



UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS EMPRESARIALES Y
PEDAGÓGICAS**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

TESIS

**“CONTABILIDAD GERENCIAL (SIGA) Y TOMA DE
DECISIONES EN LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA
LOCAL YUNGUYO, PERIODO 2022”**

PRESENTADO POR

BACH. EDWIN RONALD CORI CHECALLA

BACH. ELBO ORTEGA LIMACHI

ASESOR

DR. TEOFILO LURACIO TICONA

PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

MOQUEGUA – PERÚ

2024



Universidad José Carlos Mariátegui

CERTIFICADO DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, en calidad de Jefe de la Unidad de Investigación de la **FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, EMPRESARIALES Y PEDAGÓGICAS (FCJEP)**, certifica que el trabajo de investigación () / Tesis (**X**) / Trabajo de suficiencia profesional () / Trabajo académico (), titulado:

CONTABILIDAD GERENCIAL (SIGA) Y TOMA DE DECISIONES EN LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL YUNGUYO, PERIODO 2022

Presentado por el (la):

BACH. EDWIN RONALD CORI CHECALLA

BACH. ELBO ORTEGA LIMACHI

Para obtener el grado académico () o Título profesional (**X**) o Título de segunda especialidad () de **CONTADOR PÚBLICO** asesorado por el/ **DR. TEOFILO LAURACIO TICONA** con **RESOLUCIÓN DE DECANATO N° 0859- 2024-FCJEP-UJCM**, fue sometido a revisión de similitud textual con el software TURNITIN, conforme a lo dispuesto en la normativa interna aplicable en la UJCM.

En tal sentido, se emite el presente certificado de originalidad, de acuerdo al siguiente detalle:

Programa académico	Aspirante(s)	Tesis	Porcentaje de similitud
CONTABILIDAD	BACH. EDWIN RONALD CORI CHECALLA BACH. ELBO ORTEGA LIMACHI	CONTABILIDAD GERENCIAL (SIGA) Y TOMA DE DECISIONES EN LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL YUNGUYO, PERIODO 2022	17%

El porcentaje de similitud del Trabajo de investigación es del 17% que está por debajo del límite **PERMITIDO** por la UJCM, por lo que se considera apto para su publicación en el Repositorio Institucional de la UJCM.

Se emite el presente certificado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención de grado académico o título profesional o título de segunda especialidad.

Moquegua, 26 de Setiembre de 2024

Dr. Teófilo Lauracio Ticona

Jefe Unidad de Investigación FCJEP

ÍNDICE DE CONTENIDO

PORTADA.....	1
PAGINA DE JURADO.....	2
DEDICATORIA.....	3
AGRADECIMIENTO.....	4
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	5
ÍNDICE DE TABLAS.....	9
ÍNDICE DE ANEXOS.....	10
RESUMEN.....	11
ABSTRACT.....	12
INTRODUCCIÓN.....	13
CAPÍTULO I. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	14
1.1. Descripción de la Realidad Problemática.....	14
1.2. Definición del Problema.....	15
1.2.1. Problema General.....	15
1.2.2. Problemas Específicos.....	16
1.3. Objetivos de la Investigación.....	17
1.3.1. Objetivo general.....	17
1.3.2. Objetivos Específicos.....	17
1.4. Justificación e Importancia de la Justificación.....	17
1.4.1. Valor teórico.....	17
1.4.2. Implicaciones Prácticas.....	17
1.4.3. Utilidad Metodológica.....	18
1.4.4. Relevancia Social.....	18
1.5. Operacionalización de variables.....	19
1.6. Hipótesis de la Investigación.....	20

1.6.1. Hipótesis General.	20
1.6.2. Hipótesis Específicas.	20
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	21
2.1. Antecedentes de la Investigación.	21
2.1.1. Antecedentes Internacionales.	21
2.1.2. Antecedentes Nacionales.	22
2.1.3. Antecedentes Regionales.	24
2.2. Bases Teóricas.	26
2.2.1. Contabilidad Gerencial.	26
2.2.2. Sistema Integrado de Gestión Administrativa.	27
2.2.3. Toma de Decisiones	30
2.3. Marco Conceptual	32
2.3.1. Contabilidad Gerencial:	32
2.3.2. Planeación:	32
2.3.3. Herramientas Financieras:	33
2.3.4. Toma de Decisiones:	33
2.3.5. Rentabilidad:	33
2.3.6. Ratios Financieros:	33
2.3.7. Punto de Equilibrio:	33
2.3.8. Riesgo:	33
2.3.9. Inversión:	34
2.3.10. Financiamiento:	34
CAPÍTULO III. MÉTODO	35
3.1. Tipo de Investigación	35
3.1.1. Nivel de Investigación.	35
3.2. Diseño de Investigación	35

3.3. Población y Muestra.....	36
3.3.1. Población.....	36
3.3.2. Muestra.....	36
3.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.	36
3.4.1. Técnicas de recolección de datos	36
3.4.2. Instrumentos de recolección de datos	37
3.5. Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos.	37
CAPÍTULO IV. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS	38
4.1. Análisis descriptivo	38
4.1.1. Clasificador 211212	38
4.1.2. Clasificador 211221	40
4.1.3. Clasificador 232811	41
4.1.4. Clasificador 211211	42
4.1.5. Clasificador 23271199	43
4.1.6. Clasificador 232212	44
4.1.7. Clasificador 221111.....	45
4.2. Contratación de hipótesis	47
4.2.1. Todos los Clasificadores.....	47
4.2.2. Hipótesis general.....	48
4.2.3. Hipótesis específica 1.....	49
4.2.4. Hipótesis específica 2.....	50
4.2.5. Hipótesis específica 3.....	51
4.3. Discusión de investigación.....	52
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	56
5.1. CONCLUSIONES	56
5.2. RECOMENDACIONES	58

ANEXOS62

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Operacionalización de variables</i>	19
Tabla 2 El clasificador 211212 es el de personal contratado.....	38
Tabla 3 El clasificador 211221 asignaciones y bonificaciones para el personal del magisterio.....	40
Tabla 4 El clasificador 232811 contrato administrativo de servicios.....	41
Tabla 5 El clasificador 211211 es del personal nombrado	42
Tabla 6 El clasificador 23271199 servicios diversos	43
Tabla 7 El clasificador 232212 servicios de agua y desagüe	44
Tabla 8 El clasificador 221111 régimen de pensiones DL20530	45
Tabla 9 Montos totales del año 2022.....	47
Tabla 10 Correlación entre SIGA y Toma de decisiones.....	48
Tabla 11 Correlación entre Logística y Toma de decisiones	49
Tabla 12 Correlación entre Contabilidad y Toma de decisiones	50
Tabla 13 Correlación entre Tesorería y Toma de decisiones	51

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 Matriz de consistencia.....	62
Anexo 2 Clasificadores	63
Anexo 3 Estado de Situación Financiera	69
Anexo 4 Estado de Gestión.....	70
Anexo 5 Estado de cambio en el patrimonio	71
Anexo 6 Estado de flujo de efectivo	72

RESUMEN

La tesis tuvo como objetivo “Analizar la relación de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022”. Dicha tesis se empleó la siguiente metodología, se aplicó un enfoque cuantitativo ya que se usó los reportes del SIGA empleando un tipo de investigación aplicada ya que se ejecutó un nivel de investigación descriptiva y correlacional, con un diseño de corte transversal, para obtener información se empleó la técnica de análisis documental usando el legajo documental de la UGEL Yunguyo y el procesamiento y análisis de datos se realizó en SPSS. Finalmente, de los resultados obtenidos, podemos concluir que hay una fuerte correlación del 89.7% entre la variable SIGA y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que el sistema SIGA contribuye significativamente al proceso de toma de decisiones. Además, al tener un valor de significancia de 0.000, mucho menor que el umbral convencional de 0.05, podemos concluir en rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. En otras palabras, podemos afirmar con confianza que el sistema SIGA tiene un impacto significativo en la toma de decisiones. Estos hallazgos respaldan la idea de que la implementación y el uso efectivo del sistema SIGA pueden mejorar la calidad y eficiencia de la toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Esto puede tener implicaciones importantes para la gestión y el desarrollo de políticas, ya que sugiere que invertir en la mejora y optimización del sistema SIGA puede conducir a mejores resultados en términos de toma de decisiones y, en última instancia, al éxito organizacional.

Palabras clave: SIGA, logística, contabilidad, tesorería y toma de decisiones.

ABSTRACT

The objective of the thesis was “To analyze the relationship between management accounting (SIGA) and decision making in the Yunguyo Local Educational Management Unit, period 2022”. This thesis used the following methodology, a quantitative approach was applied since the SIGA reports were used, employing a type of applied research since a descriptive and correlational research level was executed, with a cross-sectional design, to obtain information the documentary analysis technique was used using the documentary file of the UGEL Yunguyo and the data processing and analysis was performed in SPSS. Finally, from the results obtained, we can conclude that there is a strong correlation of 89.7% between the SIGA variable and the Decision-Making variable. This correlation suggests that the SIGA system contributes significantly to the decision-making process. Moreover, having a significance value of 0.000, much lower than the conventional threshold of 0.05, we can conclude to reject the null hypothesis and accept the alternative hypothesis. In other words, we can confidently state that the SIGA system has a significant impact on decision making. These findings support the idea that the implementation and effective use of the SIGA system can improve the quality and efficiency of decision making at UGEL Yunguyo. This may have important implications for management and policy development, as it suggests that investing in the improvement and optimization of the SIGA system can lead to better results in terms of decision making and, ultimately, organizational success.

Key words: SIGA, logistics, accounting, treasury and decision making.

INTRODUCCIÓN

En el contexto de la gestión educativa local, la contabilidad gerencial y la toma de decisiones se erigen como pilares fundamentales para el desarrollo eficiente y efectivo de las actividades educativas. La Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL) Yunguyo, ubicada en el departamento de Puno, Perú, enfrenta constantemente desafíos en su misión de garantizar una educación de calidad para la comunidad. En este sentido, el periodo 2022 se presenta como un escenario crucial en el que la implementación de un sistema de información gerencial (SIGA) se convierte en una herramienta indispensable para la optimización de recursos y la mejora de los procesos administrativos. Este trabajo tiene como objetivo analizar la relación entre la contabilidad gerencial, el SIGA y la toma de decisiones en la UGEL Yunguyo durante el año 2022, destacando su importancia en la planificación estratégica y en la consecución de los objetivos educativos en la región.

Esta tesis de investigación está organizada en cinco partes únicas y se corresponde con los requisitos especificados para las tesis, la defensa de tesis y los títulos de contabilidad.

En el capítulo I, el problema de investigación donde se describió la realidad problemática, planteo el problema de investigación, objetivos e hipótesis.

