario.

Los resultados del estudio respaldan la hipótesis inicial, concluyendo que una gestión logística adecuada juega un papel crucial en la eficiencia al ejecutar proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza de Tacna.

4

Implementación de software para la gestión de clasificadores de gastos económicos en la ejecución de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Pitumarca año 2021-2022.

El proyecto(Chirinos Mollesaca, 2023) titulado "Implementación de software para la gestión de clasificadores de gastos económicos en la ejecución de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Pitumarca durante el período 2021-2022" fue presentado como parte de los requisitos para obtener el título profesional de Contador Público en la Escuela Académico Profesional de Contabilidad de la Universidad Continental, ubicada en Cusco, Perú.

La Municipalidad Distrital de Pitumarca, reconocida como una institución de carácter público y sin ánimo de lucro, tiene el deber primordial de forjar y mantener relaciones constructivas con su comunidad circundante. Esto implica anticipar

potenciales fuentes de tensión y diseñar estrategias para impulsar interacciones beneficiosas entre la entidad y sus ciudadanos. En este contexto, el proyecto se centró en llevar a cabo un análisis detallado de las operaciones dentro del área de la Oficina de Planificación y Presupuesto de la Gerencia Municipal. Esta oficina representa una de las unidades de mayor relevancia dentro de la estructura de la municipalidad.

A través de este diagnóstico, se identificaron áreas de mejora y oportunidades de optimización en las funciones desempeñadas por el equipo. Con base en estos hallazgos, se establecieron tres objetivos clave:

Desarrollar e implementar un software especializado que facilite el registro preciso y puntual de los activos comprados durante la ejecución de los proyectos de inversión.

Contratar a profesionales competentes para la Unidad de Patrimonio, quienes serían responsables de supervisar y gestionar los bienes y activos adquiridos en el marco de estos proyectos.

Detectar y corregir las discrepancias o errores en la asignación de clasificadores de gasto al momento de adquirir distintos bienes y activos para los proyectos.

Luego de llevar a cabo las acciones y estrategias propuestas, el proyecto alcanzó con éxito el 100% de los objetivos establecidos, logrando los resultados previamente esperados y mejorando de manera significativa las operaciones en la municipalidad.

## 5

Competencias gerenciales y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad de La Libertad, 2022

El estudio(Delgado Cossio, 2023) en cuestión se propuso "Examinar la correlación entre las habilidades de liderazgo y la administración de proyectos de inversión pública en una municipalidad ubicada en La Libertad durante el año 2022". Este objetivo se fundamentó en un conjunto diverso de teorías relacionadas con las variables mencionadas en el propósito del estudio.

El enfoque metodológico de esta investigación se basó en una perspectiva cuantitativa y se clasificó como una investigación básica. El diseño seleccionado fue no experimental, correlacional y de naturaleza transversal. La muestra elegida para el estudio estuvo compuesta por 25 servidores civiles de la municipalidad en cuestión.

A fin de garantizar la fiabilidad y pertinencia de los datos recolectados, se solicitó la colaboración de 3 expertos familiarizados con el contexto y tema de investigación. Estos especialistas contribuyeron a la validación de dos cuestionarios, que posteriormente fueron aplicados a la muestra seleccionada.

Para el análisis de los datos obtenidos, se utilizó el software Microsoft Excel y el programa estadístico SPSS. A través del test de Spearman, se determinó un índice de correlación de 0.783\*\* y un valor de significancia de 0.000. Estos resultados respaldaron la hipótesis propuesta en el inicio del estudio.

Por lo tanto, se llegó a la conclusión de que existe una relación fuerte y significativa entre las competencias gerenciales y la gestión de proyectos de inversión pública. Específicamente, se puede inferir que, al mejorar las habilidades de liderazgo en la administración, se optimiza la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública en la municipalidad analizada.

6

Manejo financiero en la ejecución de proyectos de inversión pública en la gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Anta departamento de Cusco

El informe(Suca Huaccanqui, 2023) detalla las labores llevadas a cabo en el área de gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Anta, situada en la Región Cusco. Su principal objetivo es ilustrar el mecanismo administrativo asociado a la ejecución financiera de proyectos de inversión pública, que se realizan bajo una modalidad de administración directa.

A lo largo de las actividades profesionales realizadas, se logró una adecuación en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para el año 2021, asegurando que

este se alinee completamente con el expediente técnico. Esto se concretó mediante el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), un instrumento que garantiza una ejecución tanto física como financiera eficaz, en concordancia con el calendario propuesto en el mencionado expediente técnico.

Para incrementar la transparencia y mejorar la información financiera en relación con los proyectos de inversión pública, se implementó un formato financiero. Este diseño detalla, de manera mensual y anual, la ejecución financiera discriminada por tipo de gasto, fuente de financiación, análisis detallado de costos directos y gastos generales.

En un esfuerzo por agilizar y homogeneizar los procesos, se estandarizaron tanto las especificaciones técnicas como los términos de referencia. Esta estandarización tiene como fin principal acelerar la elaboración de solicitudes relacionadas con bienes y servicios.

Por otro lado, se detectó un inconveniente recurrente relativo a demoras en los pagos a los proveedores. Para abordar y corregir esta situación, se decidió otorgar la responsabilidad de aprobar los pagos exclusivamente al administrador de proyectos de inversión. Esta acción busca asegurar que los pagos se realicen en los plazos estipulados, fortaleciendo así la relación de confianza entre la municipalidad y sus proveedores o contratistas.

7

Gestión administrativa y su incidencia en los proyectos de inversión en una oficina general del Sector Justicia, 2022

El estudio (Matienzo Mendoza, 2023) titulado "Gestión administrativa y su impacto en los proyectos de inversión en una oficina general del Sector Justicia, 2022" se propuso analizar cómo la gestión administrativa influye en la ejecución de proyectos de inversión dentro de una oficina perteneciente al mencionado sector durante el año 2022.

Para obtener datos fiables y pertinentes, se diseñaron cuestionarios basados en la escala de Likert. Estos cuestionarios se centraron en las áreas de gestión

administrativa y proyectos de inversión. Antes de su implementación, los instrumentos fueron sometidos a rigurosos análisis para asegurar su validez y confiabilidad, confirmándose posteriormente que ambos cuestionarios cumplían con los criterios establecidos.

La metodología utilizada se basó en un enfoque cuantitativo, y el estudio fue clasificado como investigación básica. Además, se empleó un diseño no experimental y transversal. El universo de estudio estuvo compuesto por 41 colaboradores de la oficina general, y se optó por una muestra censal, es decir, se incluyó a todos los integrantes de la población en el estudio.

La principal técnica de recopilación de datos fue la encuesta, y como mencionado anteriormente, los cuestionarios sirvieron como herramientas para recolectar la información. Estos instrumentos pasaron por un proceso de validación, que incluyó la opinión de expertos en la materia y la aplicación del estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach para confirmar su confiabilidad.

En resumen, este estudio cuantitativo de naturaleza básica y diseño no experimental transversal buscó descifrar la relación entre la gestión administrativa y los proyectos de inversión en una oficina del Sector Justicia en 2022, utilizando para ello cuestionarios validados aplicados a una muestra censal de 41 colaboradores.

8

Gestión estratégica y proyectos de inversión pública en una municipalidad distrital, 2022. La investigación (Zamora Rodríguez, 2023) llevada a cabo buscó examinar el vínculo existente entre la gestión estratégica y la ejecución de proyectos de inversión pública en una municipalidad distrital durante el año 2022. El enfoque metodológico empleado fue de tipo no experimental con un diseño correlacional transversal.

Para obtener una representación adecuada, se seleccionó a un grupo de 47 servidores civiles pertenecientes a dicha municipalidad. Esta selección se realizó a través de un muestreo no probabilístico, basándose en la conveniencia y pertinencia para los objetivos del estudio. Como técnica principal de recolección de datos se

optó por la encuesta, y el cuestionario fue el instrumento escogido para recabar la información necesaria.

Una vez recolectados los datos, estos fueron analizados utilizando el programa Excel. La gestión estratégica y los proyectos de inversión pública, de acuerdo con los resultados, fueron valorados en un nivel regular, ambos con un porcentaje del 42.6%. La correlación de Spearman, que presentó un valor Rho de 0,882, sugiere una fuerte relación entre las dos variables estudiadas. Además, se obtuvo un p-valor de 0,000, que al ser menor que 0,05, llevó a rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y a aceptar la hipótesis alternativa ( $H_1$ ).

En resumen, el estudio arrojó evidencia que respalda la existencia de una relación significativa y positiva entre la gestión estratégica y la implementación de proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital en cuestión para el año 2022.

9

Gestión de proyectos de inversión pública y sistema administrativo Invierte.pe en una municipalidad provincial de Lambayeque

El estudio (Montalvo Malca, 2021) realizado buscó explorar y establecer la conexión entre la gestión de proyectos de inversión y el uso del sistema administrativo conocido como Invierte.pe en una municipalidad provincial ubicada en Lambayeque. El marco metodológico del estudio se basó en un enfoque cuantitativo, adoptando un diseño no experimental con orientación transeccional correlacional.

Para representar adecuadamente a la población de interés, se seleccionó a través de un muestreo no probabilístico a un grupo de 42 trabajadores de diversas áreas, de un total de 147 trabajadores y servidores públicos que integran la municipalidad provincial de Lambayeque.

A fin de recabar información detallada y precisa, se recurrió a la técnica de encuesta, empleando cuestionarios como herramientas de recolección de datos. Estos cuestionarios fueron sometidos a un proceso de validación, en el que participaron tres expertos en la materia, garantizando de esta manera su pertinencia y relevancia.

Adicionalmente, la confiabilidad del instrumento se confirmó mediante el coeficiente de fiabilidad Alfa de Cronbach.

El análisis de los datos reveló un coeficiente de correlación de 0.812\*\* entre la gestión de proyectos de inversión pública y el sistema administrativo Invierte.pe, lo que indica una relación significativa y robusta entre ambas variables. Además, el valor de significación obtenido fue de 0.00, que al ser menor que 0.01, llevó a descartar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto se traduce en la conclusión de que, efectivamente, hay una correlación fuerte y significativa entre la gestión de proyectos de inversión y el sistema Invierte.pe en la municipalidad provincial estudiada.

10

Gestión de la inversión pública y los factores críticos que afectan y limitan su efectividad en la ejecución de las inversiones de un Gobierno Regional, periodo 2019- 2021.

El estudio(Espíritu Victorio, 2021) denominado "Gestión de la inversión pública y los factores críticos que influyen en su eficacia en la realización de inversiones públicas de un Gobierno Regional entre 2019 y 2021" se centró en analizar y delinear los elementos esenciales que inciden en la eficiencia de la gestión de inversión pública en cuanto al gasto de las inversiones.

Para determinar la interacción entre la gestión de inversión pública y el gasto en inversiones, se elaboró un cuestionario que se administró a 40 funcionarios y expertos del Gobierno Regional (GR). Estos individuos tienen la responsabilidad de supervisar el proceso de inversión pública. Adicionalmente, se formuló un modelo econométrico multivariante para un análisis más profundo.

Mediante un análisis integral, se identificó que las variables "presupuesto comprometido/PIM" y "nivel de ejecución del POI" mostraron una significancia estadística ( $P\text{-value} < 0.05$ ). Sin embargo, otras variables, como el número de proyectos de inversión viables, el monto de inversión viable y el nivel de presupuesto certificado, no presentaron significancia estadística ( $P\text{-value} \geq 0.05$ ).

Al utilizar un modelo de estimación de mínimos cuadrados ordinarios, se obtuvo un ajuste del modelo  $R^2 = 0.74$ .

Un análisis adicional con solo las variables significativas mostró un modelo ajustado preferible, conservando un  $R^2$  de 0.74 en comparación con el modelo inicial. En este modelo, las variables "presupuesto comprometido/PIM" y "nivel de ejecución del POI" resultaron ser estadísticamente significativas ( $P\text{-value} < 0.05$ ). Esto llevó a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa, respaldada por las pruebas t-student y F de Fisher.

Como conclusión, el estudio reveló una relación directa entre las dos variables analizadas, sugiriendo que una gestión eficaz de las inversiones por parte del GR aumentará la probabilidad de que los presupuestos se utilicen eficientemente. Además, los factores críticos detectados en el estudio, como el presupuesto comprometido y el nivel de ejecución del plan operativo institucional, influyen significativamente en la eficacia de la inversión pública.

11

El planeamiento estratégico y su relación con la gestión de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Paiján

El estudio (Navarrete Castillo, 2023) llevado a cabo se centró en identificar cómo el planeamiento estratégico influye en la gestión de proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Paiján. Esta investigación se fundamentó en un enfoque cuantitativo, y su naturaleza fue básica. Se adoptó un diseño no experimental con una perspectiva correlacional transversal.

Para la recolección de datos, se empleó la técnica de la encuesta, y se diseñaron cuestionarios basados en la escala de Likert para ambas variables de estudio: planeamiento estratégico y gestión de proyectos de inversión pública. Estos cuestionarios fueron validados por especialistas en el área, y sus pruebas de confiabilidad, medida mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, arrojaron valores de 0.941 y 0.955 respectivamente. Esto indica un alto grado de confiabilidad en los instrumentos. Con la autorización correspondiente, estos cuestionarios se aplicaron a 43 empleados de la mencionada municipalidad.

Los hallazgos del estudio revelaron un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0.585, lo que sugiere una relación positiva moderada entre el planeamiento estratégico y la gestión de proyectos de inversión pública. Además, se encontró un valor de significancia de 0,000039, que al ser menor que 0.05, confirmó una relación altamente significativa entre las variables analizadas. En consecuencia, se pudo descartar la hipótesis nula y respaldar la hipótesis alternativa.

Dada esta información, la investigación concluyó que, efectivamente, el planeamiento estratégico tiene una relación directa con la gestión de proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Paiján.

12

Factores de gestión de ejecución de obras y su influencia en el desarrollo de la provincia del Santa, 2020

El estudio(López Carranza & Vega Benites, 2023) llevado a cabo buscó analizar cómo diversos elementos de la gestión de ejecución de obras impactan en el avance y desarrollo de la provincia del Santa en el año 2020. Estos elementos cruciales fueron identificados como el factor presupuesto, factor tiempo y factor calidad.

El foco de este análisis se centró en las obras realizadas específicamente en la provincia del Santa, considerando un total de 29 obras como muestra representativa. La investigación se enmarcó dentro de un tipo de estudio básico, enfocándose en proporcionar una descripción y explicación detallada sobre el tema. Además, se adoptó un diseño no experimental de tipo transversal.

Mediante la evaluación y ajuste de las variables mencionadas, se descubrió que el factor presupuesto desempeña un papel crucial en el desarrollo de la provincia, mostrando un nivel de significancia de 0.000 y un coeficiente de 1.221. De manera similar, el factor tiempo también resultó ser determinante para el desarrollo, evidenciando un nivel de significancia de 0.000 y un coeficiente de 0.439. Por último, el factor calidad también tuvo una influencia notable en el desarrollo de la provincia, presentando un nivel de significancia de 0.008 y un coeficiente de 0.238. A partir de estos hallazgos, se concluyó que los elementos centrales en la gestión de ejecución de obras, tales como el presupuesto, el tiempo y la calidad, juegan un papel fundamental en el desarrollo y progreso de la provincia del Santa.

