



**UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI**

**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS**

**EMPRESARIALES Y PEDAGÓGICAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**TESIS**

**LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS  
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS Y SU  
INCIDENCIA EN LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE  
ANDAHUAYLILLAS, 2019 – 2020**

**PRESENTADO POR:**

**Bach. LIZBETH VERÓNICA LUNA BOBADILLA**

**Bach. JESÚS EDGAR USCAMAITA HUAMÁN**

**ASESOR:**

**Dr. TEOFILO LAURACIO TICONA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

**MOQUEGUA - PERÚ**

**2024**



# Universidad José Carlos Mariátegui

## CERTIFICADO DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, en calidad de Jefe de la Unidad de Investigación de la \_FACULTAD DE NCIAS JURIDICAS, EMPRESARIALES Y PEDAGOGICAS (FCJEP), certifica que el trabajo de investigación ( ) / Tesis (x) / Trabajo de suficiencia profesional ( ) /

LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ANDAHUAYLILLAS, 2019 – 2020.

Presentado por el(la):

Bach. LIZBETH VERÓNICA LUNA BOBADILLA

Bach. JESÚS EDGAR USCAMAITA HUAMÁN

Para obtener el grado académico ( ) o Título profesional ( X ) o Título de segunda especialidad ( ) de CONTADOR PÚBLICO asesorado por el/la DR. TEOFILO LAURACIO TICONA con Resolución de Decanato N° 02201-2021-FCJEP-UJCM y Resolución de Decanato N° 02202-2021-FCJEP-UJCM fue sometido a revisión de similitud textual con el software TURNITIN, conforme a lo dispuesto en la normativa interna aplicable en la UJCM.

En tal sentido, se emite el presente certificado de originalidad, de acuerdo al siguiente detalle:

Programa académico	Aspirante(s)	Trabajo de investigación	Porcentaje de similitud
CONTABILIDAD	Bach. LIZBETH VERÓNICA LUNA BOBADILLA Bach. JESÚS EDGAR USCAMAITA HUAMÁN	LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ANDAHUAYLILLAS, 2019 – 2020.	24%

El porcentaje de similitud del Trabajo de investigación es del 24%, que está por debajo del límite **PERMITIDO** por la UJCM, por lo que se considera apto para su publicación en el Repositorio Institucional de la UJCM.

Se emite el presente certificado con fines de continuar con los trámites respectivos para la obtención de grado académico o título profesional o título de segunda especialidad.

Moquegua, 25 de julio de 2024

Dr. Teófilo Lauracio Ticona

Jefe Unidad de Investigación FCJEP

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>DEDICATORIA</b> .....	<b>iii</b>
<b>AGRADECIMIENTOS</b> .....	<b>iv</b>
<b>ÍNDICE DE CONTENIDO</b> .....	<b>v</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS</b> .....	<b>ix</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS</b> .....	<b>xi</b>
<b>RESUMEN</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiii</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>CAPITULO I . EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN</b> .....	<b>3</b>
1.1 Descripción de la realidad problemática.....	3
1.2 Definición del problema.....	6
1.2.1 Problema principal.....	6
1.2.2 Problemas secundarios.....	6
1.3 Objetivo de la investigación.....	6
1.3.1 Objetivo general.....	6
1.3.2 Objetivos específicos.....	7
1.4 Justificación y limitaciones de la investigación.....	7
1.4.1 Justificación de la investigación.....	7
1.4.1.1 Justificación teórica.....	8
1.4.1.2 Justificación Metodológica.....	8
1.4.1.3 Justificación Social.....	8
1.4.2 Importancia de la investigación.....	8
1.4.3 Limitaciones de la investigación.....	9

1.5	Variables .....	9
1.5.1	Variable Independiente:.....	9
1.5.2	Variable Dependiente: .....	10
1.5.3	Operacionalización de Variables.....	11
1.6	Hipótesis de la Investigación .....	13
1.6.1	Hipótesis general .....	13
1.6.2	Hipótesis específicas.....	13
<b>CAPITULO II. MARCO TEÓRICO .....</b>		<b>14</b>
2.1	Antecedentes de la investigación.....	14
2.1.1	Antecedentes internacionales.....	14
2.1.2	Antecedentes nacionales.....	15
2.2	Bases teóricas.....	19
2.2.1	Presupuesto .....	19
2.2.1.1	Presupuesto publico .....	20
2.2.1.2	Ejecución presupuestaria.....	22
a)	Ejecución presupuestaria de ingresos .....	23
b)	Ejecución presupuestaria de gastos.....	24
2.2.1.3	Programación de Compromisos Anual (PCA) .....	28
2.2.1.4	Control del presupuesto .....	29
2.2.2	Gestión Financiera .....	29
2.2.2.1	Gestión Financiera Publica .....	30
2.2.3	Ejecución financiera de ingresos.....	31
2.2.4	Ejecución financiera de gastos .....	31
2.2.5	Planificación financiera .....	31