En el capítulo II, se desarrolló el marco teórico y dentro de ello los antecedentes, bases y el marco conceptual

En el capítulo III, se propuso el tipo de investigación a desarrollar, el diseño, población, muestra, técnica de recolección de datos, en instrumentos aplicados y técnica de procesamiento y análisis de datos

El capítulo IV se realizó la presentación y análisis de resultados como el análisis descriptivo e inferencial, contrastación de hipótesis y discusión de resultados

El capítulo V se presentó y se evidencio las conclusiones y recomendaciones.

Finalmente, se evidenciaron las referencias y los anexos

CAPÍTULO I.

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción de la Realidad Problemática.

Debido al impacto de la pandemia Covid-19, la toma de decisiones ha asumido un papel crítico y de gran responsabilidad en la gestión empresarial. En este contexto, se han empleado diversas actitudes y aptitudes para sortear los retos a los que se enfrentan las organizaciones. La contabilidad gerencial ha desempeñado un papel fundamental en la generación de información contable específicamente adaptada para garantizar el funcionamiento eficaz de las entidades públicas, así como para facilitar los procesos de planificación, ejecución y control a corto, medio y largo plazo. Debido al problema de Covid-19, las entidades públicas han visto repercusiones significativas, necesitando modificaciones operativas para asegurar el bienestar de sus empleados. Algunas empresas se han visto obligadas a reducir su plantilla, lo que ha provocado un desequilibrio en la ejecución de sus tareas.

A nivel internacional, en su estudio realizado en Ocaña, Colombia, Navarro y Arévalo (2019) identificaron retos en la implementación de procesos contables. Los investigadores reconocieron que el problema se derivaba de la evaluación de la eficacia de los principios contables convencionales para generar información financiera precisa e imparcial para su difusión interna en las organizaciones. Los autores subrayaron la importancia de garantizar la autenticidad de dicha información, ya que a menudo las decisiones se toman de forma intuitiva en lugar de basarse en datos financieros fiables. En consecuencia, esta falta de convicción en la necesidad de utilizar información financiera fiable conduce al desarrollo y la adopción de estrategias obsoletas que resultan ineficaces a largo plazo. La

generación de una economía débil puede atribuirse a la ausencia de objetivos y estrategias claramente definidos a lo largo de un periodo de tiempo concreto.

A nivel nacional, esta realidad problemática no es desconocida, ya que la contabilidad gerencial constituye como el pilar central de la actividad económica y financiera de una entidad pública o empresa, que culmina con la elaboración y presentación de los estados financieros. Una vez superada la fase anterior, la etapa posterior y fundamental de este proceso supone el análisis y la interpretación de los estados financieros. Con ello se pretende escrutar el rendimiento global de la gestión pública y gestión de la empresa y yuxtaponerlo al de años anteriores, facilitando así la identificación y rectificación de cualquier desviación y discrepancia. El objetivo último es cumplir las metas y objetivos predeterminados. Numerosas instituciones encuentran dificultades para examinar y manipular los datos financieros como consecuencia de deficiencias en los departamentos de tesorería, logística, recursos humanos e infraestructura, que impiden cumplir los plazos designados para la presentación de la información contable. Este retraso impidió el análisis oportuno de los componentes financieros necesarios para tomar decisiones informadas encaminadas a alcanzar las metas y objetivos establecidos para el presente ejercicio fiscal.

En el entorno local específico, se evidencia la falta de análisis de los estados financieros al momento de tomar decisiones en la UGEL Yunguyo. Esto ha resultado en decisiones inadecuadas y erróneas. Como resultado, la información financiera de la UGEL Yunguyo no proporciona datos precisos y oportunos para la toma de decisiones. Si no se realiza un análisis eficaz y eficiente, será difícil obtener información concisa y confiable para el departamento solicitante, lo que finalmente resultará en una disminución de los beneficios y un aumento de la exposición al riesgo.

1.2. Definición del Problema.

1.2.1. Problema General.

¿Cómo la contabilidad gerencial (SIGA) se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?

1.2.2. Problemas Específicos.

¿Cómo el módulo de logística del SIGA se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?

¿Cómo el módulo de contabilidad del SIGA se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?

¿En qué medida el módulo de tesorería del SIGA se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?

1.3. Objetivos de la Investigación.

1.3.1. Objetivo general

Analizar la relación de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

1.3.2. Objetivos Específicos

Determinar la relación del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Determinar la relación del módulo de contabilidad del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Determinar la relación del módulo de tesorería del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

1.4. Justificación e Importancia de la Justificación

Según Hernández y Mendoza (2018), se justifica de la siguiente manera:

1.4.1. Valor teórico

La justificación teórica puede atribuirse a su contribución a futuras investigaciones, mejorando la comprensión y aportando nuevos conocimientos que constituyen como base para apoyar la investigación en el ámbito del marco de la contabilidad de gestión y la toma de decisiones de gestión, generando así nuevos conocimientos en estas áreas.

1.4.2. Implicaciones Prácticas

La justificación práctica del uso limitado de esta técnica contable por parte de muchas empresas radica en su tendencia a pasar por alto la importancia de realizar análisis financieros para la toma de decisiones de gestión con conocimiento de causa.

1.4.3. Utilidad Metodológica

Desde el punto de vista metodológico, esta investigación ha utilizado eficazmente un instrumento de información que permite a los lectores posteriores recopilar y evaluar los datos significativos ofrecidos.

1.4.4. Relevancia Social

La justificación social de la potenciación de la toma de decisiones queda patente en sus beneficios para las organizaciones, especialmente en el contexto actual de la pandemia de COVID-19. La insuficiencia de las previsiones anteriores exige respuestas rápidas y adecuadas a los cambios inmediatos experimentados por diversos sectores, en particular el sector educativo. Este sector ha experimentado importantes reformas para garantizar el acceso y la continuidad de los esfuerzos educativos en todo el país.

1.5. Operacionalización de variables

Título: Contabilidad gerencial (SIGA) y toma de decisiones en la Unidad De Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual:	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
X: CONTABILIDAD GERENCIAL (SIGA)	La contabilidad gerencial es un proceso fundamental que implica la selección cuidadosa, el análisis meticuloso y la interpretación reflexiva de los datos financieros. Este proceso sirve de base fundamental para tomar decisiones estratégicas informadas y eficaces.	El estudio implicó la realización de un análisis de los estados financieros de la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo. Estos métodos se emplearon para facilitar procesos efectivos en la contabilidad gerencial.	Logística	Nivel de información de ejecución de órdenes de bienes y servicios en logística	Razón
				Tablas	
				Programación	
				Pedidos	
				Procesos de selección	
				Adquisición	
	Mantenimiento				
	Inventario físico				
	Inventario en SINABIP				
	Nivel de ejecución presupuestal				
	Nivel de información de ejecución de devengados en contabilidad				
	Nivel de información de ejecución de caja chica y viáticos en tesorería.				
	Cajas de ingresos				
	Cajas de gasto				
	Viáticos				
Y: TOMA DE DECISIONES	La toma de decisiones implica diversas situaciones, una de las cuales es la incertidumbre. Ésta se produce cuando el decisor posee conocimientos sobre las opciones disponibles y sus respectivas condiciones.	El estudio implicó la realización de entrevistas y a trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo. Estos métodos se emplearon para facilitar procesos efectivos de toma de decisiones.	Proceso de toma de decisiones	Identificar un problema	Ordinal
				Identificar criterios de decisión	
				Desarrollar y analizar alternativas	
				Seleccionar una alternativa	
				Implementar la alternativa	
				Evaluar la eficiencia antes de aplicarlas	
	Decisiones programadas				
	Decisiones no programadas				
	Decisiones administrativas				
	Decisiones financieras				
	Decisiones operativas				

Nota. Elaboración propia

1.6. Hipótesis de la Investigación.

1.6.1. Hipótesis General.

Existe una relación significativa de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

1.6.2. Hipótesis Específicas.

Existe una relación significativa del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Existe una relación significativa del módulo de contabilidad del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Existe una relación significativa del módulo de tesorería del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

CAPÍTULO II.

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación.

2.1.1. Antecedentes Internacionales.

Salazar et al. (2021). En su artículo académico con título “Contabilidad Administrativa, herramienta para la toma de decisiones gerenciales”. En este contexto, el propósito de la investigación se enfoca en examinar la contabilidad administrativa como una herramienta esencial. La metodología empleada en este estudio se caracteriza por un enfoque documental-descriptivo. Para cumplir este objetivo, era imperativo llevar a cabo un examen exhaustivo de los materiales académicos relacionados con el tema, que posteriormente se analizaron en términos de su sustancia sustantiva. El presente enfoque facilitó el establecimiento de correlaciones entre los datos, generando así valiosas perspectivas al extraer elementos contables pertinentes de cada fuente. Una conclusión notable es la importancia de la contabilidad de gestión, que, cuando se complementa con la contabilidad de costes, tiene la capacidad de proporcionar datos contables significativos para facilitar el proceso de toma de decisiones. Mantener registros correctos, clasificar y organizar la información de acuerdo con las exigencias específicas y la naturaleza de las empresas son prácticas esenciales para obtener una visión precisa de sus operaciones y transacciones. Esto sirve de marco fundamental para formular juicios de gestión decisivos y oportunos.

Balcázar et al. (2019). En su artículo académico con título “Herramientas de contabilidad gerencial para la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex M&B Cía. Ltda. de la ciudad de Cuenca”. El análisis financiero es un componente

integral dentro del ámbito de la contabilidad, ya que permite la difusión de datos pertinentes para ayudar en la formulación de decisiones financieras y de gestión. El diseño del estudio fue no experimental – transversal, de tipo descriptiva con un enfoque mixto, se empleó un cuestionario con preguntas cerradas como instrumento, además de una entrevista, dichos instrumentos fueron aplicados a una muestra de 70 colaboradores de diferentes áreas. Una de las principales conclusiones de esta investigación subraya la importancia de la contabilidad de gestión para supervisar eficazmente la protección integral de los activos de una organización. Esto implica alinear los esfuerzos de los individuos dentro de la organización, fomentar una cultura de mejora continua y potenciar tanto el desarrollo personal como los logros empresariales a largo plazo.

Almeida et al. (2019). En su artículo académico con título “Oportunidad de la Contabilidad de Gestión en las PYMES en Ecuador”. El objetivo principal de este artículo es examinar críticamente el papel de la contabilidad de gestión en las pequeñas y medianas empresas. Con una metodología de diseño no experimental transversal que se alcanza mediante una revisión y un análisis documental pertinente, con especial atención a los beneficios potenciales de la utilización de prácticas de contabilidad de gestión para apoyar el crecimiento y la sostenibilidad de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas en el panorama empresarial actual. Las conclusiones resultantes se basan en este riguroso enfoque. El país presenta una prevalencia significativa de pequeñas empresas y microempresas, que se sabe que generan importantes oportunidades de empleo. En consecuencia, estas empresas desempeñan un papel crucial a la hora de mitigar las tasas de desempleo, fomentar la vitalidad económica a nivel provincial y contribuir a la consiguiente estabilidad social y política.