13

Competencias gerenciales y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad provincial de Apurímac, 2022

El estudio(Fernandez Mañuico, 2021) identificó una problemática en la municipalidad analizada: la insuficiente ejecución de proyectos relacionados con la inversión pública. Esta situación parecía agravarse debido a la limitada cantidad de personal designado para llevar a cabo dichas iniciativas. La investigación realizada buscó entender la relación entre las competencias gerenciales y la gestión de Proyectos de Inversión Pública (PIPs) en dicha institución durante el año 2022.

El enfoque adoptado para esta investigación fue cuantitativo, con un diseño descriptivo-correlacional. Se seleccionó una muestra compuesta por 40 individuos. Para corroborar la hipótesis propuesta, se empleó el estadístico Tau B de Kendall. A fin de recolectar datos relevantes, se utilizó la técnica de encuesta, con un cuestionario como instrumento principal.

De los resultados obtenidos, el 52,5% (es decir, 21 de los participantes) opinó que tanto las competencias gerenciales como la gestión de PIPs en la institución eran de nivel regular. Al analizar la relación entre estas variables, se concluyó que, con un nivel de significancia del 5% y un intervalo de confianza del 95%, existe una influencia marcada entre las competencias gerenciales y la gestión de PIPs en la municipalidad analizada para el año 2022. Esto se evidencia con un Tau\_b de 0.771 y un p\_valor de 0.000, lo que, según los criterios interpretativos, denota una correlación positiva y significativa entre ambas variables.

14

Gestión de proyectos de inversión y gasto público en una gerencia regional de agricultura del norte del Perú

El estudio(Flores Chozo, 2023) reciente se enfocó en identificar cómo los proyectos de inversión se relacionan con el gasto público dentro de una gerencia regional de agricultura situada en el norte de Perú, durante el año 2022. Para abordar este objetivo, se empleó una metodología de carácter básico, complementada con un diseño no experimental de corte transversal y un enfoque cuantitativo.

La población de estudio comprendió 70 empleados de dicha gerencia, y, dadas las características de la investigación, se decidió trabajar con todos ellos, utilizando un muestreo no probabilístico por conveniencia. En cuanto a la recolección de información, se optó por una encuesta como técnica principal, utilizando un cuestionario diseñado específicamente para este propósito. Este cuestionario fue sometido a un proceso de validación por tres expertos en el campo, y demostró una alta fiabilidad, con un coeficiente Alfa de Cronbach de 0.956 para la variable de proyectos de inversión y 0.908 para la de gasto público.

Los hallazgos del estudio revelaron un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.828, junto con un valor de significancia de 0.00, que es inferior al umbral tradicional de 0.05. Estos resultados indican una relación significativa entre los proyectos de inversión y el gasto público. Dada esta evidencia, se optó por aceptar la hipótesis alternativa y descartar la hipótesis nula. En términos más concretos, la investigación concluyó que hay una correlación positiva de magnitud moderada entre las variables en cuestión, con un coeficiente de determinación  $R^2$  de 0.685, lo que sugiere que un considerable porcentaje de la variación en el gasto público puede ser explicado por los proyectos de inversión.

15

Ejecución presupuestal y calidad del gasto en proyectos de inversión pública en una municipalidad de Lima, 2022

El estudio (Ramon Huaman, 2023) en cuestión se centró en analizar las operaciones cotidianas de una municipalidad distrital ubicada en Lima. El propósito principal de la investigación fue identificar cuánto se relacionan la ejecución presupuestal y la calidad del gasto destinado a proyectos de inversión pública.

Para abordar este objetivo, el investigador adoptó una metodología básica con un enfoque cuantitativo. Este enfoque se complementó con un diseño no experimental de tipo transversal. La población de estudio comprendió a todos los colaboradores de la municipalidad distrital en cuestión. De este grupo, se seleccionó intencionadamente una muestra de 82 individuos, utilizando un muestreo no probabilístico intencional.

A fin de recolectar datos, se diseñaron dos cuestionarios por el propio investigador. El primero, compuesto por 16 ítems, tenía como propósito medir la ejecución presupuestal. El segundo, también con 16 ítems, estaba enfocado en evaluar la calidad del gasto en los proyectos de inversión pública. Ambos cuestionarios fueron sometidos a un proceso de validación, en el cual expertos en la materia dieron su opinión, resultando en una percepción favorable hacia los instrumentos. Además, se comprobó que los cuestionarios eran altamente confiables, según la escala Alfa de Cronbach.

A partir de la información recopilada, se pudo determinar que existe una correlación directa y fuerte entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en proyectos de inversión pública. Por ende, la hipótesis propuesta al inicio de la investigación fue confirmada. Esta relación evidencia la importancia de una adecuada gestión presupuestal para garantizar la calidad en los gastos destinados a proyectos de inversión en el ámbito municipal.

16

Influencia de la calidad de gestión administrativa para la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios en el periodo 2021  
El estudio (Pastor Mejia, 2023) titulado "Influencia de la calidad de gestión administrativa en la implementación de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios durante 2021", se propuso comprender cómo la gestión administrativa puede impactar en la efectividad con la que se llevan a cabo las obras bajo la administración directa del GOREMAD, específicamente durante el año 2021.

Este análisis se llevó a cabo bajo un enfoque cuantitativo, adoptando un diseño descriptivo y correlacional-causal. A fin de obtener información relevante, se recurrió a la técnica de la encuesta, la cual se administró a un total de 156 funcionarios que trabajan en la mencionada entidad. Además, se consideró el progreso tanto físico como financiero de dos proyectos específicos que estaban siendo gestionados directamente por el GOREMAD.

Tras procesar y analizar los datos obtenidos, se llegó a la conclusión principal de que hay una correlación significativa entre la calidad de la gestión administrativa y

la manera en que se ejecutan las obras bajo administración directa. Esta relación fue confirmada a través de la prueba de correlación de Spearman, cuyo p-valor fue de 0.000, indicando una fuerte correlación. Adicionalmente, para entender la naturaleza causal de esta relación, se aplicó un modelo de regresión lineal, el cual arrojó un coeficiente de determinación  $R^2$  de 0.594. Esto implica que la calidad de la gestión administrativa puede explicar aproximadamente el 59.4% de las variaciones en la ejecución de obras por administración directa dentro del GOREMAD durante el año 2021. Es evidente, por lo tanto, la influencia marcada de una gestión administrativa de calidad en la eficacia con la que se realizan las obras en dicha entidad.

17

Influencia de la calidad de gestión administrativa para la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional de Madre de Dios en el periodo 2021 El estudio (Pastor Mejia, 2023) denominado "Influencia de la calidad de gestión administrativa en la realización de obras bajo administración directa por el Gobierno Regional de Madre de Dios durante 2021", se propuso investigar cómo la administración y sus prácticas pueden impactar en la efectividad con la que se llevan a cabo proyectos bajo la tutela directa del GOREMAD en dicho periodo.

La metodología adoptada fue cuantitativa, con un enfoque que combinó la descripción con el análisis correlacional-causal. Para recolectar datos y entender la percepción de los involucrados, se administró una encuesta a 156 funcionarios pertenecientes a dicha entidad gubernamental. Además, para obtener una visión más holística, se estudió tanto el desarrollo físico como el financiero de dos proyectos concretos gestionados directamente por el GOREMAD.

Los resultados fueron esclarecedores. A través de la prueba de correlación de Spearman, se identificó una correlación significativa con un p-valor de 0.000, lo que sugiere una relación fuerte entre la gestión administrativa de calidad y la forma en que se llevan a cabo las obras. Para profundizar en el carácter causal de esta relación, se empleó un modelo de regresión lineal, que arrojó un coeficiente de determinación  $R^2$  de 0.594. Esta cifra indica que aproximadamente el 59.4% de

las variaciones en la ejecución de obras directamente administradas por el GOREMAD en 2021 pueden ser atribuidas a la calidad de su gestión administrativa. En consecuencia, el estudio revela la importancia crítica de una gestión administrativa sólida para la realización exitosa de obras en esa entidad regional.

18

Ejecución presupuestal y proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Alonso de Alvarado, Lamas - 2022

El estudio (Elizabeth, 2023) reciente buscó identificar cómo se relacionan la ejecución del presupuesto y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Alonso de Alvarado, ubicada en Lamas, durante el año 2022. Para llevar a cabo la investigación, se optó por una metodología básica, con un enfoque cuantitativo y un propósito correlacional. De los trabajadores de dicha municipalidad, se eligió una muestra compuesta por 83 individuos a quienes se les aplicó una encuesta estructurada mediante cuestionarios.

La hipótesis central del estudio postulaba que habría una correlación significativa entre la forma en que se ejecuta el presupuesto y cómo se gestionan los proyectos de inversión pública dentro de la Municipalidad Distrital de Alonso de Alvarado en el año en mención.

Los hallazgos arrojados tras el análisis estadístico, específicamente utilizando la correlación Rho de Spearman, indicaron un coeficiente de correlación  $r_s$  de 0.864. Además, el valor de significancia obtenido fue de 0.000, que es inferior al margen de error estándar de 0.05. Estos resultados llevan a concluir que hay una fuerte relación directa entre la ejecución presupuestal y la gestión de proyectos de inversión pública en la municipalidad estudiada durante 2022. Es decir, cómo se administra el presupuesto en la entidad tiene un impacto directo y significativo en la realización de sus proyectos de inversión.

## **2.2. Bases teóricas**

### **"Gerencia pública"**

Teoría de la Gestión Pública Eficiente(Valdez Zepeda, 2019): Esta teoría sostiene que una administración y gestión eficiente son cruciales para el funcionamiento óptimo de cualquier organización gubernamental. Si la gestión es inadecuada, se espera que los resultados, como la ejecución de proyectos, también sean inadecuados.

Teoría del Capital Social(González-Reyes, 2009): Según Robert Putnam y otros, el capital social, que se refiere a la confianza, redes y cooperación entre individuos y comunidades, es esencial para el buen funcionamiento de las sociedades y organizaciones. Una gestión inadecuada puede erosionar este capital social, lo que a su vez puede llevar a una disminución de la participación ciudadana y a un deterioro de la confianza en las instituciones públicas.

Teoría de la Responsabilidad del Estado (Munar Salgado, 2016), sostiene que el estado tiene la responsabilidad de garantizar el bienestar de sus ciudadanos. Una gestión ineficaz que no logre implementar y completar proyectos esenciales podría considerarse que está incumpliendo esta responsabilidad fundamental. La Teoría de la Justicia Social(Osorio García, 2010) de John Rawls y otros han discutido la importancia de la justicia social en la formación de sociedades equitativas. Si la gestión municipal es inadecuada y no puede cerrar las brechas sociales mediante la ejecución de obras planificadas, se podría argumentar que no está cumpliendo con los principios de justicia social.

Teoría del Desarrollo Sustentable (Raffo Lecca, 2016): Esta teoría, que ha ganado prominencia en las últimas décadas, sostiene que el desarrollo debe llevarse a cabo de una manera que satisfaga las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones de satisfacer sus propias necesidades. Una gestión inadecuada que no logre cerrar las brechas sociales y económicas podría no estar

considerando las dimensiones ambientales, económicas y sociales del desarrollo sostenible.

La Teoría de la Gestión de Stakeholders (o grupos de interés)(Hernández Padilla, 2019): Según R. Edward Freeman y otros, una organización debe considerar y equilibrar los intereses de todos sus stakeholders o grupos de interés para tener éxito. Una gestión municipal que no prioriza adecuadamente la ejecución de obras podría estar descuidando a algunos de sus principales stakeholders, como las comunidades vulnerables.

En la Teoría del Desarrollo Humano (Beltrán, 2010) en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) enfatiza la importancia del desarrollo humano, que se centra en mejorar las vidas de las personas en lugar de simplemente el crecimiento económico. Una gestión inadecuada que no logre ejecutar obras planificadas adecuadamente puede obstaculizar el desarrollo humano al no abordar las brechas sociales y económicas.

La Teoría Institucional(Mendoza Camacho & López Portillo Tostado, 2019) sostiene que el comportamiento de las organizaciones es moldeado por normas, valores y creencias compartidos en un contexto institucional. Si las instituciones municipales tienen prácticas o creencias arraigadas que obstaculizan la buena gestión, esto podría explicar la relación entre gestión inadecuada y ejecución deficiente de proyectos.

La Teoría del Desarrollo Endógeno(Herrera, 2010) propone que el desarrollo sostenible de una región o comunidad debe ser generado y sostenido desde dentro, utilizando y valorando sus propios recursos y capacidades. Una gestión municipal que no logre reconocer y aprovechar los recursos y capacidades locales podría resultar en una ejecución de proyectos que no sean sostenibles ni respondan adecuadamente a las necesidades locales.

## **"Ejecución eficiente de los proyectos de inversión pública"**

La "ejecución de los proyectos de inversión pública" se relaciona con la gestión de proyectos, la administración pública y el desarrollo sostenible. Aquí te presento algunas teorías que pueden respaldar esta variable:

La Teoría del Ciclo de Vida del Proyecto (Castillo Abarca et al., 2020) sugiere que cada proyecto pasa por una serie de fases predecibles, desde la concepción hasta la conclusión. Una ejecución eficiente implicaría avanzar por estas fases de manera efectiva y eficaz, cumpliendo objetivos y plazos en cada etapa.

La Teoría de la Administración Pública (Ballina Ríos, 2021) examina cómo las agencias gubernamentales operan y administran sus funciones. Una de las áreas clave se centra en la eficiencia y eficacia en la administración de recursos y ejecución de proyectos.

Teoría de la Cadena de Valor (Schwarz, 2018): Introducida por Michael Porter, se centra en actividades que agregan valor al producto final. En el contexto de proyectos de inversión pública, esta teoría sugiere que la eficiencia se logra optimizando cada eslabón en la cadena de actividades del proyecto.

Teoría de las Necesidades Básicas (Puig Llobet et al., 2012): Propuesta por Manfred Max-Neef y otros, esta teoría sostiene que hay ciertas necesidades fundamentales que todos los humanos comparten. Si la ejecución de obras planificadas no se realiza de manera adecuada, estas necesidades básicas (como vivienda, educación, infraestructura) pueden no satisfacerse adecuadamente, afectando especialmente a las poblaciones más vulnerables.

En la Teoría de la Rendición de Cuentas (Accountability): (Villalpando & Andrés, 2009) del ámbito público, la transparencia y la rendición de cuentas son esenciales. Esta teoría sugiere que los proyectos públicos, al ser financiados con fondos del

contribuyente, deben ser ejecutados de manera eficiente y los responsables deben ser capaces de rendir cuentas de su gestión.