2.2.6	Control financiero .....	32
2.3	Marco conceptual.....	33
<b>CAPITULO III. MÉTODO.....</b>		<b>38</b>
3.1	Tipo y nivel de investigación.....	38
3.1.1	Tipo de investigación.....	38
3.1.2	Nivel de investigación .....	38
3.2	Diseño de investigación.....	39
3.3	Población y Muestra .....	39
3.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	41
3.5	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	42
<b>CAPITULO IV. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS</b>		
.....		<b>44</b>
4.1	Presentación de resultados por variables .....	44
4.1.1	Resultados de la Variable Independiente .....	45
4.1.1.1	Análisis sobre la ejecución presupuestaria de recursos directamente Recaudados .....	45
4.1.1.2	Análisis de la ejecución presupuestaria de ingresos.....	47
4.1.1.3	Análisis de la ejecución presupuestaria de gastos.....	48
4.1.1.4	Análisis de la Programación anual de gasto. ....	50
4.1.1.5	Análisis sobre el control de la ejecución presupuestaria.....	51
4.1.2	Resultados de la Variable Dependiente.....	53
4.1.2.1	Análisis sobre la Gestión Financiera. ....	53
4.1.2.2	Análisis de la Ejecución financiera de ingresos.....	55
4.1.2.3	Análisis de los resultados de ejecución financiera de gastos.....	56

4.1.2.4	Análisis de los resultados de Ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera.....	58
4.1.2.5	Análisis de los resultados de control de la gestión financiera.....	60
4.2	Contrastación de hipótesis.....	61
4.2.1	Análisis de normalidad de los datos.....	61
4.2.2	Contraste de las hipótesis específicas.....	63
4.2.2.1	Contraste de la primera hipótesis específica.....	63
4.2.2.2	Contraste de la segunda hipótesis específica.....	65
4.2.2.3	Contraste de la tercera hipótesis específica.....	66
4.2.2.4	Contraste de la cuarta hipótesis específica.....	68
4.2.3	Contraste de la hipótesis General (HG).....	70
4.3	Discusión de resultados.....	71
	<b>CAPITULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>76</b>
5.1	Conclusiones.....	76
5.2	Recomendaciones.....	79
	<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>81</b>
	<b>ANEXOS.....</b>	<b>85</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de variables .....	11
Tabla 2. Proyectos ejecutados por la Municipalidad 2019 – 2020 .....	39
Tabla 3. Naturaleza de los ingresos de la Municipalidad 2019 – 2020.....	41
Tabla 4. Confiabilidad de Datos.....	43
Tabla 5. Categorización de las variables.....	45
Tabla 6. Nivel de ejecución presupuestaria de los RDR de la Municipalidad.....	46
Tabla 7. Grado de ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR de la Municipalidad.....	47
Tabla 8. Índice de ejecución presupuestaria de gastos de los RDR de la Municipalidad.....	49
Tabla 9. Nivel de ejecución presupuestaria de la programación anual de los RDR de la Municipalidad. ....	50
Tabla 10. Índice de control de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de los RDR.....	52
Tabla 11. Nivel de ejecución financiera de la Municipalidad en el año 2019 – 2020.....	54
Tabla 12. El nivel de ejecución financiera de los ingresos de la Municipalidad. ...	55
Tabla 13. Índice de la ejecución financiera en la Municipalidad de los gastos en el año 2019 – 2020. ....	57
Tabla 14. Nivel de ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad. ....	58

Tabla 15. Nivel de control de la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas en el año 2019 – 2020.....	60
Tabla 16. Pruebas de normalidad .....	62
Tabla 17. Ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR y su incidencia en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad.....	64
Tabla 18. Ejecución presupuestaria de gastos de los RDR y su incidencia en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad. ....	66
Tabla 19. Ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR y su incidencia en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad.....	67
Tabla 20. El control de la ejecución presupuestaria de los RDR y su incidencia en el control de la gestión financiera de la Municipalidad.....	69
Tabla 21. Ejecución presupuestaria de los RDR y su incidencia en la Gestión Financiera de la Municipalidad. ....	71