2.1.2. Antecedentes Nacionales.

Gasco y Ramirez (2022). En su informe de tesis tiene como título “Contabilidad gerencial y toma de decisiones del personal de la cooperativa de ahorro y crédito Todos los Santos, Chota 2021”. El objetivo principal de este estudio fue investigar la relación entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones entre el personal de la Cooperativa de Crédito Todos los Santos Chota en 2021. El estudio utilizó una

metodología descriptivo-correlacional, empleando un diseño de investigación no experimental y transversal. La muestra de esta investigación estuvo conformada por 50 personas empleadas por la Cooperativa de Ahorro y Crédito Todos los Santos Chota en el año 2021, con el mismo número de empleados seleccionados como muestra. Los hallazgos indicaron que las prácticas contables gerenciales en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Todos los Santos Chota en 2021 fueron consideradas satisfactorias por el 74% de los encuestados, mientras que el 26% consideró el nivel como regular. El presente estudio estableció una asociación significativa entre la utilización de prácticas de contabilidad gerencial y el proceso de toma de decisiones entre los funcionarios de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Todos los Santos Chota en el año 2021. Para lograr este objetivo, se empleó el coeficiente Rho Spearman, resultando un coeficiente de $.807^{**}$, lo que significa que la correlación fue estadísticamente significativa al nivel 0.01 (bilateral).

Correo et al. (2021). En su artículo científico con el título “Implementación de la contabilidad gerencial para la efectiva toma de decisiones en una microempresa gráfica de Lima Metropolitana”. El objetivo principal de este estudio es aportar pruebas empíricas que apoyen la noción de que la adopción de prácticas de contabilidad gerencial mejora la eficacia de los procesos de toma de decisiones, facilitando así la consecución de una mayor rentabilidad. El estudio emplea una metodología de investigación aplicada, utilizando un enfoque cuantitativo. La investigación tiene un alcance descriptivo-explicativo y sigue un procedimiento inductivo-deductivo. Además, en el estudio se emplea un diseño experimental. La población estuvo constituida por nueve individuos y no se empleó una metodología de muestreo probabilístico. Las metodologías empleadas abarcaron la utilización de un cuestionario y el análisis documental. Las metodologías empleadas abarcaron la utilización de instrumentos de encuesta e informes de gestión. Para el análisis de los datos se utilizaron los programas Microsoft Excel 365° y SPSS v.26. El análisis estadístico empleado para evaluar el impacto de las variables fue la prueba t de Student. La contabilidad gerencial juega un papel crucial para facilitar la toma de decisiones corporativas informadas y exitosas para las microempresas gráficas ubicadas en Lima Metropolitana.

Arellano y Criollo (2021). En su informe de tesis con título “La contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana”. El objetivo principal de este estudio fue evaluar en qué medida la contabilidad gerencial juega un papel en los procesos de toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa - Sullana en el año 2021. La metodología de investigación utilizada en este estudio fue una técnica descriptiva aplicada, empleando un diseño no experimental. La muestra estuvo conformada por los estados financieros de los años 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021. El proceso de recopilación de datos implicó la utilización de análisis de documentación, así como la realización de entrevistas. Los instrumentos utilizados en este estudio fueron validados por expertos en la materia. Los resultados obtenidos de los años 2017 y 2018 mostraron variaciones notables. En concreto, se produjo un descenso del 12% entre 2017 y 2018. Posteriormente, se produjo un nuevo descenso del 2% entre 2018 y 2019. Por el contrario, se produjo un aumento del 14% entre 2019 y 2020. Sin embargo, en los años 2020-2021, se produjo un descenso del 7%. Estas fluctuaciones indican que las deudas de la institución superan sus recursos disponibles, lo que da lugar a una falta de liquidez y a una incapacidad para cumplir sus obligaciones financieras. Concluye que la contabilidad de gestión desempeña un papel importante a la hora de facilitar los procesos de toma de decisiones. El cumplimiento de este propósito se ve facilitado por el uso de varios estados financieros, incluidos los estados de situación financiera, la cuenta de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas de apoyo a los estados financieros.

2.1.3. Antecedentes Regionales.

Quispe (2021). En su informe de tesis de título “Análisis de la situación económica y financiera del CIS. servicentro UNA-Puno y su incidencia en la gestión de ventas y rentabilidad para la toma de decisiones”. Los responsables de la toma de decisiones del Centro de Producción de Bienes y Servicios SERVICENTRO UNA-PUNO 2019-2020 deseaban una evaluación de la coyuntura económica y financiera actual y su incidencia en la gestión de ventas y la rentabilidad. Tras la realización de este estudio se propondrán diversas soluciones para mejorar la gestión de ventas y la rentabilidad de cara a la toma de decisiones 2019-2020 en el Centro de Producción de Bienes y Servicios SERVICENTRO UNA-PUNO. Diseño de

investigación no experimental, de nivel explicativo; transversal, análisis retrospectivo de documentos; también se refiere a cierta forma de estudio puramente fundamental o teórico; investigación cuantitativa. Los estados financieros del CIS se utilizaron para representar la unidad de muestreo a efectos de SERVICENTRO y de comparación para el tercer objetivo. Nuestra variable X, cuentas financieras, era una variable independiente, y nuestra variable Y, gestión de ventas y rentabilidad, era una variable dependiente. Los datos financieros se recopilaron utilizando los métodos y herramientas descritos. Los datos se exportaron a un archivo Excel donde se muestran en gráficos y tablas junto con sus interpretaciones correspondientes. A partir de los resultados de la prueba de hipótesis, puede concluirse que el nivel de significación observado de 0,169 es estadísticamente significativo, ya que se sitúa por debajo del umbral preestablecido de 0,05. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula (H_0) a favor de la hipótesis alternativa (H_1). En consecuencia. Los resultados sugieren que el análisis económico financiero tiene un impacto sustancial en la gestión de ventas y rentabilidad en el proceso de toma de decisiones en el Centro de Producción de Bienes y Servicios SERVICENTRO UNA-Puno del 2019 al 2020, con un nivel de significación de 0,05.

Maquera (2019). En su tesis denominada “Administración empresarial y su influencia en la toma de decisiones gerenciales de las micro y pequeñas empresas de la ciudad de Juliaca 2018”. El objetivo principal de este estudio es evaluar la influencia de la administración de empresas en la toma de decisiones gerenciales en las micro y pequeñas empresas ubicadas en la ciudad de Juliaca durante todo el año 2018. La muestra de estudio estuvo conformada por 153 personas naturales miembros registrados de diversos comités y sectores de las micro y pequeñas empresas ubicadas en la ciudad de Juliaca. Se empleó una estrategia de muestreo intencional no probabilístico para escoger una muestra de 108 individuos. Asimismo, se empleó la encuesta como método de recolección de datos, siendo el instrumento correspondiente el cuestionario, diseñado para captar los indicadores específicos requeridos para la obtención de datos. En el proceso de organización de los datos se emplearon estadísticas tanto descriptivas como inferenciales. Se utilizó el SPSS versión 22 para crear tablas estadísticas, gráficos de barras sencillos y

pruebas de hipótesis, todo lo cual ayudó a la presentación de los resultados. Se empleará Chi-cuadrado (X^2) como estadístico de comparación para probar las hipótesis. La hipótesis nula y la hipótesis alternativa se utilizan para formar hipótesis estadísticas. El valor de chi-cuadrado obtenido (X^2) es 7,89, pero el valor de chi-cuadrado tabulado ($X^2_{t=5,9915}$) al nivel de significación del 5% y 2 grados de libertad se ajusta más al valor calculado.

2.2. Bases Teóricas.

2.2.1. Contabilidad Gerencial

Según Velásquez (2019) Este enfoque implica la recopilación y el análisis preciso de datos que permitan a los accionistas, gerentes, propietarios, administradores y contadores adopten tomar decisiones informadas con el fin de utilizar eficazmente los recursos de la organización y maximizar la creación de valor.

El concepto de contabilidad gerencial es ampliamente interpretado por muchos estudiosos y autores.

La contabilidad es una disciplina académica que abarca la recopilación sistemática de datos relativos a la situación financiera de una empresa, con el fin de consolidar estos conocimientos para fines de gestión. La contabilidad puede caracterizarse como una disciplina científica que permite al sector de la gestión comprender los resultados de las actividades económicas mediante el examen de los datos centrándose específicamente en los objetivos fijados por una industria determinada. (Macías, 2020).

La contabilidad gerencial puede definirse como el proceso sistemático de selección, evaluación e interpretación de datos financieros con el fin de tomar decisiones estratégicas con conocimiento de causa. Facilita la recopilación de información relativa a la situación económica de una organización, permitiendo al departamento de gestión comprender los resultados de las operaciones financieras mediante el análisis de información alineada con sus objetivos establecidos. (Balcázar et al., 2019).

Robles y Alcerreca (2000). La contabilidad gerencial se define como las manifestaciones contables financieras y no financieras que se comunican a la dirección para tomar decisiones de gestión acertadas.

Según Horngren et al. (2006), La contabilidad gerencial es un campo distinto dentro del ámbito de la contabilidad que se dedica a la generación y suministro de información específicamente adaptada con el fin de ayudar a los directores o gerentes a tomar decisiones informadas dentro de una empresa. Su esencia radica en el avance de numerosos procesos como la comunicación, interpretación, organización, análisis, almacenamiento, medición y establecimiento de información que sirva para facilitar la consecución de los objetivos de una empresa.

Ramírez (2008). El autor sostiene que la contabilidad gerencial sirve como metodología de investigación para subsanar las deficiencias de la administración, con el objetivo de que las organizaciones puedan llevar a cabo eficazmente las actividades de toma de decisiones, control y planificación. Este campo de especialización emplea diversas tecnologías para mejorar la capacidad de la empresa de lograr una ventaja competitiva, establecer el liderazgo en costes y diferenciarse claramente de otras empresas. Al realizar un estudio exhaustivo de todas las actividades y sus interconexiones, resulta posible identificar áreas de potencial para lograr un plan que garantice resultados satisfactorios.

2.2.2. Sistema Integrado de Gestión Administrativa

Un Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) es una estructura organizativa que se utiliza para gestionar exitosamente los procesos y actividades administrativas en una empresa, institución o entidad. Para evaluar y medir la eficiencia y eficacia de un SIGA, es importante considerar diversas dimensiones e indicadores clave. A continuación, se presentan algunas dimensiones e indicadores comunes que se utilizan para evaluar un SIGA:

2.2.2.1. Dimensiones de la Contabilidad Gerencial (SIGA)

La variable contabilidad gerencial (SIGA) contará con cuatro dimensiones las cuales describiremos a continuación:

2.2.2.1.1. Módulo Logística

Según el SIGA - MEF (2023). El Módulo de Logística es parte integrante del Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) y sirve como herramienta de gestión para la Gerencia de Logística. Facilita la administración, registro, control, preparación, evaluación y emisión de información relacionada con la compra de productos y/o contratación de servicios, gastos de viaje y bienes. Estas operaciones son realizadas por la Unidad Ejecutora para la consecución de sus objetivos institucionales.