### **2.3. Marco conceptual**

#### **Proyectos de inversión**

Según lo estipulado en el artículo 9 de la Ley N° 28258 relacionada con las Regalías de Derechos Mineros, se establece que los fondos que los gobiernos locales y municipales obtienen de estas regalías deben ser destinados única y exclusivamente para financiar o co-financiar proyectos que impulsen la inversión productiva y el crecimiento económico nacional. Esta disposición busca asegurar un desarrollo sostenible que beneficie tanto a áreas urbanas como rurales del país..(Almanza Paredes, 2018).

#### **Programación**

Basándose en la normativa, es esencial que la programación se apegue a los mandatos legales. Al llevar a cabo trámites vinculados con el presupuesto, es imperativo obtener los permisos y licencias pertinentes para reducir la posibilidad de interrupciones o demoras sin justificación. Es recomendable realizar talleres de planificación y disponer de estudios y diseños concluyentes, determinando con precisión las actividades y su cronograma. Se enfatiza la importancia de un proceso de contratación meticuloso, donde se identifiquen potenciales riesgos y sus responsables. Las entidades encargadas de llevar a cabo los proyectos tienen la responsabilidad primaria de su ejecución y deben adherirse a los estándares de contratación pública. Esto garantiza una supervisión y monitoreo efectivos de los proyectos, especialmente cuando las circunstancias de ejecución difieren de lo que fue inicialmente aprobado por la administración local..(Dueñas, 2017).

**Eficiencia:**

Representada por la relación entre los resultados obtenidos en términos de cumplimiento de objetivos y metas frente a los recursos (humanos, financieros, técnicos) empleados (Barahona et al., 2023).

**Optimización de Recursos:**

Grado en el cual el gobierno municipal utiliza sus recursos de manera que se reduzcan desperdicios, redundancias o costos innecesarios, buscando la máxima utilidad y beneficio con el menor gasto o esfuerzo posible (Reyes Hernández, n.d.).

**Satisfacción Ciudadana:**

Grado en el que las acciones, programas y proyectos implementados por el gobierno municipal responden y solucionan las demandas, necesidades y expectativas de la población a la que sirven. Puede medirse a través de encuestas de satisfacción, feedback de la comunidad y otros mecanismos de participación ciudadana (Palomeque-camba & Parrales, 2020).

**Cumplimiento de Plazos:**

Grado en el cual se respeta y se ajusta al cronograma establecido para el proyecto, asegurando que cada etapa o hito se complete dentro del tiempo asignado, evitando retrasos y sobrecostos (Peruano, 2020).

**Logro de Objetivos Propuestos:**

Grado en que los resultados y entregables del proyecto se alinean y satisfacen los objetivos y metas preestablecidos en la fase de planificación del proyecto (Gonzales Carachule & Huanca Vilca, 2020).

## **CAPÍTULO III: MÉTODO**

### **3.1. Tipo de investigación**

El presente trabajo se inscribe en la demostración teórica, en el ejercicio básico de verificación del marco teórico de la unidad de inversión con la nominativa de calidad de vida. (Hernández Sampieri, 2014), dado lo que se pretende demostrar es que ceteris paribus, lo programado se debe ejecutar como signo de optimización del capital.

Claro que si un proyecto no se ejecuta en los tiempos y con presupuestos se referirán a ella como poco eficaz, debido a que se tiene que valorar el dinero en el tiempo.

Por lo mismo que la pretensión fue comprobar, contrastar y verificar(Supo & Cavero, 2014).

### **3.2. Diseño de investigación.**

Es una investigación que sigue la ruta de no modificación de variables, por lo mismo que es no experimental(Hernández Sampieri, 2014) la perspectiva es el evaluar la información que se recolectara de años que van entre el 2007 al 2020.

Aquí solo se tienen dos variables que se correlacionan y tomado de una serie histórica.

En buena cuenta no hubo manipulación de alguna variable sea VI o V2. (Ynoub, 2011)El presente trabajo pretende más bien con datos establecidos desarrollar si en ellas hay alguna relación(Bernal, 2006).

### 3.3. Población y muestra

#### 3.3.1. Población

La población se sujeta a los expedientes de 9 años que van del 2015-2023 en materia de gastos e infraestructura y proyectos de inversión. Y ellos suman los 9 años de trabajo (López, 2004).

#### 3.3.2. Muestra

La muestra en este caso siendo una parte de la población en esta ocasión se va asumir con un error del 1% que la población entonces resulta ser la muestra.

**TABLA 3**

Tamaño de Muestra	
N	9
z	1.96
e	0.01
p	0.5
q	0.5
n	9

*Nota.* De los datos de la investigación.

Por otra parte, se analizarán 783 proyectos de la Municipalidad y se observará como el 16.3% de los proyectos que son 128 no se han iniciado o han sido abandonados.

Proyectos en programación y ejecución de PIP para analizar y calificar nuestra hipótesis, objetivo y problema, en relación a lo ejecutado de lo programado por el gobierno local de Mariscal Nieto de Moquegua.

**TABLA 4**

	Proyectos	Proyectos Abandonados	% de abandonados
2015	86	19	22.1
2016	96	7	7.3
2017	85	4	4.7
2018	57	7	12.3
2019	56	8	14.3
2020	74	24	32.4
2021	103	17	16.5
2022	110	25	22.7
2023	116	17	14.7
Total	783	128	16.3

*Nota.* MEF

### **3.5. Técnicas de procesamiento y análisis de datos**

La presente investigación requiere la base de datos en Excel, que han sido sustraídas de los portales del (MEF - DGPMI, 2023b) (MEF - DGPMI, 2023a) Para el caso se utilizarán la base de datos generadas en el Excel y se analizarán los datos plasmados en las hojas correspondientes, debe clasificarse bien, los destinados los PIP en lo que refiere a los proyectos de inversión y lo que fue devengado para obras. (Rosenbluth et al., 2016)

Se tomaron los datos desde los expedientes del año 2015-2023.

## **CAPÍTULO IV: PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

### **4.1. Presentación de resultados por variables**

#### **Gerencia Municipal**

1

Para analizar y comentar los datos del presupuesto institucional modificado (PIM) de la Gerencia de la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto (Moquegua) desde el año 2015 hasta 2023, consideraremos los diferentes tipos de recursos como recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos por operaciones oficiales de crédito, donaciones y transferencias, y recursos determinados. Estos componentes representan diversas fuentes de financiamiento para las operaciones y proyectos municipales.

#### **Análisis de Datos:**

##### **1. Recursos Ordinarios:**

Los recursos ordinarios muestran una variabilidad significativa a lo largo de los años, con un pico en 2020 (34,986,282 soles) y mínimos en 2016 y 2023. Esto podría indicar fluctuaciones en las asignaciones regulares del gobierno central o cambios en la capacidad de recaudación interna.

##### **2. Recursos Directamente Recaudados:**

Los recursos directamente recaudados parecen bastante estables, con una ligera tendencia a aumentar hasta 2016, seguida de una estabilidad o ligero descenso. Este

componente representa ingresos generados por la propia municipalidad a través de tasas, contribuciones y otros ingresos propios.

### 3. Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito:

Este tipo de recursos, que incluyen préstamos y otras formas de crédito, varían considerablemente, mostrando un aumento considerable en 2018 y una caída a cero en 2023. Esto podría reflejar la adquisición de deuda para proyectos específicos y una posible finalización o pausa de estos en 2023.

### 4. Donaciones y Transferencias:

Las donaciones y transferencias también muestran fluctuaciones, alcanzando un pico significativo en 2022. Estos recursos pueden ser muy variables ya que dependen de factores externos, como programas de apoyo de gobiernos superiores o internacionales.

### 5. Recursos Determinados:

Los recursos determinados han aumentado notablemente a lo largo del período, especialmente destacable en 2022 con 207,411,971 soles. Este tipo de recursos puede incluir asignaciones específicas para proyectos determinados por leyes o disposiciones específicas y su aumento puede indicar un crecimiento en proyectos financiados específicamente.

Entonces:

La Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto ha experimentado variaciones significativas en sus fuentes de financiamiento entre 2015 y 2023. Estas variaciones sugieren una adaptación activa a diferentes contextos económicos y oportunidades de financiamiento. La dependencia de una variedad de fuentes de ingresos resalta la importancia de una gestión financiera eficiente y adaptable para asegurar la sostenibilidad y efectividad en la implementación de proyectos y en la operación de los servicios municipales. Sería prudente para la municipalidad continuar mejorando su capacidad de planificación y gestión financiera, especialmente en el contexto de una financiación tan variable, para garantizar la continuidad y eficacia de sus operaciones y servicios a la comunidad.

**TABLA 5***Gerencia del PIM de Mariscal Nieto (soles)*

	1: recursos ordinarios	2: recursos directamente recaudados	3: recursos por operaciones oficiales de crédito	4: donaciones y transferencias	5: recursos determinados
2015	7,920,059	41,246,809	42,652,364	1,222,790	130,756,719
2016	6,042,215	44,079,043	57,938,346	946,665	122,682,358
2017	17,699,985	43,754,875	47,452,650	777,155	70,450,510
2018	4,441,308	39,410,918	67,593,318	112,000	80,019,574
2019	12,301,538	32,781,498	39,741,989	1,855,818	96,001,762
2020	34,986,282	34,268,938	38,619,111	772,949	112,636,403
2021	6,036,351	36,667,356	66,099,369	1,144,857	175,485,005
2022	12,909,510	37,968,706	23,518,407	12,343,910	207,411,971
2023	5,191,134	29,142,240	0	1,731,354	148,316,974

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

## 2

Para analizar y comentar sobre los devengados del presupuesto institucional modificado de la Gerencia de la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto desde 2015 hasta 2023, consideraremos cómo se han empleado efectivamente los recursos en las diferentes categorías a lo largo del tiempo. Las categorías analizadas incluyen recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos por operaciones oficiales de crédito, donaciones y transferencias, y recursos determinados.

### **Análisis de Datos:**

#### **1. Recursos Ordinarios:**

Se observa un pico en el año 2020 (22,983,758 soles), lo que podría reflejar un aumento en la asignación o una mejor recaudación/utilización en ese año específico, seguido de una disminución en los años siguientes.

#### **2. Recursos Directamente Recaudados:**

Muestra una tendencia generalmente estable hasta 2019, seguida de una disminución notable en los años posteriores, especialmente en 2023 (14,441,652 soles). Esto podría indicar cambios en la economía local que afectan la capacidad de recaudación directa de la municipalidad.

### 3. Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito:

Este tipo de recursos muestra una variabilidad considerable, con una disminución drástica en 2020 y alcanzando cero en 2023, lo que podría sugerir la finalización de los pagos de préstamos o una pausa en nuevas financiaciones.

### 4. Donaciones y Transferencias:

Fluctuaciones notables con un incremento significativo en 2022 (7,749,243 soles), posiblemente debido a programas especiales o incremento de ayuda externa, seguido de una disminución en 2023.

### 5. Recursos Determinados:

Se observa un aumento progresivo en el uso de estos recursos, alcanzando un máximo en 2022 (180,806,952 soles), lo que refleja una asignación y ejecución efectiva de fondos para proyectos específicos.

Entonces:

La Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto ha mostrado una capacidad para adaptarse a variaciones significativas en la financiación y ejecución de su presupuesto a lo largo de los años. Sin embargo, la dependencia de recursos externos y la fluctuación en la recaudación directa resaltan la necesidad de fortalecer la gestión financiera y diversificar las fuentes de ingresos para asegurar estabilidad y sostenibilidad. Asimismo, la gestión de los recursos determinados indica un enfoque efectivo en la asignación específica para proyectos, lo cual debería continuar siendo una prioridad para asegurar el impacto positivo y el desarrollo continuo de la comunidad local. Sería recomendable que la municipalidad evalúe estrategias para mejorar la recaudación de ingresos directos y reducir la volatilidad en la disponibilidad de recursos externos.

**TABLA 6***Gerencia del devengado de Mariscal Nieto*

	1: recursos ordinarios	2: recursos directamente recaudados	3: recursos por operaciones oficiales de crédito	4: donaciones y transferencias	5: recursos determinados
2015	1,922,243	26,273,138	42,652,362	365,893	75,996,828
2016	5,609,552	28,944,207	40,116,261	235,620	94,209,041
2017	3,228,433	25,835,586	33,583,385	410,423	58,797,131
2018	3,431,871	28,881,876	47,156,294	85,493	57,819,914
2019	11,406,496	29,576,498	23,477,399	50,000	82,973,099
2020	22,983,758	16,671,253	8,110,794	0	84,478,645
2021	3,363,652	26,563,647	40,415,653	691,422	116,775,559
2022	9,436,817	31,101,729	8,804,631	7,749,243	180,806,952
2023	5,064,538	14,441,652	0	1,387,965	136,115,744

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

## 3

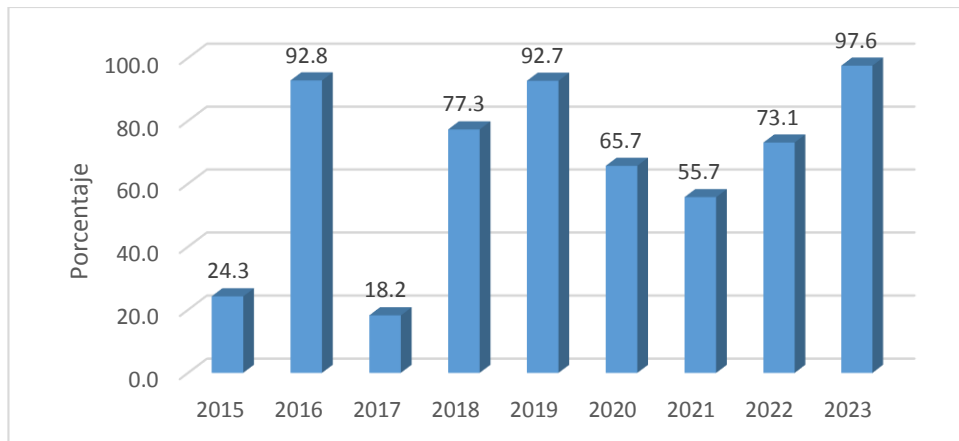
La tabla 7 muestra la ejecución del presupuesto institucional modificado (PIM) como porcentaje de avance en diferentes categorías de recursos para la Gerencia de la Municipalidad Provincial de Moquegua entre los años 2015 y 2023. Este análisis se enfoca en cómo cada tipo de recurso ha sido utilizado respecto al presupuesto planificado, ofreciendo una visión del desempeño en la gestión de recursos a lo largo del tiempo.

**Análisis por Categoría de Recursos:****1. Recursos Ordinarios:**

Fluctuaciones Notables: Se observa una variabilidad considerable en la ejecución, con un mínimo en 2017 (18.2%) y un máximo en 2023 (97.6%). Esta variabilidad podría reflejar cambios en la planificación o en la capacidad de gestión año tras año.