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Grado de ejecución presupuestaria de los RDR de la Municipalidad. ...	46
Figura 2. Nivel de ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR de la Municipalidad.....	48
Figura 3. Nivel de ejecución presupuestaria de gastos de la Municipalidad con los RDR.....	49
Figura 4. Grado de ejecución de la programación anual de los RDR de la Municipalidad.....	51
Figura 5. Grado de control de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de los RDR .....	52
Figura 6. Nivel de ejecución financiera de la Municipalidad en el año 2019 – 2020. .....	54
Figura 7. Índice de ejecución financiera de los ingresos de la Municipalidad. ....	56
Figura 8. El nivel de la ejecución financiera de los gastos en la Municipalidad en el año 2019 – 2020. ....	57
Figura 9. Grado de ejecución de las actividades planificadas en la Municipalidad en la Gestión Financiera del año 2019 – 2020.....	59
Figura 10. Nivel de control de la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas en el año 2019 – 2020.....	60

## RESUMEN

La investigación examina como problema la ejecución del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas de los Recursos Directamente Recaudados (RDR), considerando que en los últimos años ha presentado escasa ejecución de la programación del presupuesto de ingresos y proyectos en la Municipalidad situación que afecta a la gestión financiera de la institución pública. Con el objetivo de determinar la forma en que la ejecución presupuestaria de los RDR incide en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas en período 2019 - 2020. Considerando para el estudio como tipo la investigación básica, de nivel explicativo y transeccional, considerando el diseño no experimental, a través del instrumento de recolección de datos, como es la guía de análisis de datos. Concluyendo que la ejecución presupuestaria de RDR presenta una incidencia significativa en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas en el año 2019 - 2020, toda vez que el coeficiente de Rho de Spearman evidencia una correlación positiva muy fuerte y el p – valor logrado es 0,000 menor al nivel de significancia de 0,05, situación que permite precisar que la gestión financiera es consecuencia de la ejecución del presupuesto de la Municipalidad, aseveración que es congruente con los resultados logrados donde el 46.90% de los ingresos y proyectos presentan muy buena ejecución presupuestal y en consecuencia el 34.40% exponen muy buena ejecución financiera de los RDR de la Municipalidad del año 2019 – 2020.

***Palabras clave:*** *Ejecución, presupuestal, financiera, gestión y Municipalidad.*

## ABSTRACT

The investigation examines the execution of the budget of the District Municipality of Andahuaylillas of Directly Collected Resources (RDR) as a problem, considering that in recent years there has been poor execution of the programming of the income budget and projects in the Municipality, a situation that affects the financial management of the public institution. With the objective of determining the way in which the budget execution of the RDR affects the Financial Management of the District Municipality of Andahuaylillas in the period 2019 - 2020. Considering for the study as a type basic research, at an explanatory and transectional level, considering the non-experimental design, through the data collection instrument, such as the data analysis guide. Concluding that the RDR budget execution has a significant impact on the financial management of the District Municipality of Andahuaylillas in the year 2019 - 2020, since the Spearman Rho coefficient shows a very strong positive correlation and the p - value achieved is 0.000 lower than the significance level of 0.05, a situation that allows us to specify that financial management is a consequence of the execution of the Municipality's budget, an assertion that is consistent with the results achieved where 46.90% of the income and projects present very good budget execution and consequently 34.40% show very good financial execution of the RDR of the Municipality for the year 2019 - 2020.

**Keywords:** *Execution, budgetary, financial, management and Municipality.*

## INTRODUCCIÓN

Las instituciones públicas operan con recursos públicos, creadas por ley a quienes se les otorgan los presupuestos procedentes de diferentes fuentes de financiamiento para la ejecución de la finalidad pública específica que le concierne cumplir como institución mediante sistemas administrativos como: logística, tesorería, contabilidad, presupuestos y recursos humanos, bajo la normatividad, lineamientos, políticas, procedimientos, técnicas y actividades, para ejecutar dichas actividades que se encuentran estipulados en las instituciones públicas en sus documentos de gestión, cada actividad se encuentra presupuestado y depende de su ejecución, así como el control de la gestión de la misma, en ese contexto fue desarrollado la presente tesis.

La tesis se presenta conforme a las disposiciones de la Universidad José Carlos Mariátegui en adelante UJCM y se encuentra estructurada por cinco capítulos, las referencias bibliográficas consultadas y anexos, los mismos que se encuentran detallados como sigue:

Capítulo I, precisa el problema identificado en la tesis, establece la definición del problema, así como los objetivos del estudio, detalla las limitaciones y justificación del estudio, así como las variables independiente y dependiente, donde cada uno precisa sus dimensiones e cada indicador identificado.