El Módulo Logístico, también conocido como SIGA-ML, engloba diversos procesos técnicos de suministro, como la programación, la adquisición, el almacenamiento y la distribución. Su objetivo es permitir a la unidad ejecutora gestionar eficazmente sus cuadros de necesidades, el plan anual de adquisiciones y contrataciones, las necesidades de bienes y servicios, los procesos de selección y el control de existencias. Al facilitar la integración y evitar la duplicación de esfuerzos, el SIGA-ML garantiza la racionalización de las operaciones logísticas. (SIGA - MEF, 2023)

2.2.2.1.2. Módulo Patrimonio

Según el SIGA - MEF (2023). La garantía de una gestión eficaz de los bienes patrimoniales del Estado, incluyendo su registro, administración, control, salvaguarda y supervisión, requiere la implementación de un Sistema integral. Este Sistema debe permitir el seguimiento y monitoreo de todas las actividades realizadas por las Unidades Ejecutoras del Sector, específicamente en lo que respecta a la utilización de los fondos asignados en el Presupuesto Anual.

Para mejorar la gestión de los Procesos Patrimoniales, se ha desarrollado un sistema completo denominado SIGA-Módulo Patrimonial (SIGA-MP). Este sistema permite el registro y seguimiento de los bienes controlados por el Estado, de acuerdo con las exigencias definidas. Se ha concluido que los bienes muebles, inmuebles, intangibles y otros activos constituyen un componente significativo del patrimonio de cada Unidad Ejecutora del Estado. En consecuencia, estos bienes

están sujetos a un conjunto de normas que ayudan a su gestión eficiente y sistemática. (SIGA - MEF, 2023)

El SIGA-MP es una aplicación informática destinada a la gestión del Control Patrimonial. Facilita el registro, seguimiento, revisión y difusión de la información relativa a la administración de los Bienes del Estado. El sistema opera de acuerdo con las directrices y normas establecidas por la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN), con el objetivo final de garantizar la gestión adecuada y eficiente de los bienes del Estado. El SIGA-MP está perfectamente integrado con el Módulo de Logística del SIGA, garantizando la actualización de la información mediante el aprovechamiento de los registros de entrada y salida del Almacén. Esta integración opera sobre los principios de integridad y evitación de esfuerzos redundantes. (SIGA - MEF, 2023)

2.2.2.1.3. Módulo Presupuesto

Según el SIGA - MEF (2023). El MEF, concretamente la Dirección General de Presupuestos Públicos (DGPP), es responsable del desarrollo y la aplicación de metodologías y procesos destinados a mejorar la calidad y la eficacia del gasto público. Además, desempeña un papel crucial a la hora de facilitar iniciativas de desarrollo de capacidades para garantizar la aplicación adecuada de metodologías y procedimientos relacionados con el presupuesto.

De conformidad con la Ley de Presupuesto del Sector Público N° 29465 para el año 2010, se ordena la creación del aplicativo SIP-PpR (actualmente denominado Módulo de Programación SIGA-PpR) en su disposición final cuadragésima. Este aplicativo es competencia de la DGPP del Ministerio de Economía y Finanzas. Su objetivo principal es facilitar el registro, la verificación y el seguimiento de los insumos utilizados en el marco del Presupuesto por Resultados. La aplicación sirve como medio para mejorar la calidad de la programación y garantizar el suministro eficaz de productos a los beneficiarios previstos.

Cada año, las Unidades Ejecutoras responsables de la implementación de los Programas Presupuestarios vienen registrando sus necesidades en el Sistema SIGA. El principal módulo utilizado en el proceso de formulación y programación es el

módulo de programación del PpR, que se integra con la utilización de insumos y la cartera de clientes que recibirán los productos. Esto permite estimar el presupuesto real requerido por cada Unidad Ejecutora (U.E.) para entregar los productos de los Programas Presupuestarios.

2.2.2.1.4. Módulo Tesorería

La Dirección General de Tecnologías de la Información (OGTI) del Ministerio de Economía y Hacienda ha reconocido la necesidad de crear el Módulo de Tesorería (MT) como componente del Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA). El objetivo de este módulo es mejorar el seguimiento, supervisión y control de diversos procesos relacionados con la imputación y pago de viajes y gastos diarios, la gestión y control de la caja general y caja chica, el seguimiento de las garantías de los contratos, la elaboración del registro de compras, el control de las declaraciones de retenciones y reintegros, la integración de la información presupuestaria en el sistema SIAF para la percepción de ingresos, la consulta de saldos presupuestarios de caja chica, así como la auditoría de las transacciones realizadas por los usuarios en órdenes de viáticos, comprobantes de viáticos y órdenes de viaje.

El Submódulo de Viáticos ha sido diseñado para facilitar la asignación y gestión de pasajes y viáticos tanto para uso nacional como internacional. Asimismo, garantiza que los funcionarios, servidores públicos, personal de confianza y personal contratado bajo el régimen especial de Contratación Administrativa de Servicios - CAS, incluyendo consultores, rindan cuenta de sus gastos de viaje. Este módulo es particularmente útil para las personas que deben viajar dentro o fuera del país por necesidades de la Unidad Ejecutora o por la naturaleza del servicio prestado. Estos gastos se imputan a los fondos asignados en el presupuesto anual de las partidas presupuestarias correspondientes.

2.2.3. Toma de Decisiones

La toma de decisiones puede describirse como un enfoque sistemático en el que los individuos evalúan y eligen entre diversas opciones para abordar y resolver los problemas o circunstancias que puedan surgir.

Según Aayat (2018). La toma de decisiones puede definirse como el proceso sistemático de elegir una alternativa para lograr un resultado favorable. Requiere la aplicación del pensamiento lógico para diferenciar entre varias posibilidades.

Gutiérrez (2020). En el ámbito de la contabilidad gerencial el control funciona como un sistema que permite evaluar el grado en que los planes se están aplicando en consonancia con los objetivos preestablecidos. Este procedimiento implica la supervisión y el control de los objetivos de planificación. Las medidas de control pueden manifestarse en diversos formatos, abarcando indicadores financieros, medidas de rendimiento y/o controles físicos.

2.2.3.1. Dimensiones de la Toma de Decisiones.

La toma de decisiones está conformada por tres dimensiones descritas a continuación:

2.2.3.1.1. Proceso de la toma de decisiones

El proceso de toma de decisiones se refiere a la manera en que se formulan y ejecutan las decisiones.

Para Gonzalo (2017). El proceso comienza con la identificación del problema, que implica el reconocimiento y análisis del problema o situación, así como la distinción de los recursos implicados. Esta etapa también abarca la formulación del problema para el que se busca una solución. A continuación, se determinan los criterios de elección, se reconocen las posibles soluciones y los factores asociados, así como sus respectivas responsabilidades en el contexto en el que se sitúan. La tercera fase consiste en la identificación y selección de una opción alternativa, en la que se estudian detenidamente las consecuencias inmediatas y a largo plazo del curso de acción elegido. A continuación, tiene lugar el proceso de evaluación, que implica la valoración metódica de las repercusiones derivadas del proceso de toma de decisiones en un plazo determinado.

2.2.3.1.2. Métodos para la toma de decisiones

Para Landazury et al. (2018). Los métodos empleados para la toma de decisiones implican la ordenación sistemática de la información con el fin de facilitar las

acciones de gestión y generar una presentación estructurada de las alternativas disponibles. Las decisiones programadas se emplean para abordar con eficacia tanto las cuestiones intrincadas como las no complicadas que surgen con frecuencia, ya que se incluyen sin fisuras en el marco de toma de decisiones. Estas decisiones se basan en metodologías establecidas para la resolución de problemas. Por otro lado, las decisiones no programadas se emplean cuando se trata de problemas poco frecuentes o que requieren la aplicación de modelos o procesos específicos para encontrar una solución.

2.2.3.1.3. Estilo de la toma de decisión

Según Espinoza (2018). El concepto de estilo de toma de decisiones se refiere al método específico utilizado por un individuo en el proceso de toma de decisiones. Este proceso consta de tres elementos: decisiones administrativas, decisiones financieras y decisiones operativas.

2.3. Marco Conceptual

2.3.1. Contabilidad Gerencial:

Este proceso se refiere a la identificación, cuantificación, agregación, análisis, compilación, interpretación y difusión de la información empleada por la dirección con fines de planificación estratégica, evaluación del rendimiento y supervisión operativa dentro de un marco organizativo, con el objetivo último de garantizar la asignación adecuada y la gestión responsable de sus recursos.

2.3.2. Planeación:

La etapa del proceso administrativo que implica el establecimiento de directrices, la definición de estrategias y la selección de alternativas y cursos de acción es crucial. Esta fase se basa en objetivos y metas económicos, sociales y políticos generales. También tiene en cuenta la disponibilidad de recursos reales y potenciales. El propósito de esta etapa es crear un marco de referencia necesario que permita la aplicación de programas y acciones específicos en un tiempo y un espacio definidos.

2.3.3. Herramientas Financieras:

Se permite organizar los estados financieros para mejorar las prácticas de gestión y garantizar una asignación adecuada de los recursos, facilitando así el aumento de los beneficios de una empresa.

2.3.4. Toma de Decisiones:

Consiste en seleccionar el curso de acción más óptimo entre un abanico de posibilidades disponibles. La posición de la empresa viene determinada por varias alternativas empresariales, como las inversiones, las ventas, los costes, los resultados y otros factores.

2.3.5. Rentabilidad:

Es la capacidad de generar utilidades.

2.3.6. Ratios Financieros:

El proceso consiste en analizar los ratios de una determinada organización a lo largo de un periodo concreto, lo que nos permite evaluar su progresión y ofrecer valoraciones buenas o negativas en función de las fluctuaciones de dichos ratios a lo largo de distintos años. Los datos económicos y financieros pertinentes relativos a la empresa objeto de examen pueden obtenerse consultando el Estado de situación financiera y el Estado del resultado global.

2.3.7. Punto de Equilibrio:

El término "punto de equilibrio" o "umbral de rentabilidad" se refiere al umbral en el que la totalidad de los ingresos generados es igual a la totalidad de los costes y gastos incurridos, lo que da lugar a un estado de beneficio cero. El escenario al que se hace referencia puede describirse como un estado de equilibrio, en el que no se incurre ni en pérdidas ni en ganancias, o alternativamente, el punto en el que disminuyen las pérdidas y comienzan los beneficios, o viceversa.

2.3.8. Riesgo:

La probabilidad de experimentar una pérdida financiera como resultado de fluctuaciones imprevistas en el precio o el rendimiento de una inversión. La

categorización puede dividirse en sistemática, que se refiere al mercado en general, y no sistemática, que es específica de empresas concretas.