**FIGURA 1**

*Gerencia-Ejecución del devengado/PIM \*100: recursos ordinarios*



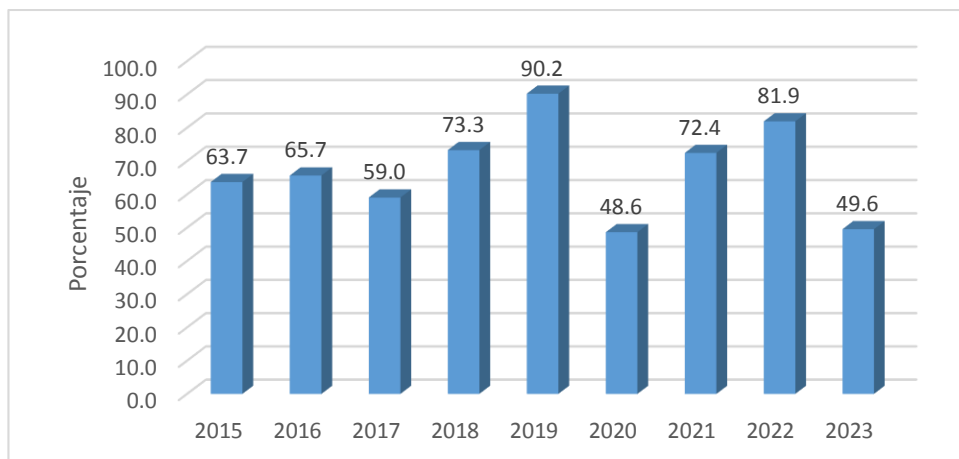
*Nota.* En base a la data de la pesquisa

## **2. Recursos Directamente Recaudados:**

Generalmente Estables: La ejecución ha sido bastante constante, destacando un aumento en 2019 (90.2%) y una caída en 2023 (49.6%). Esto indica un manejo relativamente eficiente, pero con espacio para mejorar la consistencia en la recaudación.

**FIGURA 2**

*Recursos directamente recaudados*



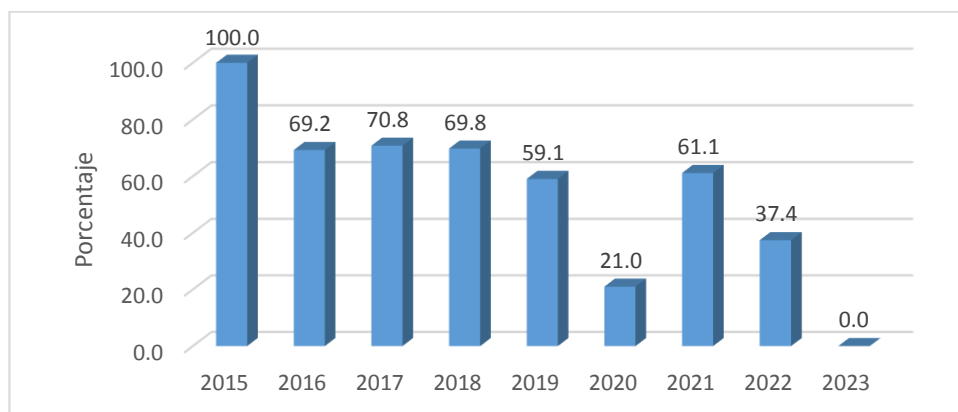
*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### 3. Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito:

Reducción Progresiva hasta el Cese en 2023: Comenzando con una ejecución completa en 2015 (100%), hay un descenso progresivo hasta llegar a 0% en 2023. Esto sugiere una disminución en la dependencia o disponibilidad de este tipo de financiamiento.

**FIGURA 3**

*Recursos por operaciones oficiales de crédito*



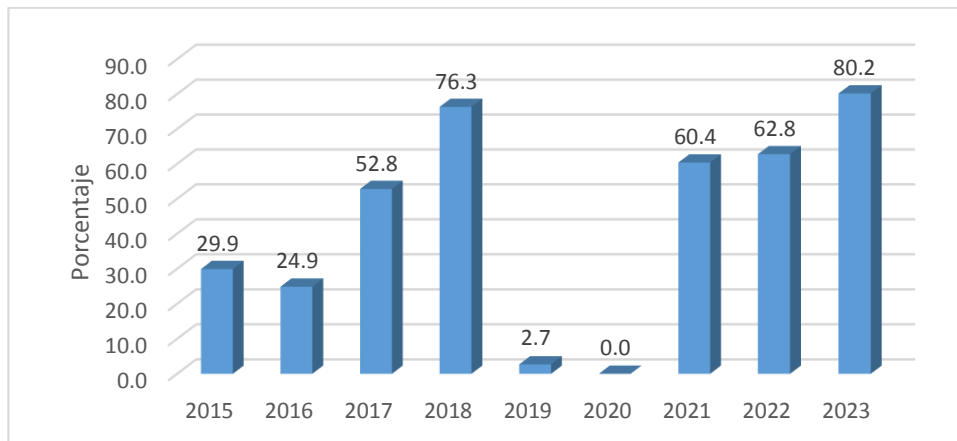
*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### 4. Donaciones y Transferencias:

Altamente Variable: Esta categoría muestra la mayor variabilidad, desde un alto en 2018 (76.3%) hasta un nulo en 2020. Las fluctuaciones pueden deberse a la naturaleza incierta de las donaciones y las transferencias, que están sujetas a factores externos.

**FIGURA 4**

*donaciones y transferencias*



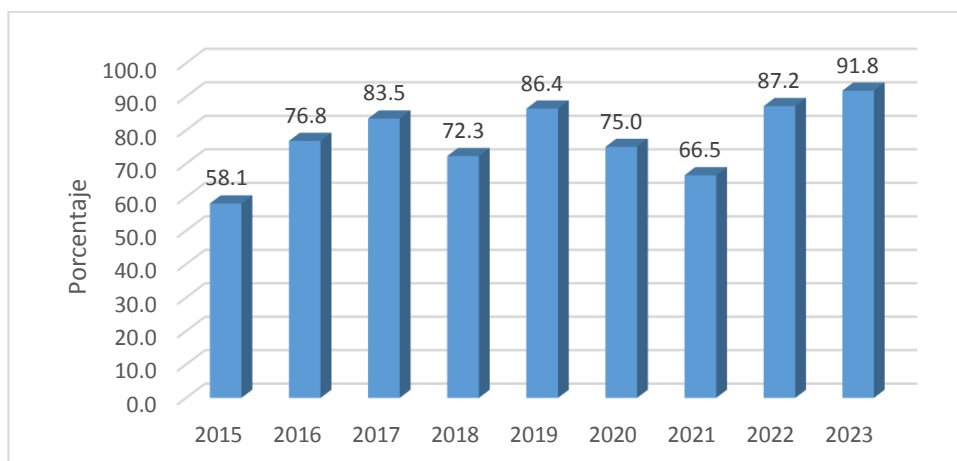
*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### **5. Recursos Determinados:**

Alta Ejecución en Años Recientes: Exceptuando los años con menor ejecución como 2015 (58.1%) y 2021 (66.5%), esta categoría muestra una tendencia al alza, culminando en una alta ejecución en 2023 (91.8%).

**FIGURA 5**

*Recursos determinados*



*Nota.* En base a la data de la pesquisa

La Municipalidad Provincial de Moquegua ha demostrado capacidad para gestionar una variedad de fuentes de financiamiento, aunque con una ejecución fluctuante que refleja tanto los desafíos de la dependencia de recursos externos como la eficiencia en la administración de recursos internos.

El enfoque debe estar en asegurar una gestión fiscal que pueda sostener una ejecución presupuestaria constante y previsible, esencial para la continuidad y eficacia de los servicios públicos y proyectos de desarrollo local.

**TABLA 7**

Gerencia-Ejecución del devengado/PIM *100					
	1: recursos ordinarios	2: recursos directamente recaudados	3: recursos por operaciones oficiales de crédito	4: donaciones y transferencias	5: recursos determinados
2015	24.3	63.7	100.0	29.9	58.1
2016	92.8	65.7	69.2	24.9	76.8
2017	18.2	59.0	70.8	52.8	83.5
2018	77.3	73.3	69.8	76.3	72.3
2019	92.7	90.2	59.1	2.7	86.4
2020	65.7	48.6	21.0	0.0	75.0
2021	55.7	72.4	61.1	60.4	66.5
2022	73.1	81.9	37.4	62.8	87.2
2023	97.6	49.6	0.0	80.2	91.8

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

## **Ejecución del Gasto**

1

La tabla 8 detalla la ejecución del gasto público por categorías en la Municipalidad Provincial de Moquegua entre los años 2015 y 2023. Estas categorías incluyen gastos de personal, pensiones, bienes y servicios, donaciones y transferencias, otros gastos, adquisición de activos no financieros y el servicio de la deuda pública.

### **Análisis Detallado:**

#### **1. Gastos de Personal y Obligaciones Sociales (5-21):**

Esta categoría ha visto variaciones significativas, pero en general muestra una tendencia a la estabilización en los últimos años. Los valores fluctúan entre 13 y 20 millones de soles, lo cual indica un manejo constante del gasto en personal, aunque

con incrementos en algunos años como en 2020 y 2021, que podrían reflejar ajustes salariales o incrementos en el número de empleados.

## **2. Pensiones y Otras Prestaciones Sociales (5-22):**

Los gastos en esta categoría han aumentado ligeramente a lo largo de los años, lo que puede deberse al envejecimiento de la fuerza laboral o al aumento en las obligaciones de pensiones.

## **3. Bienes y Servicios (5-23):**

El gasto en bienes y servicios muestra un pico en 2020, lo cual podría estar relacionado con la respuesta a necesidades excepcionales, como las derivadas de la pandemia de COVID-19. Posteriormente, estos gastos han disminuido.

## **4. Donaciones y Transferencias (5-24 y 6-24):**

Las donaciones y transferencias han mostrado variabilidad, con aumentos significativos en 2023 en la categoría 5-24. Esto podría reflejar programas específicos de ayuda o cooperación aumentada con otros entes gubernamentales o internacionales.

## **5. Otros Gastos (5-25):**

Los otros gastos han permanecido relativamente estables, con ligeras variaciones año tras año, indicando un manejo constante de gastos menores o misceláneos.

## **6. Adquisición de Activos No Financieros (6-26):**

Esta categoría muestra una considerable inversión en años seleccionados, particularmente en 2016, 2021 y 2022, indicando posibles grandes proyectos de infraestructura o adquisiciones importantes.

## 7. Servicio de la Deuda Pública (7-28):

Se observa un cese en el servicio de la deuda en los dos últimos años revisados, lo que podría indicar que la municipalidad ha terminado de pagar sus deudas mayores o ha reestructurado su deuda de manera significativa.

Entonces:

La ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Moquegua muestra una gestión diversificada y adaptativa de los recursos financieros, enfocándose tanto en el mantenimiento de las operaciones corrientes como en la inversión en desarrollo a largo plazo mediante proyectos de infraestructura. La variación en las categorías de donaciones y transferencias, así como en la adquisición de activos no financieros, resalta la respuesta a las oportunidades y necesidades cambiantes.

**TABLA 8**

PIM

*Ejecución de gasto público*

	5-21: personal y obligaciones sociales	5-22: pensiones y otras prestaciones sociales	5-23: bienes y servicios	5-24: donaciones y transferencias	5-25: otros gastos	6-24: donaciones y transferencias	6-26: adquisición de activos no financieros	7-28: servicio de la deuda publica
2015	20,106,304	1,686,467	52,083,113	7,419,883	469,525	3,949,269	128,102,518	9,981,662
2016	15,504,159	1,552,345	56,441,663	1,931,940	1,453,882	859,876	137,932,142	16,012,620
2017	13,733,089	1,721,555	51,340,124	1,678,692	736,952	2,018,789	100,032,541	8,873,433
2018	13,581,738	1,611,876	48,301,990	4,279,200	717,745	0	108,453,263	14,631,306
2019	14,132,995	1,530,025	45,587,325	4,309,444	587,843	130,000	96,484,091	19,920,882
2020	15,536,037	2,261,326	81,772,288	1,762,968	717,932	0	93,907,243	25,325,889
2021	17,495,361	1,816,665	89,257,968	948,873	748,000	1,000,000	147,701,385	26,464,686
2022	14,152,577	1,985,372	64,597,630	2,345,239	1,001,328	4,515,140	205,555,218	0
2023	13,637,260	1,563,490	49,668,866	7,320,783	1,324,248	1,302,259	109,564,796	0

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

2

La tabla 9 muestra la ejecución de los devengados del gasto público en varias categorías en la Municipalidad Provincial de Moquegua desde 2015 hasta 2023. Estos datos incluyen gastos en personal, pensiones, bienes y servicios, donaciones y transferencias, otros gastos, adquisición de activos no financieros, y el servicio de la deuda pública.

## **Análisis por Categoría:**

### **1. Personal y Obligaciones Sociales (5-21):**

La tendencia general muestra una disminución en el gasto total desde 2015 (13,058,058 soles) hasta 2023 (9,591,064 soles). Esta disminución sugiere una optimización o reducción de la fuerza laboral, o posiblemente una eficiencia mejorada en la gestión de recursos humanos.

### **2. Pensiones y Otras Prestaciones Sociales (5-22):**

Se observa una ligera fluctuación, pero con una tendencia a aumentar ligeramente, indicando un aumento gradual en las obligaciones de pensiones, probablemente debido al envejecimiento de la fuerza laboral o mejoras en las prestaciones.

### **3. Bienes y Servicios (5-23):**

Los gastos en esta categoría alcanzaron su pico en 2021 (60,370,054 soles) y han mostrado fluctuaciones significativas a lo largo de los años. Esto podría reflejar variaciones en las necesidades operativas o en las políticas de adquisiciones y contrataciones del municipio.

### **4. Donaciones y Transferencias (5-24):**

Esta categoría también muestra fluctuaciones, con un notable aumento en 2023 (7,071,702 soles), lo que podría indicar un incremento en las actividades de cooperación o recepción de ayudas en respuesta a necesidades específicas o situaciones de emergencia.

### **5. Otros Gastos (5-25):**

Los otros gastos han aumentado en los últimos años, sugiriendo un aumento en actividades o necesidades misceláneas que no caen bajo las otras categorías específicas.

### **6. Adquisición de Activos No Financieros (6-26):**

Hubo un incremento considerable en 2022 (161,781,691 soles), señalando posiblemente grandes proyectos de inversión en infraestructura o la adquisición de equipo significativo. La tendencia muestra una variabilidad que refleja la realización de proyectos específicos en años determinados.

## 7. Servicio de la Deuda Pública (7-28):

Notablemente, no hay gastos registrados en esta categoría en 2022 y 2023, lo que sugiere que el municipio puede haber completado el pago de sus deudas principales o reestructurado su deuda para aliviar las obligaciones anuales.

Por lo que.