Capítulo II, contiene el Marco teórico de la tesis, describe los antecedentes de las investigaciones relacionados a la tesis, tanto nacionales como internacionales, bases teóricas de la ejecución presupuestal, programación anual, control de

ejecución presupuestal de gastos e ingresos. De igual forma la conceptualización de la gestión financiera, control, planificación de actividades y ejecución financiera de gastos e ingresos.

Capítulo III titulado Método, detalla y precisa el tipo de investigación, diseño y nivel del estudio, asimismo describe e identifica la población que fue objeto de estudio, compuesto por los proyectos e ingresos de los RDR de la Municipalidad. Del mismo modo el capítulo detalla las técnicas utilizadas y los instrumentos aplicados para la recolección de datos para el análisis y procesamiento de los datos.

Capítulo IV y seguidamente el Capítulo V, titulado Resultados, describe los resultados finales alcanzados nivel de indicadores, dimensiones y variables. Del mismo modo presenta el contraste de hipótesis general y específicas, discusiones, conclusiones y recomendaciones referidos a la ejecución presupuestal de la Municipalidad.

En definitiva, la investigación considera las referencias bibliográficas citadas en la tesis y los anexos que complementan la comprensión del estudio, que fueron parte de la investigación, tales son: el cuadro para la consistencia del estudio (matriz), guía de análisis de datos y otros utilizados en el estudio.

## **CAPÍTULO I**

### **EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **1.1 Descripción de la realidad problemática**

El rol del Estado tiene por objetivo coadyuvar al logro de la eficiencia económica, para ello debe orientarse a la búsqueda del crecimiento económico mejorando la distribución de los recursos tendente para alcanzar la estabilidad macroeconómica a través del manejo responsable y disciplinado de las políticas monetarias y fiscales; por tanto, debe intervenir de una manera activamente, visionaria y estratégica en el contexto de la salud, educación, investigación; asimismo, en relación al desarrollo institucional, está también debe contar con la iniciativa del gobierno.

El Estado para desarrollar sus actividades con la finalidad de alcanzar el bienestar poblacional se vale de la administración pública la cual está representada por entidades que operan con recursos públicos, entidades creadas por ley a quienes les otorga los presupuestos provenientes de las distintas fuentes de financiamiento para el cumplimiento de la finalidad específica que le corresponde cumplir a cada una de ellas las que están organizadas mediante sistemas administrativos contando con su normatividad, lineamientos, procedimientos, actividades y las técnicas para ejecutar dichos presupuestos.

Es ahí donde queremos precisar que la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas cuenta con un presupuesto proveniente de las fuentes de financiamiento de Recursos Ordinarios, Recursos Directamente Recaudados, Donaciones y Transferencias y Recursos Directamente Recaudados, cada uno de ellos destinados a cumplir su finalidad según los objetivos y metas institucionales previstos en sus documentos de gestión y en observancia a las medidas de austeridad y disciplina en el gasto establecidas en la normativa presupuestaria de cada ejercicio fiscal, se precisa que los recursos propios son generados por los diferentes servicios que presta la entidad local, denominados tributos, entre los cuales podemos mencionar las licencias de funcionamiento que son requeridas por las empresas que prestan atención a la población, las partidas (nacimiento, divorcio, defunción, matrimonio entre otras), permisos para ocupar las vías cuando algún poblador utiliza ella para descargar materiales de construcción, los parqueos en zonas debidamente autorizadas por ordenanza municipal, y cualquier tasa o tributo que pague la población por la utilización de un bien o requerimiento de algún servicio suministrado por la entidad local.

En esta oportunidad resulta importante avocarse a la fuente de financiamiento de RDR, la cual constituye la segunda fuente de financiamiento con que cuenta la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas la misma que reporta una ligera variación de un periodo fiscal a otro, siendo necesario analizar el comportamiento de la administración financiera en la obtención y ejecución de dichos recursos, los cuales son generados por la propia Municipalidad y que tiene como propósito prestar atención a las necesidades de la ciudadanía.

Contextos que constituyen como base para iniciar el presente estudio, con ella se analizará la ejecución del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, teniendo como incidencia en su forma de gasto de la fuente de financiamiento de RDR, y luego contrastarlos con la normativa vigente que regula su ejecución, plantear para proponer una alternativa que permita dar solución para una ejecutar mejor la programación del gasto público.

En nuestro país cada año el MEF asigna recursos públicos a los gobiernos locales dependiendo de la recaudación que estos entes generan, existiendo escasos estudios de la evaluación de eficiencia en la ejecución de las transferencias ejecutadas, si realmente se cumplieron las metas y objetivos para los cuales fueron otorgados, coadyuvando a mejorar progresivamente el progreso económico y social de sus pueblos.

De la misma forma, existen pocas investigaciones sobre el comportamiento de la ejecución en la priorización de programas presupuestales y del gasto público en las municipalidades.