2.3.9. Inversión:

La capitalización se refiere a la utilización de recursos financieros en una empresa concreta con el objetivo de aumentar su valor global. En esencia, es aplazar un consumo potencial en el presente a un momento posterior. Las personas que deciden invertir renuncian al consumo inmediato para recibir una remuneración adecuada en el futuro.

2.3.10. Financiamiento:

Los recursos o medios de pago disponibles que una entidad puede utilizar para cumplir sus numerosas obligaciones. Las fuentes de influencia pueden ser internas o externas.

CAPÍTULO III.

MÉTODO

3.1. Tipo de Investigación

Según Vara (2012) en su trabajo de investigación aplicada se considera práctica, ya que pretende abordar cuestiones tangibles y del mundo real a las que se enfrentan las empresas en sus operaciones cotidianas. Esta metodología de investigación suele emplearse en el ámbito de la práctica profesional. Para garantizar la integridad académica, es imprescindible demostrar originalidad y realizar una investigación exhaustiva sobre el tema.

Por lo mencionado anteriormente en esta investigación se empleará un tipo de investigación aplicada, porque se estudiará a la contabilidad gerencial (SIGA) para mejorar al momento de la toma de decisiones en la UGEL Yunguyo.

3.1.1. Nivel de Investigación.

En la presente investigación tendrá un nivel descriptivo y correlacional, descriptivo porque se elaborarán tablas descriptivas ya que se realizará una entrevista, y será correlacional porque se usará un análisis documental para determinar la relación del SIGA y la toma de decisiones, así como la asociación con las dimensiones.

3.2. Diseño de Investigación

Según Hernández y Mendoza (2018) precisa en el diseño de la investigación se refiere al planteamiento sistemático o proyecto concebido para recopilar los datos necesarios para la investigación. El objetivo principal del diseño de la investigación es ofrecer una solución adecuada al planteamiento del problema.

El presente estudio empleará un diseño no experimental transversal debido a la ausencia de manipulación de variables y a la recogida de datos será en un solo momento.

3.3. Población y Muestra.

3.3.1. Población.

Según Bernal (2016) menciona como al conjunto de todos los elementos que son objeto de investigación. En cambio, puede caracterizarse como la colección de todas las unidades seleccionadas para el muestreo.

En la investigación la población estará conformada por los reportes del SIGA y sus diferentes módulos de la UGEL Yunguyo. Mediante la data de la entidad.

3.3.2. Muestra.

Según Bernal (2016). La muestra se refiere a un subconjunto de la población que se elige para recopilar datos y llevar a cabo la investigación. A partir de esta muestra se recogen mediciones y observaciones de las variables objeto de estudio.

En nuestra investigación la muestra será por conveniencia ya que se utilizará el SIGA y sus diferentes módulos de la UGEL Yunguyo.

3.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.

3.4.1. Técnicas de recolección de datos

3.4.1.1. Análisis documental

Según Bernal (2016). El campo del análisis documental implica el examen y la interpretación de diversas formas de materiales de fuentes primarias, como historias de vida, diarios, registros institucionales y archivos personales. La fase inicial de este análisis consiste en la identificación y recopilación de documentos existentes y accesibles que contengan información pertinente sobre el tema de la investigación, de acuerdo con el propósito del estudio. Posteriormente, estos documentos se clasifican y seleccionan en función de su pertinencia para la investigación. A partir de esta decisión, se realiza una evaluación completa de su

contenido y se organiza el material esencial para analizarlo en función de los objetivos del estudio.

En el estudio se realizará un análisis documental, ya que se usará el SIGA y sus diferentes módulos de la UGEL Yunguyo del año 2022.

3.4.1.2. Entrevista

Según Bernal (2016) La entrevista es un enfoque metodológico que consiste en la recogida sistemática de datos mediante la comunicación directa entre uno o varios entrevistadores y uno o varios entrevistados. Durante este proceso, el entrevistado responde a un conjunto de preguntas predeterminadas que se adaptan a las características específicas del estudio, formuladas por el entrevistador.

Para este estudio se aplicará una entrevista a los altos mandos de la UGEL Yunguyo.

Instrumentos de recolección de datos

3.4.1.3. Guía de análisis documental

En esta investigación se empleará una guía de análisis documental que estará representada por los estados financieros de la UGEL Yunguyo del año 2022.

3.4.1.4. Entrevista estructurada

En este estudio se realizará una entrevista estructurada dirigida a los altos funcionarios de la UGEL Yunguyo.

3.5. Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos.

En la presente investigación el procesamiento de datos se realizará en Microsoft Excel donde se tendrá los estados financieros para su posterior interpretación de los mismos. También se desarrollarán tablas de baremos, para posteriormente realizar las pruebas estadísticas en SPSS.

CAPÍTULO IV.
PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivo

Se realizó un análisis descriptivo de los diferentes clasificadores respecto a el compromiso, devengado y girado del año 2022.

4.1.1. Clasificador 211212

Tabla 2

El clasificador 211212 es el de personal contratado

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	227,266.00	227,266.00	82,208.51	57,959.57
Febrero	748,269.67	748,269.67	747,925.19	751,410.80
Marzo	727,957.00	727,957.00	699,603.46	655,669.04
Abril	655,669.04	653,688.04	683,814.59	683,941.19
Mayo	676,209.00	676,209.00	667,531.37	612,737.03
Junio	488,880.75	488,880.75	640,063.23	708,457.29
Julio	647,682.07	647,682.07	639,385.26	658,463.18
Agosto	784,508.73	784,508.73	783,963.43	796,732.14
Setiembre	818,066.74	818,066.74	819,187.40	793,770.73
Octubre	1,507,918.91	1,507,918.91	1,444,992.51	1,267,781.33
Noviembre	1,431,232.84	1,431,232.84	1,496,717.86	1,684,869.45
Diciembre	578,225.00	578,225.00	396,424.88	417,069.65
Total	9,291,885.75	9,289,904.75	9,101,817.69	9,088,861.40

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos observar que en el mes de enero se realizó un compromiso (C) y devengo (D) un monto de S/ 227,266.00 pero solo se giró (G) S/ 82,208.51 y se terminó pagando (P) un total de S/ 57,959.57, donde se observa un girado y pago mucho menor al compromiso y devengado. Seguida de febrero con un compromiso y devengado de S/ 748,269.67 y un girado de S/ 747,925.19 y finalmente un pago de S/ 751,410.80, Donde se observa todo lo contrario que en enero ya que se pagó mucho más que el compromiso. De la misma forma se observa en junio donde se realizó un compromiso y devengado de S/ 488,880.75, un girado de S/ 640,063.23 y un pago de S/ 708,457.29. Y el monto más alto en compromiso y devengado es de S/ 1,507,918.91 además de un girado S/ 1,444,992.51 y finalmente un pago de S/ 1,267,781.33, por lo que podemos apreciar que el pago es menor que los demás procesos. Y hablando de montos anuales que los cuatro montos son diferentes el compromiso S/ 9,291,885.75, edemas de un devengado S/ 9,289,904.75 seguido de un girado de S/ 9,101,817.69 y finalmente un pago de S/ 9,088,861.40.

4.1.2. Clasificador 211221

Tabla 3

El clasificador 211221 asignaciones y bonificaciones para el personal del magisterio

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	554,125.99	554,125.99	0.00	0.00
Febrero	42,355.00	42,355.00	42,355.00	42,355.00
Marzo	42,355.00	42,355.00	536,363.08	495,478.56
Abril	15,664.57	15,664.57	9,786.72	50,671.24
Mayo	44,270.00	44,270.00	44,270.00	44,270.00
Junio	44,270.00	44,270.00	44,270.00	44,270.00
Julio	38,924.00	38,924.00	38,924.00	38,924.00
Agosto	0.00	0.00	0.00	0.00
Setiembre	0.00	0.00	0.00	0.00
Octubre	0.00	0.00	0.00	0.00
Noviembre	69,855.00	69,855.00	69,855.00	69,855.00
Diciembre	1,313,135.58	1,313,135.58	1,095,815.00	1,095,815.00
Total	2,164,955.14	2,164,955.14	1,881,638.80	1,881,638.80

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos observar que en el mes de enero se realizó un compromiso (C) y devengo (D) un monto de S/ 554,125.99, pero en el giró (G) pago (P) un total de S/ 0.00, donde se observa un girado y pago es nulo respecto al compromiso y devengado. Seguida de febrero con un compromiso y devengado de S/ 42,355.00 y un girado y pago igual al compromiso y devengado, Donde se observa que se ejecutó la totalidad de lo comprometido, lo mismo se observa en mayo junio y julio. De la misma forma se observa en abril donde se realizó un compromiso y devengado de S/ 15,664.57, además de un girado S/ 9,786.72 y finalmente un pago de S/ 50,671.24, por lo que podemos apreciar que el pago es mayor por tres veces. También podemos observar que agosto, setiembre y octubre en todos los procesos

la ejecución fue de S/ 0.00. Y hablando de montos anuales en el compromiso y devengado son de S/ 2,164,955.14, además de un girado y pago de S/ 1,881,638.80. por lo que podemos decir que el girado es menor al devengado y compromiso.

4.1.3. Clasificador 232811

Tabla 4

El clasificador 232811 contrato administrativo de servicios

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	65,592.00	65,592.00	62,463.55	59,249.64
Febrero	85,094.82	77,851.01	70,507.04	62,576.26
Marzo	82,400.00	82,400.00	76,401.75	77,927.70
Abril	39,618.85	46,862.66	60,674.55	40,059.31
Mayo	119,883.33	119,883.33	115,429.96	115,556.24
Junio	104,613.33	97,501.18	96,335.59	94,736.22
Julio	90,455.89	90,455.89	83,585.66	92,162.06
Agosto	88,900.00	88,900.00	85,410.53	99,643.78
Setiembre	89,150.00	89,150.00	85,327.34	83,159.59
Octubre	86,650.00	86,650.00	84,670.28	85,057.02
Noviembre	105,133.32	100,705.36	99,588.50	84,499.22
Diciembre	100,349.87	111,889.98	91,007.10	111,062.14
Total	1,057,841.41	1,057,841.41	1,011,401.85	1,005,689.18

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos observar que en el mes de enero se realizó un compromiso (C) y devengo (D) un monto de S/ 65,592.00, pero en el giró (G) un monto de S/ 62,463.55 y un pago (P) total de S/ 59,249.64, donde se observa un girado y pago menor al compromiso y devengado. Seguida de abril con un compromiso de S/ 39,618.85 que es el monto menor durante el año y un devengado de S/ 46,862.66 que es mayor al monto comprometido y un girado mucho mayor al devengado de S/ 60,674.55 y pago igual al S/ 40,059.31, Donde se observa que se giró más que lo comprometido, lo mismo se observa en mayo junio y julio. De la misma forma se

observa en agosto donde se realizó un compromiso y devengado de S/ 88,900.00, además de un girado S/ 85,410.53 y finalmente un pago de S/ 99,643.78, por lo que podemos apreciar que el pago es mayor a lo comprometido. Y hablando de montos anuales en el compromiso y devengado son de S/ 1,057,841.41, además de un girado de S/ 1,011,401.85 y finalmente pago de S/ 1,005,689.18. en términos generales podemos decir que el girado es menor al compromiso.