El análisis del gasto público en Moquegua muestra un enfoque adaptativo a las necesidades fiscales y operativas del municipio. La gestión de los gastos refleja un equilibrio entre el mantenimiento del servicio y las obligaciones hacia el personal y pensionados, la inversión en proyectos y la respuesta a las obligaciones de deuda. La reducción en el gasto en personal, junto con el aumento en inversiones significativas en 2022, sugiere una realineación de prioridades hacia la infraestructura o el desarrollo a largo plazo.

**TABLA 9**

Devengados

Ejecución de gasto público

	5-21: personal y obligaciones sociales	5-22: pensiones y otras prestaciones sociales	5-23: bienes y servicios	5-24: donaciones y transferencias	5-25: otros gastos	6-24: donaciones y transferencias	6-26: adquisición de activos no financieros	7-28: servicio de la deuda publica
2015	13,058,058	1,405,068	35,181,506	4,269,806	124,437	3,949,269	79,245,245	9,977,077
2016	12,370,564	1,402,482	39,453,833	1,824,081	968,609	859,876	96,222,617	16,012,618
2017	11,424,687	1,514,849	33,806,931	1,540,760	400,066	2,018,789	62,275,444	8,873,432
2018	12,051,597	1,429,630	34,035,519	4,166,354	392,015	0	71,770,431	13,529,902
2019	12,491,009	1,466,806	37,488,346	3,635,508	447,868	130,000	71,911,262	19,912,693
2020	11,263,878	1,479,510	38,586,394	1,325,881	155,965	0	54,964,682	24,468,138
2021	11,343,694	1,535,938	60,370,054	751,064	574,241	0	86,770,257	26,464,686
2022	10,478,167	1,636,882	56,564,825	2,201,673	720,995	4,515,140	161,781,691	0
2023	9,591,064	1,517,124	35,536,083	7,071,702	1,094,506	1,302,258	100,897,163	0

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

3

La tabla 10 ofrece una vista del porcentaje de ejecución de diversas categorías de gasto en relación con el presupuesto institucional modificado (PIM) de la Municipalidad Provincial de Moquegua entre los años 2015 y 2023. Este análisis nos permite evaluar la eficiencia y las prioridades en la gestión del gasto público a lo largo del tiempo.

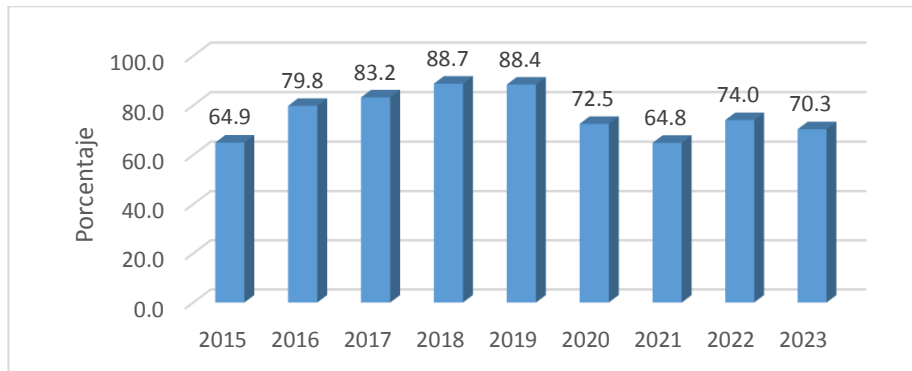
## Análisis de la Ejecución de Gasto Público por Categoría:

### 1. Personal y Obligaciones Sociales (5-21):

Hay una tendencia general de alta ejecución, con un notable incremento en la eficiencia desde 2015 hasta picos en 2018 y 2019, seguido por una disminución en 2020-2023. Esto indica que, aunque ha habido fluctuaciones, generalmente se asigna y utiliza de manera efectiva el presupuesto destinado a esta categoría.

**FIGURA 6**

*Personal y obligaciones sociales*



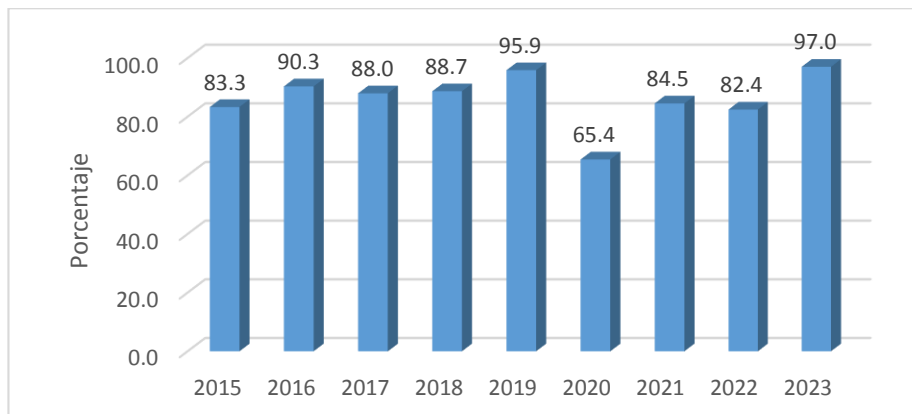
*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### 2. Pensiones y Otras Prestaciones Sociales (5-22):

La ejecución en esta categoría es consistentemente alta, especialmente en 2023 con un 97%, lo que sugiere un compromiso continuo con el cumplimiento de las obligaciones sociales.

**FIGURA 7**

*Pensiones y otras prestaciones sociales*



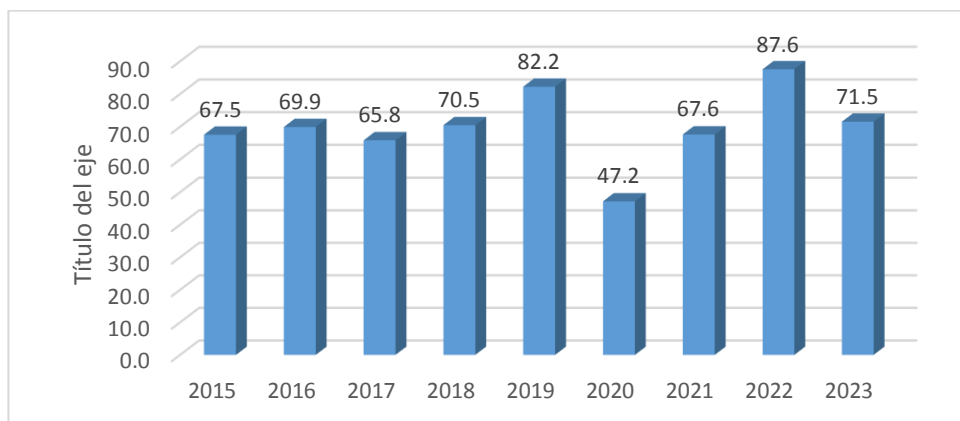
*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### 3. Bienes y Servicios (5-23):

Se observa una variabilidad pero con una tendencia a mejorar la ejecución, alcanzando su punto más alto en 2022 (87.6%). Esto puede reflejar una gestión más eficiente o un aumento en las necesidades operativas que se han satisfecho adecuadamente.

**FIGURA 8**

*Bienes y servicios*



*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### 4. Donaciones y Transferencias (5-24):

Existen grandes variaciones en la ejecución, pero destacan los años 2018 y 2023 con ejecuciones cercanas o superiores al 95%. Esto podría estar relacionado con la recepción de fondos específicos destinados a proyectos o emergencias que requieren un desembolso rápido y completo.

### 5. Otros Gastos (5-25):

Esta categoría muestra una tendencia general de mejora en la ejecución a lo largo de los años, destacando 2023 con un 82.7%. La mejora podría indicar una mejor planificación o la aparición de necesidades no previstas que han sido atendidas.

### 6. Donaciones y Transferencias (6-24):

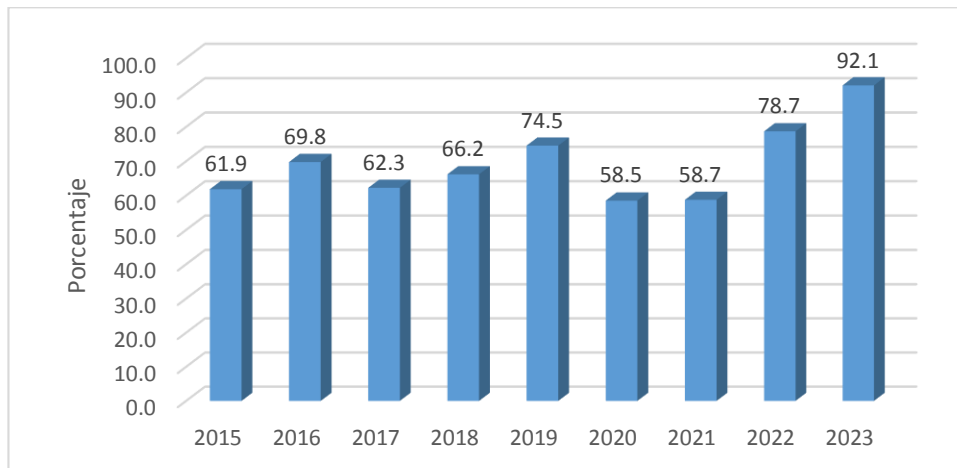
Se observa que en varios años la ejecución fue del 100%, pero hubo años sin ejecución (0% en 2018 y 2020-2021), posiblemente debido a la variabilidad en la recepción de estas donaciones y su naturaleza ocasional o proyecto específico.

### 7. Adquisición de Activos No Financieros (6-26):

La ejecución ha mostrado mejoras significativas, con un notable incremento en 2023 (92.1%). Esto sugiere grandes inversiones en infraestructura o adquisiciones de capital que reflejan un foco en el desarrollo o renovación de activos municipales.

**FIGURA 9**

*Adquisición de activos no financieros*



*Nota.* En base a la data de la pesquisa

### 8. Servicio de la Deuda Pública (7-28):

La ejecución fue completa hasta 2019, sin gastos reportados desde 2022, lo que indica que la municipalidad pudo haber terminado con sus obligaciones de deuda o reestructurado su carga de deuda significativamente.

La Municipalidad de MN ha mostrado un manejo variable pero generalmente efectivo de su presupuesto a lo largo de los años. La alta ejecución en áreas críticas como obligaciones sociales, bienes y servicios, y adquisición de activos no financieros en años recientes sugiere una adaptación exitosa a las necesidades y prioridades cambiantes. Sin embargo, la variabilidad en las donaciones y transferencias y la completa ausencia de gasto en servicio de deuda desde 2022 requieren atención para garantizar la sostenibilidad y la transparencia fiscal. Sería recomendable que la municipalidad continúe con su gestión prudente, asegurando que todos los gastos contribuyan al desarrollo sostenible y al bienestar de la comunidad local.

**TABLA 10**

Devengados/PIM\*100  
Ejecución de gasto público

	5-21: personal y obligaciones sociales	5-22: pensiones y otras prestaciones sociales	5-23: bienes y servicios	5-24: donaciones y transferencias	5-25: otros gastos	6-24: donaciones y transferencias	6-26: adquisición de activos no financieros	7-28: servicio de la deuda pública
2015	64.9	83.3	67.5	57.5	26.5	100.0	61.9	100.0
2016	79.8	90.3	69.9	94.4	66.6	100.0	69.8	100.0
2017	83.2	88.0	65.8	91.8	54.3	100.0	62.3	100.0
2018	88.7	88.7	70.5	97.4	54.6	0.0	66.2	92.5
2019	88.4	95.9	82.2	84.4	76.2	100.0	74.5	100.0
2020	72.5	65.4	47.2	75.2	21.7	0.0	58.5	96.6
2021	64.8	84.5	67.6	79.2	76.8	0.0	58.7	100.0
2022	74.0	82.4	87.6	93.9	72.0	100.0	78.7	0.0
2023	70.3	97.0	71.5	96.6	82.7	100.0	92.1	0.0

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

4

#### **Número de Proyectos ejecutados y dejados de ejecutar (abandonados) por año**

La tabla 11 muestra los proyectos ejecutados por la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, en la región Moquegua entre los años 2015 y 2023, destacando la cantidad de proyectos “abandonados” o dejados de lado en el periodo cada año y el porcentaje que esto representa.

Se observa una variabilidad en el número de proyectos iniciados cada año, comenzando con 86 en 2015 y alcanzando un máximo de 116 en 2023. Esto podría reflejar cambios en la planificación gubernamental, presupuesto, o necesidades identificadas por la administración municipal en diferentes periodos.

La cantidad de proyectos abandonados varía significativamente año tras año, siendo notablemente alta en 2020 con un 32.4% de los proyectos “abandonados”. Esta cifra podría estar influenciada por factores excepcionales como la pandemia de COVID-19, que afectó a muchas operaciones y planificaciones a nivel mundial.

La tasa de abandono muestra un promedio general de 16.3% a lo largo del periodo evaluado. Sin embargo, la variación anual es considerable, con el año 2017 mostrando la tasa más baja de abandono (4.7%) y el 2020 la más alta (32.4%). Estas fluctuaciones pueden ser indicativas de factores externos afectando la continuidad de los proyectos o cambios en la eficacia de la gestión.

El análisis de estas tasas de abandono y la cantidad de proyectos puede servir como herramienta crítica para la planificación futura en la municipalidad. Identificar los años con mayores índices de abandono puede ayudar a analizar causas subyacentes y potencialmente mejorar la gestión de proyectos futuros para reducir estas tasas.

Los datos reflejan desafíos significativos en la gestión y ejecución de proyectos en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, con una notable variación en el éxito de la ejecución de los proyectos año tras año. La alta tasa de proyectos abandonados en algunos años sugiere la necesidad de revisar las prácticas de planificación y ejecución, así como considerar factores externos que pueden influir en estos resultados.

**TABLA 11**

Proyectos de la MP de Mariscal Nieto 2015-2023

	Proyectos	Proyectos Abandonados	% de abandonados
2015	86	19	22.1
2016	96	7	7.3
2017	85	4	4.7
2018	57	7	12.3
2019	56	8	14.3
2020	74	24	32.4
2021	103	17	16.5
2022	110	25	22.7
2023	116	17	14.7
Total	783	128	16.3

Nota. MEF

#### 4.2. Contrastación de hipótesis.

##### Normalidad

Se demuestra que las sig. para todas las variables y dimensiones es mayor a 0.05 con lo cual para la relación de variables debería usarse el Rho de Pearson.

**TABLA 12***Pruebas de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Recursos ordinarios	0.889	9	0.194
Recursos directamente recaudados	0.964	9	0.840
Recursos determinados	0.970	9	0.893
Gerencia de la MP de mariscal nieto	0.956	9	0.759
Personal y obligaciones sociales	0.923	9	0.416
Pensiones y otras prestaciones sociales	0.882	9	0.165
Bienes y servicios	0.896	9	0.231
Adquisición de activos no financieros	0.880	9	0.157
Ejecución de gasto público	0.944	9	0.627

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

**Presentación de datos**

La tabla 13 muestra la ejecución presupuestal como un porcentaje del presupuesto institucional modificado (PIM), multiplicado por 100, para diferentes categorías de ingresos y gastos entre los años 2015 y 2023. Este análisis permite evaluar cómo se han manejado y ejecutado los recursos en distintas áreas y años.

Así:

**Recursos Ordinarios:** Se observa una variabilidad significativa en la ejecución, con valores tan bajos como 18% en 2017 y tan altos como 98% en 2023. Esto indica una gran inconsistencia en la ejecución de estos recursos a lo largo de los años.

**Recursos Directamente Recaudados:** Aunque también variados, estos recursos mantienen una ejecución relativamente más consistente, excepto por un descenso notable en 2020 (49%).

**Recursos Determinados:** Generalmente, estos han mantenido una ejecución alta, especialmente en los últimos años, indicando un buen manejo de estos recursos.

**Gerencia de la MP de Mariscal Nieto,** muestra una ejecución relativamente estable a lo largo del tiempo, fluctuando mayormente entre el 63% y el 90%.

**FIGURA 10**



*Nota.* En base a la data de la pesquisa

**Personal y Obligaciones Sociales:** También muestra una ejecución estable, con un ligero incremento a lo largo del tiempo, indicando una priorización en el pago de personal y obligaciones sociales.

**Pensiones y Otras Prestaciones Sociales:** Muy alta y consistente ejecución, superando frecuentemente el 80%, lo cual sugiere un compromiso firme con estas obligaciones.

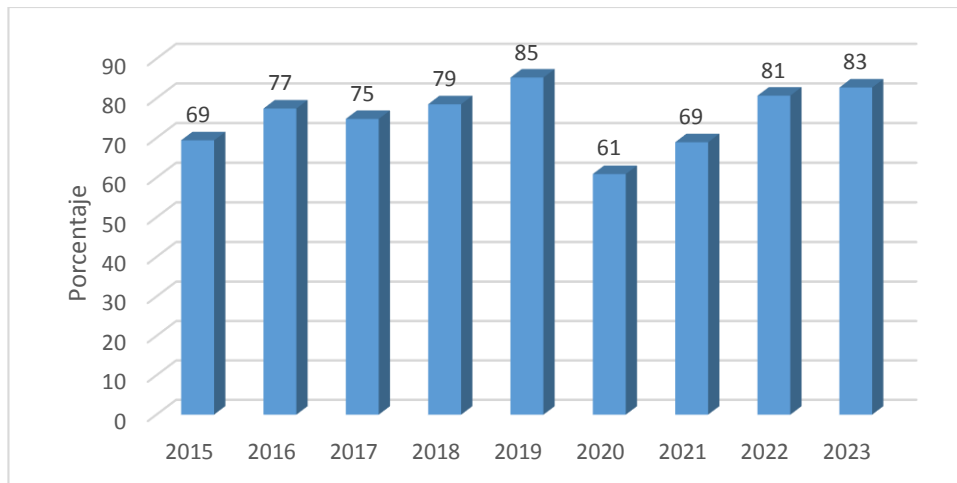
**Bienes y Servicios:** Esta categoría muestra algo de variabilidad, con un notable bajo en 2020 (47%). Esto podría reflejar ajustes o recortes en gastos no esenciales durante ese año.

**Adquisición de Activos No Financieros:** Presenta variabilidad, pero con tendencia a mejorar hacia el final del periodo evaluado.

**Ejecución de Gasto Público:** Se observa una tendencia general de mejora a lo largo del tiempo, indicando una posible optimización en la gestión del gasto público.

**FIGURA 11**

*Ejecución de gasto público*



*Nota.* En base a la data de la pesquisa

**Conclusión:**

La tabla 12 muestra mejoras significativas en la ejecución presupuestal en varias categorías hacia el final del periodo (2023), particularmente en recursos ordinarios y adquisición de activos no financieros. Sin embargo, existen áreas con fluctuaciones que podrían necesitar revisión para entender las causas de dichas variaciones y mejorar la consistencia en la ejecución presupuestal. La gestión en áreas como pensiones y prestaciones sociales muestra un compromiso constante y efectivo, reflejando priorización en estas áreas críticas. En general, la tendencia es hacia una mejora en la ejecución del gasto público, lo cual es un indicativo positivo de la gestión presupuestal.

**TABLA 13**

Ejecución presupuestal /devengados entre PIM\*100

	1: recursos ordinarios	2: recursos directamente recaudados	5: recursos determinados	Gerencia de la MP de Mariscal Nieto	5-21: personal y obligaciones sociales	5-22: pensiones y otras prestaciones sociales	5-23: bienes y servicios	6-26: adquisición de activos no financieros	Ejecución de gasto público
2015	24	64	58	49	65	83	68	62	69
2016	93	66	77	78	80	90	70	70	77
2017	18	59	83	54	83	88	66	62	75
2018	77	73	72	74	89	89	70	66	79
2019	93	90	86	90	88	96	82	75	85
2020	66	49	75	63	73	65	47	59	61
2021	56	72	67	65	65	85	68	59	69
2022	73	82	87	81	74	82	88	79	81
2023	98	50	92	80	70	97	72	92	83

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

1

**Contraste 1**

Hi: La gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

Ho: La gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

**Reflexión**

La tabla 14 muestra la correlación de Pearson entre la "Gerencia de la MP de Mariscal Nieto" y la "Ejecución de gasto público" es de 0.745. Este valor indica una correlación positiva fuerte. Esto significa que, según los datos recogidos, a medida que mejora la gestión en la Gerencia de la MP de Mariscal Nieto, también tiende a mejorar la ejecución del gasto público.

Significancia (Sig. unilateral): El valor de significancia es 0.011, que es menor que el umbral típico de 0.05. Esto indica que la correlación encontrada es estadísticamente significativa.

Número de observaciones (N): El número de observaciones para cada variable es 9. Este es un tamaño de muestra relativamente pequeño, lo que puede limitar la generalidad de los resultados.

Los resultados sugieren que hay una relación positiva entre una buena gerencia en la MP de Mariscal Nieto en la búsqueda de lograr recursos o administrarlo y la eficacia en la ejecución del gasto público. Esto podría implicar que las mejoras o las buenas prácticas en la administración y gestión pueden tener un impacto positivo directo en cómo se ejecutan los gastos y se realizan las obras públicas.

Estos resultados podrían ser utilizados por la municipalidad para enfatizar y potenciar las prácticas de buena gestión, esperando que esto conduzca a una mejor ejecución del gasto público.

Estos resultados son un indicativo valioso de cómo la administración interna puede afectar la eficiencia y efectividad de las operaciones municipales, subrayando la importancia de una buena gestión en el sector público.

**TABLA 14**

**Correlaciones**

		Gerencia de la MP de Mariscal Nieto	Ejecución de gasto público
Gerencia de la MP de mariscal nieto	Correlación de Pearson	1	,745*
	Sig. (unilateral)		0.011
	N	9	9
Ejecución de gasto público	Correlación de Pearson	,745*	1
	Sig. (unilateral)	0.011	
	N	9	9

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

2

Hi: La gerencia en el logro de Recursos ordinarios para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

Ho: La gerencia en el logro de Recursos ordinarios para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

#### Reflexión

La tabla 15 muestra la correlación entre "Recursos ordinarios" y "Ejecución de gasto público" es de 0.536. Este valor indica una correlación positiva moderada. Esto sugiere que existe una relación en la que, a medida que aumentan los recursos ordinarios, también tiende a incrementarse la ejecución del gasto público, aunque la relación no es muy fuerte.

Significancia (Sig. unilateral): El valor de significancia es 0.068, que está ligeramente por encima del umbral común de 0.05 para determinar significancia estadística. Esto significa que, aunque hay una tendencia positiva entre las dos variables, la relación no es estadísticamente significativa al nivel del 5%. Sin embargo, estaría cerca de ser significativa, lo que podría justificar una investigación más detallada o una recolección de datos más amplia.

Aunque hay una correlación positiva moderada, la falta de significancia estadística sugiere cautela en la interpretación de estos resultados. No podemos afirmar con certeza que los cambios en los recursos ordinarios causen cambios en la ejecución del gasto público, solo que hay una asociación que podría explorarse más.

Los hallazgos podrían ser útiles para los responsables de la planificación y gestión municipal, indicando que podría haber una relación entre cómo se manejan los recursos ordinarios y cómo se ejecuta el gasto. Esto podría ser un área de enfoque para mejorar la eficiencia en la ejecución del gasto público.

Este análisis destaca la importancia de una gestión efectiva de los recursos para potencialmente mejorar la ejecución del gasto público, aunque se requiere más evidencia para establecer una relación causal fuerte.

**TABLA 15****Correlaciones**

		Recursos ordinarios	Ejecución de gasto público
Recursos ordinarios	Correlación de Pearson	1	0.536
	Sig. (unilateral)		0.068
	N	9	9
Ejecución de gasto público	Correlación de Pearson	0.536	1
	Sig. (unilateral)	0.068	
	N	9	9

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

3

Hi: La gerencia en el logro de Recursos directamente recaudados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

Ho: La gerencia en el logro de Recursos directamente recaudados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

#### Reflexión

La tabla 16 presenta una correlación entre "Recursos directamente recaudados" y "Ejecución de gasto público" de 0.521, lo que indica una correlación positiva moderada. Este valor sugiere que hay una tendencia a que, a medida que se incrementan los recursos directamente recaudados, también lo hace la ejecución del gasto público. Sin embargo, esta correlación no es muy fuerte, pero sí notable.

El valor de significancia es de 0.075. Este valor es mayor que el umbral comúnmente aceptado de 0.05, lo que significa que la correlación observada no alcanza significancia estadística al nivel del 5%. Esto implica que no podemos descartar la posibilidad de que esta correlación sea resultado del azar, aunque se acerca al umbral de significancia.

Aunque los resultados indican una correlación positiva entre los recursos directamente recaudados y la ejecución del gasto público, la falta de significancia

estadística sugiere que se debe ser cauteloso al interpretar esta relación como definitiva o fuertemente causal.

Aunque la correlación no es estadísticamente significativa, el patrón observado podría ser de interés para los gestores municipales. Puede indicar que incrementar los esfuerzos en la recaudación directa de recursos podría tener un impacto positivo en la ejecución del gasto, aunque se necesitan más datos y análisis para confirmar esta relación.

Sería valioso explorar qué factores podrían mediar o moderar esta relación, como las políticas específicas de gestión o las condiciones económicas externas.

**TABLA 16**

**Correlaciones**

		Recursos directamente recaudados	Ejecución de gasto público
Recursos directamente recaudados	Correlación de Pearson	1	0.521
	Sig. (unilateral)		0.075
	N	9	9
Ejecución de gasto público	Correlación de Pearson	0.521	1
	Sig. (unilateral)	0.075	
	N	9	9

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

4

Hi: La gerencia en el logro de Recursos determinados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

Ho: La gerencia en el logro de Recursos determinados para el (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023.

## Reflexión

La tabla 17 muestra la correlación entre "Recursos determinados" y "Ejecución de gasto público" es de 0.669. Este valor indica una correlación positiva moderada a fuerte. Implica que, a medida que aumentan los recursos determinados, también tiende a incrementarse la ejecución del gasto público. Esta relación sugiere que una mejor asignación o incremento en los recursos determinados podría estar asociada con una mayor actividad en términos de ejecución de gasto.

Significancia (Sig. unilateral): El valor de significancia es de 0.024, que es menor que el umbral comúnmente utilizado de 0.05. Esto indica que la correlación encontrada es estadísticamente significativa, sugiriendo que es poco probable que esta correlación sea resultado del azar.

Los resultados muestran una relación positiva y estadísticamente significativa entre los recursos determinados y la ejecución del gasto público. Esto podría indicar que los recursos asignados específicamente para ciertos proyectos o áreas están siendo efectivamente utilizados, lo que se refleja en una ejecución de gasto activa.

Para los responsables de la política y la gestión municipal, estos resultados podrían ser un indicativo importante de que los recursos asignados están siendo manejados de manera eficaz, contribuyendo a la realización de proyectos y obras. Podría ser útil seguir monitorizando y evaluando la asignación y uso de estos recursos para optimizar la ejecución del gasto público.

Este análisis destaca la importancia de una gestión eficaz de los recursos determinados en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, sugiriendo que una planificación y asignación adecuada puede tener un impacto directo y positivo en la ejecución del gasto público.

**TABLA 17****Correlaciones**

		Recursos determinados	Ejecución de gasto público
Recursos determinados	Correlación de Pearson	1	,669*
	Sig. (unilateral)		0.024
	N	9	9
Ejecución de gasto público	Correlación de Pearson	,669*	1
	Sig. (unilateral)	0.024	
	N	9	9

*Nota.* En base a la data de la pesquisa

**4.3. Discusión de resultados**

1

Para el objetivo número uno "Demostrar que la gerencia en el logro de fuentes de financiamiento para la Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023."

Esta sugiere una relación directa entre la gestión de financiamiento y la ejecución efectiva del gasto en obras que abordan brechas sociales. Este enlace implica que una buena gestión no solo asegura la obtención de recursos sino también su aplicación efectiva en proyectos que generan impacto social.

En ese sentido (Rafael Andia, 2023) y Matienzo Mendoza (2023) demuestran cómo una gestión administrativa eficiente está directamente relacionada con la calidad y efectividad de los proyectos de inversión. Esto respalda la hipótesis al sugerir que la eficacia en la gestión (incluida la financiera) es crucial para la realización exitosa de proyectos. Así (Fernandez Davila, 2020; Espinoza Mamani, 2023

analizan la relación entre gestión estratégica o logística y la ejecución de proyectos respaldan la idea de que la planificación y control adecuados (incluidos los financieros) facilitan la ejecución de proyectos, lo que es esencial para usar eficazmente los fondos obtenidos. (Chirinos Mollesaca, 2023) destaca la

implementación exitosa de software para gestionar gastos indica que herramientas administrativas efectivas mejoran la gestión de recursos, alineándose con la hipótesis de que la gestión efectiva incluye la gestión de financiamiento. (Suca Huaccanqui, 2023) resalta la importancia de una gestión financiera transparente y efectiva para la ejecución de proyectos, lo cual es crucial para la hipótesis que vincula la gestión de financiamiento con la ejecución de obras públicas. (Pastor Mejia, 2023; Elizabeth, 2023)

subrayan cómo una gestión administrativa y presupuestal eficiente puede influir directamente en la calidad y éxito de los proyectos de inversión, lo que apoya la idea de que una buena gestión financiera es clave para la realización de proyectos que aborden brechas sociales.

En conjunto, estas tesis ofrecen un respaldo empírico a la hipótesis al demostrar que diversos aspectos de la gestión (administrativa, financiera, estratégica) están intrínsecamente conectados con la capacidad de una municipalidad para ejecutar efectivamente proyectos que tienen un impacto social directo. La capacidad de una gestión eficiente para asegurar y utilizar adecuadamente los recursos financieros puede ser crucial para cerrar las brechas sociales a través de proyectos de inversión bien ejecutados.