4.1.4. Clasificador 211211

Tabla 5

El clasificador 211211 personal nombrado

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	1,448,032.77	1,448,032.77	31,063.06	27,453.72
Febrero	1,477,403.30	1,477,403.30	1,380,465.58	1,231,657.22
Marzo	1,641,170.60	1,641,170.60	2,897,321.25	2,799,064.23
Abril	1,556,813.10	1,556,813.10	1,485,462.77	1,413,350.18
Mayo	1,806,384.23	1,806,384.23	1,792,173.08	2,046,839.91
Junio	1,559,835.86	1,559,835.86	1,778,937.51	1,682,740.87
Julio	1,778,213.00	1,778,213.00	1,790,269.75	1,789,504.97
Agosto	1,763,436.99	1,763,436.99	1,707,710.19	1,792,600.60
Setiembre	1,702,418.05	1,702,418.05	1,688,138.03	1,613,389.58
Octubre	940,542.30	940,542.30	992,366.28	1,133,467.09
Noviembre	1,447,476.47	1,438,198.73	1,452,151.83	1,198,164.07
Diciembre	1,277,500.53	1,286,778.27	1,136,316.09	1,204,920.74
Total	18,399,227.20	18,399,227.20	18,132,375.42	17,933,153.18

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos visualizar que en el mes de octubre se realizó un compromiso (C) y devengo (D) menor que en los demás meses un monto de S/ 940,542.30, pero en el giró (G) un monto de S/ 992,366.28 y un pago (P) total de S/ 1,133,467.09, donde se observa un pago mayor al compromiso, devengado y girado. Seguida de diciembre con un compromiso de S/ 1,277,500.53 y un devengado de S/

1,286,778.27 que es mayor al monto comprometido y un girado menor al devengado de S/ 1,136,316.09 y pago igual al S/ 1,204,920.74. De la misma forma se observamos que los montos más altos son en el mes de en julio donde se realizó un compromiso y devengado de S/ 1,778,213.00, además de un girado S/ 1,790,269.75 y finalmente un pago de S/ 1,789,504.97, por lo que podemos apreciar que el pago es mayor a lo comprometido. Y hablando de montos anuales en el compromiso y devengado son de S/ 18,399,227.20, además de un girado de S/ 18,132,375.42 y finalmente pago de S/ 17,933,153.18. en términos generales podemos decir que el girado es menor que lo comprometido.

4.1.5. Clasificador 23271199

Tabla 6

El clasificador 23271199 servicios diversos

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	0.00	0.00	0.00	0.00
Febrero	18,340.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Marzo	3,000.00	18,340.00	18,340.00	18,340.00
Abril	7,666.00	6,486.00	6,486.00	6,486.00
Mayo	0.00	1,180.00	1,180.00	1,180.00
Junio	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Julio	9,794.00	9,794.00	8,794.00	5,794.00
Agosto	0.00	0.00	1,000.00	4,000.00
Setiembre	0.00	0.00	0.00	0.00
Octubre	0.00	0.00	0.00	0.00
Noviembre	71,247.77	23,412.20	14,161.00	5,200.00
Diciembre	22,664.50	68,789.07	18,212.70	27,173.70
Total	137,712.27	136,001.27	76,173.70	76,173.70

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos visualizar que en el mes de enero, agosto, setiembre, octubre y noviembre no se realizó un compromiso (C), devengo (D), giró (G) y un pago (P)

total de S/ 0.00. Seguida de marzo con un compromiso de S/ 18,340.00y un devengado, girado y pago igual a S/ 18,340.00. De la misma forma se observamos que los montos más altos son en el mes de en febrero donde se realizó un compromiso S/ 18,340.00, además de un devengado girado y finalmente un pago de S/ 3,000.00, por lo que podemos apreciar que el pago es menor a lo comprometido. Y hablando de montos anuales en el compromiso S/ 137,712.27 y devengado son de S/ 136,001.27, además de un girado y pago de S/ 76,173.70.

4.1.6. Clasificador 232212

Tabla 7

El clasificador 232212 servicios de agua y desagüe

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	2,170.90	2,170.90	2,170.90	2,170.90
Febrero	2,759.40	2,759.40	2,759.40	2,759.40
Marzo	3,251.20	3,251.20	3,251.20	3,251.20
Abril	3,512.00	3,512.00	3,512.00	3,512.00
Mayo	5,003.60	5,003.60	5,003.60	5,003.60
Junio	4,644.56	4,644.56	4,644.56	4,644.56
Julio	4,264.10	4,264.10	4,264.10	4,264.10
Agosto	4,748.90	4,748.90	4,748.90	4,748.90
Setiembre	3,906.20	3,906.20	3,906.20	3,897.70
Octubre	4,673.50	4,673.50	4,673.50	4,682.00
Noviembre	4,046.90	4,046.90	4,046.90	4,046.90
Diciembre	3,305.80	3,305.80	3,305.80	3,305.80
Total	46,287.06	46,287.06	46,287.06	46,287.06

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos apreciar que en el mes de enero se realizó un compromiso (C), devengo (D), giró (G) y un pago (P) total de S/ 2,170.90. de la misma forma en febrero con un compromiso, devengado, girado y pago igual a S/ 2,759.40. De la misma forma se observamos que los montos más altos son en el mes de en agosto

donde se realizó un compromiso, devengado, girado y pago de S/ 4,748.90, igualmente en el de mayo se tiene el monto máximo de compromiso, devengado, girado y pago de S/ 5,003.60. Y hablando de montos anuales se ejecutó en su totalidad ya que se pagó el monto comprometido de S/ 46,287.06. en términos generales podemos decir que el girado es igual a lo comprometido.

4.1.7. Clasificador 221111

Tabla 8

El clasificador 221111 régimen de pensiones D.L. 20530

Mes	Compromiso	Devengado	Girado	Pago
Enero	217,365.79	217,365.79	152,315.56	152,315.56
Febrero	225,500.00	225,500.00	205,390.80	198,994.08
Marzo	228,437.51	228,437.51	230,871.42	231,923.34
Abril	146,274.48	146,274.48	223,727.75	209,542.50
Mayo	217,030.83	217,030.83	222,231.74	238,109.13
Junio	223,018.00	223,017.80	223,089.14	212,408.57
Julio	223,017.64	223,017.64	223,017.64	226,423.77
Agosto	221,799.96	221,799.96	221,799.84	225,573.60
Setiembre	220,385.88	220,385.88	220,385.64	217,954.26
Octubre	220,664.88	220,664.88	220,664.48	219,276.86
Noviembre	220,664.88	220,663.72	220,664.48	221,514.21
Diciembre	223,733.91	223,735.27	220,670.02	208,542.91
Total	2,587,893.76	2,587,893.76	2,584,828.51	2,562,578.79

Nota: Obtenido del SIGA de la UGEL Yunguyo (2022)

Análisis

De la tabla podemos verificar que monto menor está en el mes de abril se realizó un compromiso (C) y devengo (D) de S/ 146,274.48, con un giró (G) S/ 223,727.75 y un pago (P) total de S/ 209,542.50. Seguida de enero con un compromiso y devengado es de S/ 217,365.79 con un girado y pago igual a S/ 152,315.56. De la misma forma se observamos que los montos más altos son en el mes de en febrero donde se realizó un compromiso y devengado de S/ 225,500.00 así también un

girado S/ 205,390.80 y finalmente un pago de S/ 198,994.08, por lo que podemos apreciar que el pago es menor a lo comprometido. Y hablando de montos anuales en el compromiso y devengado son de S/ 2,587,893.76, además de un girado de S/ 2,584,828.51 y un pago de S/ 2,562,578.79. en términos generales podemos decir que el girado es menor que lo comprometido.

4.2. Contrastación de hipótesis

4.2.1. Todos los Clasificadores

Tabla 9

Montos totales del año 2022

Mes	Compromiso	%	Devengado	%	Girado	%	Pago	%	Total	%
Enero	3,398,218.43	7.65%	3,398,218.43	7.65%	1,155,106.86	2.74%	825,731.42	1.97%	8,777,275.14	5.07%
Febrero	3,394,440.19	7.64%	3,319,745.57	7.47%	3,049,974.86	7.23%	3,186,333.09	7.60%	12,950,493.71	7.49%
Marzo	3,384,643.95	7.62%	3,438,694.64	7.74%	5,269,346.51	12.48%	4,988,114.68	11.89%	17,080,799.78	9.87%
Abril	3,065,263.04	6.90%	3,072,646.85	6.92%	3,185,465.91	7.55%	3,170,408.76	7.56%	12,493,784.56	7.22%
Mayo	3,460,224.87	7.79%	3,468,223.16	7.81%	3,453,438.57	8.18%	3,699,989.15	8.82%	14,081,875.75	8.14%
Junio	3,795,880.22	8.54%	3,788,767.87	8.53%	3,480,724.79	8.25%	3,425,225.47	8.17%	14,490,598.35	8.38%
Julio	3,857,770.91	8.68%	3,859,440.97	8.69%	4,488,936.21	10.64%	4,403,721.77	10.50%	16,609,869.86	9.60%
Agosto	3,435,793.72	7.73%	3,431,100.49	7.72%	3,314,886.87	7.85%	3,565,562.14	8.50%	13,747,343.22	7.95%
Setiembre	3,378,185.75	7.60%	3,386,470.75	7.62%	3,384,969.90	8.02%	3,279,496.97	7.82%	13,429,123.37	7.76%
Octubre	3,423,174.77	7.70%	3,416,674.77	7.69%	3,373,345.49	7.99%	3,339,665.05	7.96%	13,552,860.08	7.83%
Noviembre	4,089,323.43	9.20%	3,824,339.12	8.61%	3,992,740.20	9.46%	3,874,925.21	9.24%	15,781,327.96	9.12%
Diciembre	5,755,567.65	12.95%	6,029,504.31	13.57%	4,059,928.77	9.62%	4,178,767.12	9.96%	20,023,767.85	11.57%
Total	44,438,486.93	100%	44,433,826.93	100%	42,208,864.94	100%	41,937,940.83	100%	173,019,119.63	100%

Nota: Obtenido del siga de la UGEL Yunguyo (2022)

4.2.2. Hipótesis general

Ha: Existe una relación significativa de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Ho: No existe una relación significativa de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Tabla 10

Correlación entre SIGA y Toma de decisiones

		SIGA	Toma de decisiones
SIGA	Correlación de Pearson	1	,897**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	12	12
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,897**	
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	12	12

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Nota: información adquirida de SPSS

Análisis

De los resultados podemos decir que existe una correlación entre la variable SIGA y la variable Toma de decisiones con un nivel de correlación de 89.7%. por lo que podemos finalizar que el SIGA contribuye al momento de la toma de decisiones, además que tiene una significancia de 0.000 que mucho menor a 0.05 por lo que podemos concluir en aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula.

4.2.3. Hipótesis específica 1

Ha: Existe una relación significativa del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Ho: No existe una relación significativa del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Tabla 11

Correlación entre Logística y Toma de decisiones

		Logística	Toma de decisiones
Logística	Correlación de Pearson	1	,644**
	Sig. (bilateral)		,024
	N	12	12
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,644**	
	Sig. (bilateral)	,024	
	N	12	12

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Nota: información adquirida de SPSS

Análisis

De los resultados podemos decir que existe una correlación entre la variable Logística y la variable Toma de decisiones con un nivel de correlación de 64.4%. por lo que podemos finalizar que el Logística contribuye al momento de la toma de decisiones, además que tiene una significancia de 0.024 que mucho menor a 0.05 por lo que podemos concluir en aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula.

4.2.4. Hipótesis específica 2

Ha: Existe una relación significativa del módulo de contabilidad del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Ho: No existe una relación significativa del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Tabla 12

Correlación entre Contabilidad y Toma de decisiones

		Contabilidad	Toma de decisiones
Contabilidad	Correlación de Pearson	1	,722**
	Sig. (bilateral)		,008
	N	12	12
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,722**	
	Sig. (bilateral)	,008	
	N	12	12

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Nota: información adquirida de SPSS

Análisis

De los resultados podemos decir que existe una correlación entre la variable Contabilidad y la variable Toma de decisiones con un nivel de correlación de 72.2%. por lo que podemos finalizar que la Contabilidad contribuye al momento de la toma de decisiones, además que tiene una significancia de 0.008 que mucho menor a 0.05 por lo que podemos concluir en aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula.

4.2.5. Hipótesis específica 3

Ha: Existe una relación significativa del módulo de tesorería del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Ho: No existe una relación significativa del módulo de tesorería del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.

Tabla 13

Correlación entre Tesorería y Toma de decisiones

		Tesorería	Toma de decisiones
Tesorería	Correlación de Pearson	1	,920**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	12	12
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,920**	
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	12	12

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Nota: información adquirida de SPSS

Análisis

De los resultados podemos decir que existe una correlación entre la variable Tesorería y la variable Toma de decisiones con un nivel de correlación de 92.0%. por lo que podemos finalizar que la tesorería contribuye al momento de la toma de decisiones, además que tiene una significancia de 0.000 que mucho menor a 0.05 por lo que podemos concluir en aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula.

4.3. Discusión de investigación

Basándonos en los resultados obtenidos, podemos concluir que hay una fuerte correlación del 89.7% entre la variable SIGA y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que el sistema SIGA contribuye significativamente al proceso de toma de decisiones. Además, al tener un valor de significancia de 0.000, mucho menor que el umbral convencional de 0.05, podemos concluir en rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. En otras palabras, podemos afirmar con confianza que el sistema SIGA tiene un impacto significativo en la toma de decisiones. Estos hallazgos respaldan la idea de que la implementación y el uso efectivo del sistema SIGA pueden mejorar la calidad y eficiencia de la toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Esto puede tener implicaciones importantes para la gestión y el desarrollo de políticas, ya que sugiere que invertir en la mejora y optimización del sistema SIGA puede conducir a mejores resultados en términos de toma de decisiones y, en última instancia, al éxito organizacional. Estos resultados se contrastaron con (Arellano et al., 2021) El análisis de la contabilidad de gestión determinó las contribuciones mediante el examen de la información consignada en los Estados de Situación Financiera. El análisis reveló variaciones significativas en las transacciones realizadas por la organización entre los años 2017 y 2018. En concreto, se produjo una disminución del 12% en 2018-2019, seguida de otra disminución del 2% en 2019-2020. Sin embargo, hubo un aumento del 14% en 2019-2020. En el periodo más reciente, 2020-2021, se produjo un descenso del 7%. El análisis también reveló que los pasivos, u obligaciones, de la institución superaban a sus activos. Esto indica que la institución no podrá hacer frente a sus deudas a corto plazo debido a la insuficiencia de efectivo, lo que dará lugar a años consecutivos de pérdidas. De la misma forma (Cruz & Monge, 2019) quienes determinaron que el grado de asociación entre la contabilidad de gestión y la toma de decisiones en el Hotel Suiza Peruana Huaraz es positivo, con un coeficiente de correlación rho de Spearman de 0. Sin embargo, se encontró que la variable toma de decisiones tiene limitaciones en su alcance absoluto. Esto se debe a que hubo una inadecuada priorización de actividades y decisiones que fueron escasamente evaluadas. Estos juicios se realizaron en función de necesidades urgentes, que se inspiraban en información inadecuadamente clasificada y oportuna. También

(Rodríguez, 2022) menciona que la prueba Rho de Spearman arrojó un valor p de 0,000, que es inferior al nivel de significación de 0,05. Esto indica que existe una relación significativa entre el proceso de ejecución del presupuesto y la toma de decisiones en una municipalidad provincial de Lambayeque. Esto indica una relación significativa entre el proceso de ejecución del presupuesto y la toma de decisiones en una municipalidad provincial de Lambayeque. Además, el valor rho de 0,716 sugiere una fuerte correlación positiva entre las variables, lo que significa que a medida que mejora el proceso de ejecución presupuestaria, también mejora la toma de decisiones.

La presente información obtenida, podemos mencionar que hay una correlación significativa del 64.4% entre la variable Logística y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que la gestión logística contribuye de manera significativa al proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Además, al tener un valor de significancia de 0.024, que es menor que el umbral convencional de 0.05, podemos rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto implica que existe evidencia estadística para afirmar que la gestión logística influye en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Estos resultados indican que mejorar la gestión logística puede tener un impacto positivo en la toma de decisiones, lo que potencialmente puede conducir a una mayor eficiencia operativa y mejores resultados organizacionales en términos de costos, tiempos de entrega y satisfacción de estudiantes, docentes y padres de familia. Por lo tanto, es recomendable prestar atención a la optimización de las operaciones logísticas como parte integral del proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Dichos resultados fueron contrastados con (Rodríguez, 2022) quien menciona que se puede inferir que el nivel de compromiso en el proceso de ejecución presupuestaria tiene una fuerte correlación con la calidad general del gasto. Además, el valor rho de 0,607 significa una correlación positiva moderada, lo que significa que a medida que mejora el componente de compromiso en el proceso de ejecución presupuestaria, también mejora la calidad del gasto en una municipalidad provincial de Lambayeque. Igualmente (Arellano et al., 2021) menciona que al analizar los ratios financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, se evidencia que ha habido una variación negativa de un año a otro en la UGEL Sullana.

Específicamente, los ratios de liquidez de los años 2017, 2018 y 2019 se encuentran por debajo del 100%. Asimismo, el ratio de deuda sobre activos superó el 100% desde el año 2017 hasta el año 2021, lo que indica que la organización tenía una mayor cantidad de deuda en comparación con sus activos. Los ratios de rentabilidad ROA exhibieron un porcentaje consistentemente bajo y negativo de 2018 a 2020, lo que indica una baja rentabilidad financiera para la institución debido a las pérdidas incurridas. Esto fue causado principalmente por la disminución de los ingresos y la falta de liquidez en UGEL Sullana. Del mismo modo, el ROE confirmó aún más la débil rentabilidad de la institución con una fluctuación negativa y mínima.

De los resultados obtenidos, podemos concluir que existe una correlación significativa del 72.2% entre la variable Contabilidad y la variable de Toma de Decisiones. Esta fuerte correlación sugiere que la función contable contribuye de manera significativa al proceso de toma de decisiones en la organización. Además, al tener un valor de significancia de 0.008, que es considerablemente menor que el umbral convencional de 0.05, donde podemos rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto afirma que la contabilidad influye en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Estas conclusiones destacan la importancia de una gestión contable efectiva para respaldar decisiones sólidas en la UGEL Yunguyo. Una contabilidad precisa y oportuna proporciona información crucial que los directivos pueden utilizar para evaluar la situación financiera de la empresa y tomar decisiones informadas sobre inversiones, gastos, financiamiento y otras áreas clave. Por lo tanto, es fundamental mantener y mejorar la calidad de los sistemas contables y el análisis financiero para optimizar el proceso de toma de decisiones y promover el éxito a largo plazo de la organización. Los resultados fueron discutidos con (Rodríguez, 2022) dicho autor menciona que se puede inferir que el aspecto devengado del proceso de ejecución presupuestaria tiene una correlación sustancial con el nivel de gasto. Además, el valor rho de 0,477 sugiere una correlación positiva moderada, lo que significa que a medida que mejora la dimensión devengada del proceso de ejecución presupuestaria, también mejora la calidad del gasto en una municipalidad provincial de Lambayeque.

Tomando los resultados obtenidos, podemos concluir que hay una correlación extremadamente alta del 92.0% entre la variable Tesorería y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que la gestión de tesorería tiene una influencia muy significativa en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Además, al tener un valor de significancia de 0.000, mucho menor que el umbral convencional de 0.05, podemos rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto significa que hay evidencias para afirmar que la gestión de tesorería impacta de manera significativa en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Estos hallazgos subrayan la importancia crítica de una gestión efectiva de la tesorería en la toma de decisiones en las entidades públicas. La tesorería adecuada puede proporcionar información valiosa sobre la liquidez, la gestión de efectivo, el riesgo financiero y otras áreas financieras clave que son fundamentales para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Por lo tanto, es esencial mantener una gestión de tesorería sólida y bien administrada para respaldar el proceso de toma de decisiones y promover la estabilidad financiera y el crecimiento de la organización. Finalmente se intercambiaron resultados con (Rodríguez, 2022) quien llegó a deducirse que el aspecto del pago en el proceso de ejecución del presupuesto está fuertemente correlacionado con el nivel de eficacia del gasto. Además, el valor rho de 0,638 sugiere una correlación positiva moderada. Esto significa que a medida que mejora la dimensión pago del proceso de ejecución presupuestaria, también mejora la calidad del gasto en una municipalidad provincial de Lambayeque.

CAPÍTULO V.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

Basándonos en los resultados obtenidos, podemos concluir que hay una fuerte correlación del 89.7% entre la variable SIGA y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que el sistema SIGA contribuye significativamente al proceso de toma de decisiones. Además, al tener un valor de significancia de 0.000, mucho menor que el umbral convencional de 0.05, podemos concluir en rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. En otras palabras, podemos afirmar con confianza que el sistema SIGA tiene un impacto significativo en la toma de decisiones. Estos hallazgos respaldan la idea de que la implementación y el uso efectivo del sistema SIGA pueden mejorar la calidad y eficiencia de la toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Esto puede tener implicaciones importantes para la gestión y el desarrollo de políticas, ya que sugiere que invertir en la mejora y optimización del sistema SIGA puede conducir a mejores resultados en términos de toma de decisiones y, en última instancia, al éxito organizacional.