2

En el segundo objetivo "Probar que la gerencia en el logro de recursos ordinarios para el Ayuntamiento Provincial de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023."

Sugiere que la eficiencia en la obtención y manejo de recursos ordinarios está directamente vinculada a la ejecución efectiva de gastos y la realización de obras que impactan socialmente. La eficacia gerencial no solo en la adquisición de fondos sino también en su aplicación es crucial para el impacto deseado en la comunidad.

(Rafael Andia, 2023) muestra que una gestión administrativa efectiva mejora la calidad de los proyectos. Es razonable inferir que una gerencia eficaz en recursos también podría mejorar la calidad del gasto en obras sociales. (Fernandez Davila,

2020) encuentra la correlación entre gestión municipal y ejecución de proyectos y apoya la idea de que una buena gestión de recursos, incluidos los ordinarios, puede resultar en una ejecución exitosa de proyectos, que potencialmente abordan brechas sociales.

(Espinoza Mamani, 2023) señal que la eficiencia en la gestión logística es crucial para la ejecución de proyectos. Una gestión eficiente de recursos ordinarios probablemente se traduciría en una mejor aplicación de estos en proyectos que impactan a la comunidad. Así (Chirinos Mollesaca, 2023) destaca la importancia de la tecnología en la gestión de gastos mejora la transparencia y eficacia. Esto subraya que una gestión adecuada de los recursos ordinarios podría optimizar el gasto y la ejecución de obras públicas. (Delgado Cossio, 2023) también señala la relación directa entre competencias gerenciales y gestión de proyectos respalda la hipótesis de que habilidades gerenciales fuertes en la adquisición y uso de recursos ordinarios son clave para la ejecución efectiva de obras sociales.

(Suca Huaccanqui, 2023) agrega la adecuación del presupuesto y la mejora en la transparencia financiera son fundamentales para la ejecución efectiva de proyectos, apoyando la idea de que la gestión adecuada de recursos ordinarios es crucial para el éxito de las obras sociales.

(Zamora Rodríguez, 2023) nos sugiere un enfoque estratégico efectivo se relaciona directamente con el éxito en la ejecución de proyectos, lo cual es consistente con la hipótesis de que la estrategia en la gestión de recursos ordinarios afecta positivamente la realización de obras sociales.

(Montalvo Malca, 2021) destaca la correlación entre la gestión de proyectos y el uso de sistemas administrativos indica que el uso eficiente de recursos tecnológicos y ordinarios puede mejorar la ejecución de proyectos de inversión pública.

La discusión general refleja que las tesis analizadas proporcionan apoyo empírico para la hipótesis, demostrando que diversos aspectos de la gestión (administrativa, financiera, tecnológica, y estratégica) están intrínsecamente conectados con la capacidad de ejecutar efectivamente gastos y obras que impacten socialmente. La eficacia en la gestión de recursos ordinarios, por tanto, es crucial para alcanzar resultados sociales deseados a través de proyectos

El tercer objetivo fue "Determinar que la gerencia en el logro de Recursos directamente recaudados para el Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023."

Así (Rafael Andia, 2023) demuestra que una gestión administrativa eficiente mejora la calidad de los proyectos. Esto sugiere que una gerencia competente en la recaudación y asignación de recursos podría potenciar la efectividad de los proyectos sociales. (Fernandez Davila, 2020) señala la correlación encontrada entre la gestión municipal y la ejecución de proyectos indica que una buena administración de recursos, incluidos los directamente recaudados, es fundamental para la ejecución exitosa de proyectos sociales. Así (Espinoza Mamani, 2023) señala que la gestión logística afecta la eficiencia de los proyectos. Una gestión efectiva de los recursos directamente recaudados podría traducirse en una mejor implementación de las obras sociales, al asegurar que los recursos están disponibles cuando son necesarios. (Chirinos Mollesaca, 2023) destaca que la implementación exitosa de tecnologías para la gestión financiera indica que una adecuada administración de los recursos financieros recaudados directamente puede mejorar significativamente la eficiencia y transparencia en la ejecución de proyectos. (Delgado Cossio, 2023) muestra en su estudio la vinculación de las competencias gerenciales con la eficacia en la gestión de proyectos. Esto apoya la idea de que las habilidades de liderazgo en la gestión de recursos directamente recaudados son cruciales para la ejecución efectiva de obras sociales.

(Suca Huaccanqui, 2023) agrega que la adecuación del presupuesto y la mejora en la transparencia financiera sugieren que una gestión financiera efectiva de recursos recaudados es fundamental para el éxito de los proyectos sociales, garantizando que los fondos se utilicen adecuadamente. (Zamora Rodríguez, 2023) prueba que hay relación fuerte entre la gestión estratégica y la ejecución de proyectos subraya la importancia de una planificación y gestión efectiva de los recursos para alcanzar resultados exitosos en proyectos sociales. (Montalvo Malca, 2021) también demuestra que la correlación entre la gestión de proyectos y el uso del sistema Invierte.pe muestra cómo la integración de sistemas administrativos puede mejorar

la gestión de recursos, incluidos los directamente recaudados, para una mejor ejecución de proyectos.

En conjunto, estas tesis proporcionan un respaldo empírico robusto a la hipótesis, ilustrando cómo una gestión eficaz de los recursos directamente recaudados es fundamental para la implementación exitosa de gastos y obras que aborden las brechas sociales. La eficacia en la gestión de estos recursos es crucial no solo para su recaudación, sino también para su asignación y uso en proyectos que generen un impacto social significativo.

4

El cuarto objetivo fue "Contrastar que la gerencia en el logro de recursos determinados para el Ayuntamiento Provincial (AP) de Mariscal Nieto se conecta de manera directa a la ejecución del gasto y obras para cubrir brechas sociales, 2015-2023."

Entonces (Rafael Andía, 2023) destaca que una gestión administrativa efectiva mejora la calidad de los proyectos. Esto apoya la hipótesis al sugerir que una buena gestión de recursos puede influir directamente en la calidad y el éxito de los proyectos sociales.

Por su parte (Fernández Dávila, 2020) destaca la relación significativa entre la gestión municipal y la ejecución de proyectos que respalda la hipótesis al demostrar que una gestión eficaz puede traducirse en la implementación exitosa de proyectos que impacten socialmente. Por su lado (Espinoza Mamani, 2023) destaca la eficiencia logística que es crucial para la ejecución de proyectos. Esto refuerza la hipótesis al mostrar que una adecuada gestión de recursos, incluidos los financieros directamente recaudados, es fundamental para la realización efectiva de obras.

(Chirinos Mollesaca, 2023) destaca que la mejora en la administración de recursos puede conducir a una ejecución más efectiva y transparente de los proyectos sociales. Y (Delgado Cossio, 2023) prueba que hay correlación entre competencias gerenciales y gestión de proyectos sugiere que habilidades gerenciales fuertes, incluida la gestión de recursos financieros, son clave para la ejecución exitosa de proyectos que aborden brechas sociales.

(Suca Huaccanqui, 2023) sugiere que la adecuación del presupuesto y la mejora en la transparencia financiera son fundamentales para el éxito de los proyectos, lo cual respalda la hipótesis de que una gestión financiera efectiva de recursos específicos es crucial. Asimismo (Zamora Rodríguez, 2023) resalta la fuerte correlación entre gestión estratégica y éxito en proyectos indica que la planificación y gestión estratégica de recursos es esencial para la realización efectiva de obras sociales.

En la misma línea (Montalvo Malca, 2021) destaca la relación entre la gestión de proyectos y el uso de sistemas administrativos efectivos muestra cómo la integración de tecnologías y una buena gestión de recursos puede mejorar la gestión de proyectos de inversión pública.

Estos estudios proporcionan un respaldo empírico a la hipótesis, ilustrando que una gestión efectiva de recursos determinados está intrínsecamente vinculada con la capacidad de ejecutar eficazmente gastos y proyectos que impactan socialmente. La eficiencia en la gestión de estos recursos es crucial no solo para su obtención sino también para su aplicación en proyectos que generan un impacto social significativo.

## **CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **5.1. Conclusiones**

1

Los resultados de la correlación de Pearson entre la "Gerencia de la MP de Mariscal Nieto" y la "Ejecución de gasto público" muestran una relación positiva y moderadamente fuerte con un coeficiente de 0.745. Sugiere que una gestión efectiva en la gerencia tiene un impacto directo y positivo sobre la ejecución del gasto público. A medida que la gerencia mejora en su desempeño y eficiencia, parece haber una mejora correspondiente en la manera en que se manejan y ejecutan los gastos públicos y las obras municipales.

La correlación observada no solo resalta la importancia de prácticas de gestión sólidas y efectivas, sino que también ofrece una base para justificar iniciativas dirigidas a mejorar la administración municipal. Estos resultados pueden ser un incentivo para que la municipalidad continúe y profundice en las prácticas de buena gestión, promoviendo una mayor transparencia y eficiencia en la utilización de los recursos municipales.

La correlación entre una buena gerencia y la ejecución efectiva del gasto público proporciona una valiosa perspectiva sobre cómo la calidad de la administración interna puede influir directamente en la eficacia y eficiencia de las operaciones municipales. Estos hallazgos destacan la importancia crítica de una gestión

competente en el sector público y abogan por una atención continua hacia la mejora de las capacidades administrativas en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto.

2

Los resultados del análisis de correlación de Pearson entre "Recursos ordinarios" y "Ejecución de gasto público" indican una correlación positiva moderada con un coeficiente de 0.536. Este hallazgo sugiere que existe una tendencia en la que, a medida que se incrementan los recursos ordinarios, también lo hace la ejecución del gasto público.

La correlación observada puede ser útil para los encargados de la planificación y gestión municipal, proporcionando una base inicial para considerar cómo los recursos ordinarios pueden impactar la ejecución del gasto. Esto podría servir como un área focal para mejorar la eficiencia y efectividad en la administración del gasto público.

Aunque los resultados actuales no establecen una relación causal fuerte entre los recursos ordinarios y la ejecución del gasto público debido a la falta de significancia estadística y el tamaño de muestra pequeño, señalan una asociación positiva que justifica una investigación más profunda. Este análisis subraya la importancia de una gestión efectiva de los recursos como un factor potencial que puede influir en la mejora de la ejecución del gasto público.

3

Los resultados del análisis de correlación de Pearson entre "Recursos directamente recaudados" y "Ejecución de gasto público" en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto revelan una correlación positiva moderada, con un coeficiente de 0.521. Esta correlación sugiere una tendencia de que, a medida que aumentan los recursos directamente recaudados, también lo hace la ejecución del gasto público.

A pesar de que la correlación no es estadísticamente significativa, el patrón observado puede ser informativo para la gestión municipal. Sugiere que los

esfuerzos por aumentar la recaudación de recursos directamente podrían influir positivamente en la ejecución del gasto público.

Los resultados preliminares indican una posible relación entre la recaudación directa de recursos y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, aunque se requiere más evidencia para establecer una relación causal definitiva.

4

Los resultados del análisis de correlación de Pearson entre "Recursos determinados" y "Ejecución de gasto público" indican una correlación positiva moderada a fuerte, con un coeficiente de 0.669. Este valor no solo muestra una relación estadísticamente significativa

Para los gestores y responsables de la formulación de políticas en la municipalidad, estos resultados resaltan la importancia de continuar con prácticas de asignación de recursos que son meditadas y orientadas hacia resultados concretos. Asimismo, señalan la necesidad de mantener una monitorización y evaluación rigurosa de cómo se asignan y utilizan estos recursos, para asegurar que sigan contribuyendo efectivamente a los objetivos de desarrollo y operativos de la municipalidad.

Los hallazgos de este análisis son fundamentales no solo para confirmar la eficacia de la gestión de recursos en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, sino también para resaltar la importancia de una planificación y asignación de recursos cuidadosa y dirigida. Esto no solo optimiza los recursos disponibles, sino que también maximiza el impacto de estos en la ejecución del gasto público, lo cual es crucial para el desarrollo sostenible y la mejora continua de la gestión municipal.

## **5.2. Recomendaciones**

1

Fortalecer las Capacidades de Gestión, Capacitación Continua donde se debe promover programas de capacitación y desarrollo profesional para los gestores y el personal administrativo, enfocados en las mejores prácticas de gestión y administración pública.

Invertir en sistemas de información y tecnología que faciliten una gestión más eficiente, permitiendo un seguimiento más preciso del gasto público y una mejor toma de decisiones.

Realizar auditorías y revisiones periódicas de los procesos internos para identificar áreas de mejora que puedan incrementar la eficiencia en la ejecución del gasto público.

Establecer mecanismos más rigurosos de transparencia y rendición de cuentas que aseguren que la gestión de los recursos públicos se realice de manera efectiva y alineada con los objetivos de desarrollo municipal.

Implementar sistemas de monitoreo y evaluación que permitan medir el impacto de las políticas de gestión en la ejecución del gasto público, ajustando estrategias según los resultados obtenidos.

La correlación positiva y estadísticamente significativa entre una buena gerencia y la ejecución eficaz del gasto público en la MP de Mariscal Nieto es un indicativo claro de que las prácticas de gestión competente son cruciales para la eficiencia operativa y la realización de proyectos públicos.

2

**Recomendaciones Basadas en la Correlación entre Recursos Ordinarios y Ejecución del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto**

Desarrollar e implementar sistemas de monitoreo y evaluación que permitan un seguimiento continuo del impacto de los recursos ordinarios en la ejecución del gasto público.

Capacitar al personal administrativo y financiero en prácticas de gestión eficiente de los recursos para maximizar su impacto en la ejecución del gasto público.

Implementar y fortalecer mecanismos de transparencia para que la ciudadanía pueda acceder a información sobre cómo se manejan y asignan los recursos ordinarios y cómo esto afecta la ejecución del gasto público.

Crear espacios de participación ciudadana para discutir y evaluar la gestión de los recursos ordinarios y su impacto en la ejecución del gasto, incentivando un gobierno más inclusivo y participativo.

3

Implementar estrategias y tecnologías que mejoren la eficiencia y efectividad de los procesos de recaudación de recursos directos. Esto puede incluir la digitalización de procesos, la mejora de la transparencia, y la capacitación del personal involucrado en dichas tareas.

Desarrollar programas que incentiven el cumplimiento tributario, como descuentos o beneficios para los contribuyentes que realicen pagos tempranos o superen ciertos montos en sus contribuciones.

Proveer capacitación continua al personal responsable de la gestión del gasto público para asegurar una administración competente y transparente de los fondos.

Realizar investigaciones más amplias que incluyan una mayor cantidad de datos y abarquen períodos de tiempo más extensos. Esto ayudaría a comprender mejor la dinámica entre la recaudación de recursos y la ejecución del gasto público y podría proporcionar una base más sólida para la toma de decisiones políticas.

Crear canales efectivos para que los ciudadanos puedan participar en la supervisión y evaluación del uso de los recursos municipales, fortaleciendo así la confianza pública en la administración municipal.

Desarrollar e implementar sistemas que permitan medir el impacto de las mejoras en la recaudación de recursos sobre la ejecución del gasto público. Estos sistemas ayudarían a identificar rápidamente las áreas de éxito y aquellas que requieren ajustes adicionales.

4

Desarrollar y refinar estrategias para asignar recursos a proyectos y áreas que han demostrado ser efectivos en la activación y mejora de la ejecución del gasto público. Esto implica un análisis detallado y seguimiento de cómo los recursos específicos impactan diferentes áreas o proyectos.

Utilizar análisis de datos y herramientas de modelado para prever y planificar la asignación de recursos. Asegurar que la asignación sea estratégica y basada en evidencia clara de impacto anterior.

Proporcionar formación y desarrollo continuo al personal encargado de la gestión de recursos y la ejecución del gasto público, enfocando en técnicas de gestión financiera, planificación estratégica y análisis de datos.

Fomentar el desarrollo de competencias en análisis de datos y evaluación económica entre los empleados municipales para mejorar la toma de decisiones basada en evidencia.

Mejorar la transparencia en la asignación y utilización de recursos mediante la publicación de informes detallados y accesibles para el público.

Crear foros y plataformas que permitan a los ciudadanos participar en el proceso de planificación y evaluación de la asignación de recursos, aumentando así la rendición de cuentas y la confianza en la gestión pública.

## BIBLIOGRAFÍA

- Adrianzén Guerrero, R. E., Carranza Guerrero, B. E., Barrantes Carrasco, J. C., & Bravo Gonzáles, K. E. (2022). La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 5648–5658. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3724](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3724)
- Almanza Paredes, C. Y. (2018). *Administración de proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión gubernamental de la Municipalidad Provincial del Cusco 2015-2016*. [Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33804/almazapc.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Arellano Tume, P. (2021). PROJECT-BASED MANAGEMENT IN RESEARCH UNIVERSITIES IN A POSTCOVID CONTEXT: APPLICATION TO THE CATHOLIC UNIVERSITY SEDES SAPIENTIAE. *Proceedings from the International Congress on Project Management and Engineering, 2021-July*, 2291–2305. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85127588302&partnerID=40&md5=9aa2618873c17155a40b6c60e43433da>
- Arias Ramírez, R., Sánchez Hernández, L., & Agüero Rodríguez, O. (2018). Impacto de la educación sobre la pobreza en regiones de planificación de Costa Rica. *Transcommunication*, 53(1), 1–8. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2308-01322018000100001](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-01322018000100001)
- Ballina Ríos, F. (2021). Towards a Sustainable Development Business Model in Latin America? ¿Hacia una teoría de la administración en América Latina? *Ensayos de Economía*, 31(58), 86–108. <http://www.scielo.org.co/pdf/enec/v31n58/2619-6573-enec-31-58-86.pdf>
- Barahona, R. J., Martínez, A., & Haro, A. (2023). Planificación estratégica y niveles de competitividad en la empresa pública municipal para la gestión integral de residuos sólidos. *Prometeo Conocimiento Científico*, 3(2), e22. <https://doi.org/10.55204/pcc.v3i2.e22>

- Beltrán, A. (2010). Balance de la inversión pública: Avances y desafíos para consolidar la competitividad y el bienestar de la población. *Apuntes*, 67, 28.
- Bernal, C. A. (2006). *Metodología de investigación* (P. hall Pearson (ed.); Segunda).
- Castillo Abarca, L., Vega Zepeda, V., & Meneses Villegas, C. (2020). Alineando el ciclo de vida de un proyecto con un modelo de madurez BI: una propuesta para la etapa de análisis preliminar. *Ingeniare. Revista Chilena de Ingeniería*, 28(4), 629–644. <https://doi.org/10.4067/s0718-33052020000400629>
- Chirinos Mollesaca, Y. M. (2023). *Implementación de software para la gestión de clasificadores de gastos económicos en la ejecución de proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Pitumarca año 2021-2022* [Universidad Continental].  
<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/12741>
- Delgado Cossio, T. S. (2023). *Competencias gerenciales y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad de La Libertad, 2022*. [UCV].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115583/Delgado\\_CTS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115583/Delgado_CTS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Dueñas, A. (2017). El Sistema Nacional de Inversión Pública y el Proceso Presupuestal en el Gobierno Regional de Madre de Dios -2017. *Universidad César Vallejo*, 91.  
[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20052/dueñas\\_da.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20052/dueñas_da.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Elizabeth, M. B. (2023). *Ejecución presupuestal y proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Alonso de Alvarado, Lamas - 2022* (Issue October 2013) [UCV].  
<http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>
- Espinoza Mamani, N. D. (2023). *LA RELACION DE LA GESTION DE LA LOGISTICA Y LA EFICIENCIA EN LA EJECUCION DE PROYECTOS DE*

*INVERSION EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL ALTO DE LA ALIANZA TACNA* 2022" [UPT].

<https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/2850/Espinoza-Mamani-Nadia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Espiritu Victorio, L. H. (2021). *Gestión de la inversión pública y los factores críticos que afectan y limitan su efectividad en la ejecución de las inversiones de un Gobierno Regional, periodo 2019- 2021*. 146. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115758/Espiritu\\_VLH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115758/Espiritu_VLH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Fernandez Davila, A. M. (2020). *Gestión municipal y la ejecución de proyectos de inversión de una municipalidad distrital del departamento de Arequipa en el 2022* [UCV]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112966/Fernandez\\_DAM-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112966/Fernandez_DAM-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)

Fernandez Mañuico, E. (2021). Competencias gerenciales y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad provincial de Apurímac, 2022 [UCV]. In *Psikologi Perkembangan* (Issue October 2013). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109503/Fernandez\\_ME-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109503/Fernandez_ME-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Flores Chozo, C. E. (2023). Gestión de proyectos de inversión y gasto público en una gerencia regional de agricultura del norte del Perú [UCV]. In *Psikologi Perkembangan* (Issue October 2013). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109382/Flores\\_CHCE-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109382/Flores_CHCE-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)

Fontalbo Herrera, T., De la Hoz Granadillo, E., & Morelos Gómez, J. (2017). LA PRODUCTIVIDAD Y SUS FACTORES: INCIDENCIA EN EL MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL. *Dimensión Empresarial*, 16(1), 47–60. <https://doi.org/10.15665/dem.v16i1.1897>

Gómez, A. (2010). Teoría del equilibrio interrumpido. *Cambridge University Press*, xx(59), 6. <https://www.scielo.org.mx/pdf/espinal/v21n59/v21n59a9.pdf>

- Gonzales Carachule, L. M., & Huanca Vilca, E. D. (2020). *La calidad del servicio y su relación con la satisfacción de los consumidores de restaurantes de pollos a la brasa de Mariano Melgar, Arequipa 2018* [Universidad Tecnológica del Perú].  
[https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/3031/Lucero Gonzales\\_Elena Huanca\\_Tesis\\_Titulo Profesional\\_Titulo Profesional\\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/3031/Lucero_Gonzales_Elena_Huanca_Tesis_Titulo_Profesional_Titulo_Profesional_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- González-Reyes, R. (2009). Capital social: una revisión introductoria a sus principales conceptos. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*, 7(2), 171–1747.  
<http://www.scielo.org.co/pdf/rlcs/v7n2s1/v7n2s1a23.pdf>
- Hernández Padilla, D. (2019). *RESPONSIBILITIES AND TASKS OF STAKEHOLDERS IN EDUCATIONAL QUALITY MANAGEMENT*. 18.  
<https://revista.ectperu.org.pe/index.php/ect/article/view/94/97>
- Hernández Sampieri, R. (2014). Metodología de la investigación. In Mc Graw Hill (Ed.), *Mc Graw Hill* (Sexta, Vol. 53, Issue 9). <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Herrera, S. (2010). La importancia de la educación en el desarrollo: la teoría del capital humano y el perfil edad - Ingresos por nivel educativo en Viedma y Carmen de Patagones, Argentina. *Revista Pilquen*, 12(13), 1–9.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3641304>
- Jorge Enrique, Á. (2010). *Manejo de stakeholders como estrategia para la administración de proyectos de desarrollo en territorios rurales Stakeholders management as a strategy for the administration of development projects in rural territories*. 28(3), 491–499.  
<http://www.scielo.org.co/pdf/agc/v28n3/v28n3a16.pdf>
- Loo Gutiérrez, M. (2009). *la disciplina constitucional del principio de subsidiariedad en italia y chile [“ The principle of subsidiarity: its constitutional discipline in Italy and Chile ”] El principio de subsidiariedad no deja de despertar interés ni de generar discusiones . H. 391–426*.  
<https://www.scielo.cl/pdf/rdpucv/n33/a11.pdf>

- López Carranza, D. A. R., & Vega Benites, M. I. J. A. (2023). Factores de gestión de ejecución de obras y su influencia en el desarrollo de la provincia del Santa, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 4111–4130. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i1.4742](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4742)
- López, P. L. (2004). POBLACIÓN MUESTRA Y MUESTREO. *Punto Cero*, 09(08), 69–74. [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-02762004000100012&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
- Matienzo Mendoza, R. R. (2023). *Gestión administrativa y su incidencia en los proyectos de inversión en una oficina general del Sector Justicia*, 2022. [UCV]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115894/Matienzo\\_MRR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/115894/Matienzo_MRR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- MEF - DGPMI. (2023a). Guía General para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión 2019. *Invierte.Pe*, 200. <https://www.dnp.gov.co/Programas/Inversionesyfinanzas/FAblicas/6Metodolog%EDas.aspx>
- MEF - DGPMI. (2023b). *Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta amigable)*. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504)
- Mendoza Camacho, J. A., & López Portillo Tostado, C. (2019). La calidad de las instituciones, su impacto en la relación entre corrupción y crecimiento económico: una revisión teórica. *Economía Teoría y Práctica*, 28(52), 15–42. <https://economiatyp.uam.mx/index.php/ETYP/article/view/431/518>
- Montalvo Malca, W. A. (2021). Gestión de proyectos de inversión pública y sistema administrativo Invierte.pe en una municipalidad provincial de Lambayeque [UCV]. In *Psikologi Perkembangan* (Issue October 2013). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109792/Montalvo\\_MWA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109792/Montalvo_MWA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Munar Salgado, A. P. (2016). RESPONSABILIDAD EL ESTADO

COLOMBIANO POR DEFECTUOSO FUNCIONAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA. *Jurnal Penelitian Pendidikan Guru Sekolah Dasar*, 6(August), 128. <https://repository.ucatolica.edu.co/server/api/core/bitstreams/b336fb09-88a2-4961-90b1-6438be895dc4/content>

Navarrete Castillo, J. R. (2023). *El planeamiento estratégico y su relación con la gestión de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Paiján*. [UCV]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112862/Navarrete\\_CJR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112862/Navarrete_CJR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Osorio García, S. N. (2010). John Rawls: una teoría de justicia social su pretensión de validez para una sociedad como la nuestra. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 5(1), 137–160. <https://doi.org/10.18359/ries.136>

Palomeque-camba, M. M., & Parrales, M. (2020). La resiliencia y satisfacción laboral de docentes en una institución educativa de la ciudad de Guayaquil. *Digital Publisher*, 1, 303–317. [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/427/622](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/427/622)

Pastor Mejía, L. (2023). *INFLUENCIA DE LA CALIDAD DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA LA EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA DEL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS EN EL PERIODO 2021* [UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO]. [https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/7562/253T20231034\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/7562/253T20231034_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Peruano, E. (2020). Decretos de urgencia. *Normas Legales*, 15, 358281–358282. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-de-urgencia-que-establece-medidas-excepcionales-y-te-decreto-de-urgencia-n-090-2020-1874820-3>

Puig Llobet, M., Sabater Mateu, M., & Rodríguez Ávila, N. (2012). Necesidades

- humanas: evolución del concepto según la perspectiva social. *Aposta: Revista de Ciencias Sociales*, 54, 5. <https://www.redalyc.org/pdf/4959/495950250005.pdf>
- Rafael Andia, R. Y. (2023). *La relación de la gestión administrativa y la calidad de los proyectos de inversión pública ejecutados por invermet* [Universidad San Ignacio de Loyola]. <https://repositorio.usil.edu.pe/entities/publication/facbb0b2-83ad-4caf-af05-2d323dee5e7e>
- Raffo Lecca, E. (2016). Valoración económica ambiental: el problema del costo social. *Industrial Data*, 18(1), 108. <https://doi.org/10.15381/idata.v18i1.12073>
- Ramon Huaman, J. P. (2023). Ejecución presupuestal y calidad del gasto en proyectos de inversión pública en una municipalidad de Lima, 2022 [UCV]. In *Universidad César Vallejo*. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112758/Ramon\\_HJP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/112758/Ramon_HJP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Reyes Hernández, R. (n.d.). *Impacto social y en el desarrollo regional de la gestión del costo en salud pública Resumen: Summary: 2023*. <https://eureka.sld.cu/index.php/ucmvc23/2023/paper/view/131/0>
- Rosenbluth, A., Cruzat-Mandich, C., & Ugarte, M. L. (2016). Metodología para validar un instrumento de evaluación por competencias en estudiantes de psicología. *Universitas Psychologica*, 15(1), 303–314. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.upsy15-1.pmp>
- Schwarz, M. (2018). Mining investment, conflict and regional poverty in Peru 2007-2017. *Revista Científica de La UCSA*, 5(2), 45–54. [https://doi.org/10.18004/ucsa/2409-8752/2018.005\(02\)045-054](https://doi.org/10.18004/ucsa/2409-8752/2018.005(02)045-054)
- Suca Huaccanqui, R. (2023). *Manejo financiero en la ejecución de proyectos de inversión pública en la gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Anta departamento de Cusco*. 98. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/13063>
- Supo, F., & Cavero, H. (2014). *Fundamentos Teóricos y procedimentales de la*

*investigación científica en ciencias sociales*. (F. S. Editores (ed.); Primera).  
<https://www.felipesupo.com/wp-content/uploads/2020/02/Fundamentos-de-la-Investigación-Científica.pdf>

Valdez Zepeda, A. (2019). Paradigmas emergentes en la gestión pública en América Latina. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)*, 86, 325–339.  
<https://doi.org/ISSN 1315-9984>

Villalpando, T., & Andrés, E. (2009). *Y La Retórica De La Nueva Gestión Pública*. 20. <https://www.redalyc.org/pdf/676/67611167005.pdf>

Ynoub, R. (2011). El proyecto y la metodología de la investigación. In C. L. A. 2011 (Ed.), *Cenage lLearning* (Primera, Issue 9).  
[https://drive.google.com/file/d/1glzl5G\\_Pvh3nYNHjIh9V6SmaNHhEotIK/view](https://drive.google.com/file/d/1glzl5G_Pvh3nYNHjIh9V6SmaNHhEotIK/view)

Zamora Rodríguez, J. W. (2023). *Gestión estratégica y proyectos de inversión pública en una municipalidad distrital, 2022*. [UCV].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/113296/Zamora\\_RJW-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/113296/Zamora_RJW-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)