Concluyendo de los resultados obtenidos, podemos mencionar que hay una correlación significativa del 64.4% entre la variable Logística y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que la gestión logística contribuye de manera significativa al proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Además, al tener un valor de significancia de 0.024, que es menor que el umbral convencional de 0.05, podemos rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto implica que existe evidencia estadística para afirmar que la gestión logística influye en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Estos resultados indican que mejorar la gestión

logística puede tener un impacto positivo en la toma de decisiones, lo que potencialmente puede conducir a una mayor eficiencia operativa y mejores resultados organizacionales en términos de costos, tiempos de entrega y satisfacción de estudiantes, docentes y padres de familia. Por lo tanto, es recomendable prestar atención a la optimización de las operaciones logísticas como parte integral del proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo.

De los resultados obtenidos, podemos concluir que existe una correlación significativa del 72.2% entre la variable Contabilidad y la variable de Toma de Decisiones. Esta fuerte correlación sugiere que la función contable contribuye de manera significativa al proceso de toma de decisiones en la organización. Además, al tener un valor de significancia de 0.008, que es considerablemente menor que el umbral convencional de 0.05, donde podemos rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto afirma que la contabilidad influye en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Estas conclusiones destacan la importancia de una gestión contable efectiva para respaldar decisiones sólidas en la UGEL Yunguyo. Una contabilidad precisa y oportuna proporciona información crucial que los directivos pueden utilizar para evaluar la situación financiera de la empresa y tomar decisiones informadas sobre inversiones, gastos, financiamiento y otras áreas clave. Por lo tanto, es fundamental mantener y mejorar la calidad de los sistemas contables y el análisis financiero para optimizar el proceso de toma de decisiones y promover el éxito a largo plazo de la organización.

Tomando los resultados obtenidos, podemos concluir que hay una correlación extremadamente alta del 92.0% entre la variable Tesorería y la variable de Toma de Decisiones. Esta correlación sugiere que la gestión de tesorería tiene una influencia muy significativa en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Además, al tener un valor de significancia de 0.000, mucho menor que el umbral convencional de 0.05, podemos rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto significa que hay evidencias para afirmar que la gestión de tesorería impacta de manera significativa en el proceso de toma de decisiones en la UGEL Yunguyo. Estos hallazgos subrayan la importancia crítica de una gestión efectiva de la tesorería en la toma de decisiones en las entidades públicas. La tesorería adecuada puede proporcionar información valiosa sobre la liquidez, la gestión de efectivo, el riesgo financiero y otras áreas financieras clave que son fundamentales para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Por lo tanto, es

esencial mantener una gestión de tesorería sólida y bien administrada para respaldar el proceso de toma de decisiones y promover la estabilidad financiera y el crecimiento de la organización.

5.2. RECOMENDACIONES

Se recomienda a los altos directivos de la UGEL Yunguyo proporcionar capacitación regular y actualizada sobre el uso efectivo del sistema SIGA a todo el personal involucrado en la toma de decisiones. Esto garantizará que puedan aprovechar al máximo las funcionalidades del sistema y tomar decisiones informadas.

Al jefe del área de logística, se le sugiere considerar la adopción de tecnologías y sistemas de información que puedan mejorar la visibilidad y el seguimiento de las operaciones logísticas. Esto puede incluir sistemas de gestión de inventario, software de rastreo de envíos y herramientas de planificación de rutas.

Al encargado del área contable le corresponde brindar capacitación regular al personal contable para asegurarse de que estén familiarizados con las mejores prácticas contables y puedan utilizar de manera efectiva los sistemas contables disponibles. Esto incluye capacitación en la interpretación de estados financieros y en la generación de informes relevantes para la toma de decisiones.

A los directivos del área de tesorería mantener altos estándares de transparencia y responsabilidad en la gestión de tesorería, asegurando que todas las transacciones financieras sean registradas y reportadas de manera precisa y oportuna. Esto promoverá la confianza tanto interna como externa en la gestión financiera de la UGEL Yunguyo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aayat, R. (2018). *Meaning of Decision Making*. Retrieved from Economics Discussion.
- Almeida, M., Gonzáles, E., & Ube, W. (2019). Oportunidad de la Contabilidad de Gestión en las PYMES en Ecuador. *E-IDEA Journal of Business Sciences*, 9.
- Arellano Calle, L. S., & Criollo, K. A. (2021). *La contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana*. Piura: Universidad César Vallejo.
- Balcázar, B. M., Narváez, C. I., & Erazo, J. C. (2019). Herramientas de contabilidad gerencial para la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex M&B Cía. Ltda. de la ciudad de Cuenca. *Visionario Digital*, 31.
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la Investigación - Administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. (CUARTA, Ed.) Colombia: PEARSON.
- Castro Miranda, L. J. (2023). *La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí, 2022*. Lima: Universidad César Vallejo.
- Correo Chamorro, L. E., Quiroz Quezada, P. R., & Allcca Alzamora, J. L. (2021). Implementación de la contabilidad gerencial para la efectiva toma de decisiones en una microempresa gráfica de Lima Metropolitana. *Natura @ economía*, 17.
- Cruz, V. H., & Monge, M. A. (2019). *La contabilidad general en la toma de decisiones, Hotel Suiza Peruana Huaraz, periodo 2017 - 2018*. Huaraz: Universidad Nacional "Santiago Antúnez de Mayolo".
- Espinoza. (2018). *ncidencia de los estilos de toma de decisiones en la relación entre liderazgo y desempeño organizacional en un grupo de directivos de Colombia, Ecuador y Perú*. Universidad Rosario. Retrieved from <https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/18677/Liderazgo%20y%20Toma%20de%20Decisiones%20-%20Tesis%20PhD%202018.pdf>.

- Gasco Zárate, I., & Ramirez Ortiz, E. (2022). *Contabilidad gerencial y toma de decisiones del personal de la cooperativa de ahorro y crédito Todos los Santos, Chota 2021*. Pimentel: Universidad Señor de Sipán.
- Gonzalo, A. (2017). *Estilos de toma de decisiones*.
- Gutiérrez, A. (2020). *Toma de decisiones*. Centro cultural Itaca S.C.
- Hernández, S. R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación, las rutas cuantitativas, cualitativas y mixtas*. Mexico DC: McGRAW HILL.
- Horngren, C., Sundem, G., & Stratton, W. (2006). *Contabilidad Administrativa*. México: PEARSON Educación.
- Landazury, Basso, Neugovsen, Mercant, Jaafar, & Ruiz. (2018). Toma de decisiones y sus repercusiones sobre costos transaccionales en las empresas. 11.
- Maquera Rivera, J. (2019). *Administración empresarial y su influencia en la toma de decisiones gerenciales de las micro y pequeñas empresas de la ciudad de Juliaca 2018*. Juliaca: Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez.
- Parrales, C., Aguirre, S., Velasco, F. A., & Bastidas, A. (2020). Los estados financieros y la toma de decisiones en las pymes. *Journal of Science and Research: Revista Ciencia E Investigación*. Retrieved from <https://revistas.utb.edu.ec/index.php/sr/article/view/1107>
- Quispe Quispe, C. (2021). *Análisis de la situación económica y financiera del CIS. servicentro UNA-Puno y su incidencia en la gestión de ventas y rentabilidad para la toma de decisiones*. Juliaca: Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez.
- Ramírez Padilla, D. N. (2008). *Contabilidad administrativa*. México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. Retrieved from https://www.academia.edu/24743934/LIBRO_Contabilidad_Admva_RAMIREZ_PADILLA_PDF

- Robles, & Alcerreca. (2000). *Administración: Un enfoque interdisciplinario*. Retrieved from <https://books.google.com.pe/books?id=DWOvfppvWn4C&printsec=copyrigh#v=onepage&q&f=false>
- Rodríguez, J. A. (2022). *Proceso de ejecución presupuestaria y calidad de gasto en una municipalidad provincial de la Región Lambayeque*. Chiclayo: Universidad César Vallejo.
- Salazar Vázquez, F. I., Gonzalez Urgiles, J. H., Sanchez Salazar, P. M., & Sanmartin Gonzales, J. F. (2021). Contabilidad Administrativa, herramienta para la toma de decisiones gerenciales. *Sapientiae - Ciencias sociales, humanas e Ingenierias*, 12.
- SIGA - MEF. (2023, Octubre 23). *Módulo del Sistema Integrado de Gestión Administrativa*. Retrieved from https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101575&lang=es-ES&view=article&id=2459
- Vara Horna , A. A. (2012). *7 pasos para una tesis exitosa, desde la idea inicial hasta la sustentación*. Lima: Universidad San Martín de Porras.
- Velásquez Peralta, N. (2019). *Contabilidad Gerencial*. Chimbote - Perú: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.
- Villavicencio. (2010). *Contabilidad administrativa*.

ANEXOS

Anexo 1 Matriz de consistencia

Título: Contabilidad gerencial (SIGA) y toma de decisiones en la Unidad De Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGIA
PROBLEMA GENERAL: ¿Cómo la contabilidad gerencial (SIGA) se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?	OBJETIVO GENERAL Analizar la relación de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.	HIPÓTESIS GENERAL: Existe una relación significativa de la contabilidad gerencial (SIGA) con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.	VARIABLE INDEPENDIENTE: (X) CONTABILIDAD GERENCIAL (SIGA)	DIMENSIONES DE "X" <ul style="list-style-type: none"> • Módulo logístico • Módulo patrimonio • Módulo presupuesto • Módulo contabilidad • Módulo tesorería 	TIPO DE INVESTIGACIÓN <ul style="list-style-type: none"> • Aplicada • Descriptiva y correlacional DISEÑO No experimental transversal TECNICA <ul style="list-style-type: none"> • Análisis documental • Entrevista POBLACION Y MUESTRA Módulos del SIGA de la UGEL Yunguyo
PROBLEMAS ESPECÍFICO: ¿Como el módulo de logística del SIGA se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?	OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Determinar la relación del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS: Existe una relación significativa del módulo de logística del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.	VARIABLE DEPENDIENTE:(Y) TOMA DE DECISIONES	DIMENSIONES DE "Y" <ul style="list-style-type: none"> • Proceso de toma de decisiones • Método de toma de decisiones • Estilos de la toma de decisiones 	
¿Cómo el módulo de contabilidad del SIGA se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?	Determinar la relación del módulo de contabilidad del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.	Existe una relación significativa del módulo de contabilidad del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.			
¿En qué medida el módulo de tesorería del SIGA se relaciona con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022?	Determinar la relación del módulo de tesorería del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.	Existe una relación significativa del módulo de tesorería del SIGA con la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Yunguyo, periodo 2022.			