## **1.2 Definición del problema**

### **1.2.1 Problema principal**

¿De qué manera la ejecución presupuestaria de los RDR incide en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?

### **1.2.2 Problemas secundarios**

- a) ¿En qué medida la ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?
- b) ¿De qué forma la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?
- c) ¿En qué medida la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?
- d) ¿De qué manera el control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?

## **1.3 Objetivo de la investigación**

### **1.3.1 Objetivo general**

Determinar la forma en que la ejecución presupuestaria de los RDR incide en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

### **1.3.2 Objetivos específicos**

- a) Determinar en qué medida la ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
- b) Establecer de que forma la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
- c) Determinar en qué medida la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
- d) Establecer de qué manera el control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 – 2020.

## **1.4 Justificación y limitaciones de la investigación**

### **1.4.1 Justificación de la investigación**

La presente investigación busca encontrar la alternativa de solución para una mejor programación en el gasto público con el fin de determinar la mejor condición de vida para la población, encontrando la medida principal y su implicancia que tienen los Recursos Propios.

Para determinar los objetivos que se han planteado en la presente tesis se utilizaron técnicas de recolección de información para analizar la ejecución financiera de la fuente de financiamiento de RDR de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

#### **1.4.1.1 Justificación teórica**

En el estudio se utilizaron teorías científicas que se encuentren vinculadas a las ciencias relacionados con la contabilidad y presupuestales, las mismos que deberán ser aplicados en el marco teórico. Del mismo modo la tesis pretende exponer los resultados de la investigación como antecedente teórico para las futuras investigaciones.

#### **1.4.1.2 Justificación Metodológica**

Esta investigación se efectuó a través del uso de las técnicas de estudios, como son: la evaluación y análisis de los reportes de gasto por fuente y su respectivo análisis documental con la finalidad de mejorar la gestión en la Entidad.

#### **1.4.1.3 Justificación Social**

El estudio es sumamente importante porque se tiene la necesidad de mejorar para luego implementar con las recomendaciones presentadas para su repercusión en la gestión de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas para la optimización de la utilización de los RDR contribuyendo de manera correcta la satisfacción de las necesidades efectivas que demanda la población.

#### **1.4.2 Importancia de la investigación**

Se espera que el desarrollo del estudio contribuya a la identificación de los factores que inciden para una adecuada y correcta utilización de los recursos provenientes de la fuente de financiamiento de RDR constituyendo una de sus principales fuentes en la entidad.

De la misma forma, la tesis procura contribuir con las bases teóricas, metodológicas y sociales para que las Municipalidades provinciales y distritales del País, puedan tomar en cuenta como alternativas de solución de los problemas citados en el estudio que limitan una adecuada ejecución de sus recursos presupuestales y financieros, en este caso los Recursos Directamente Propios, lo cual se vea reflejado en la mejora de la atención de las necesidades de la población.

### **1.4.3 Limitaciones de la investigación**

Para el análisis de los datos de la tesis de la variable independiente (VI) se consideró la ejecución de los presupuestos de gastos e ingresos de la Municipalidad por proyectos que se encuentra publicado en la página web de MEF – consulta amigable, considerando que son datos a tiempo real, de igual forma para el análisis de la ejecución financiera se observaron los documentos de gestión de la Municipalidad toda vez que fue imposible acceder a los reportes contables de ejecución financiera, asimismo los documentos de gestión permitieron evaluar la ejecución financiera a nivel de actividades y proyectos.

## **1.5 Variables**

### **1.5.1 Variable Independiente:**

X : La ejecución presupuestaria de RDR.

#### **Indicadores.**

X1 : Ejecución presupuestaria de ingresos

X2 : Ejecución presupuestaria de gastos

X3 : Programación anual de gasto

X4 : Control de la ejecución presupuestaria.

### **1.5.2 Variable Dependiente:**

Y : Gestión Financiera.

#### **Indicadores**

Y1 : Ejecución financiera de ingresos

Y2 : Ejecución financiera de gastos

Y3 : Ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera

Y4 : Control de la gestión financiera.

### 1.5.3 Operacionalización de Variables

**Tabla 1.**

*Operacionalización de variables*

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Medición de Variables	Instrumentos
VI: La ejecución presupuestaria de RDR.	Referido al desarrollo de la integridad de las actividades consideradas en el presupuesto, para así alcanzar los objetivos proyectados para conseguir las metas propuestas que se deben ejecutar en el año fiscal correspondiente (Galindo, 2019).	Ejecución presupuestaria de ingresos. Ejecución presupuestaria de gastos. Programación de compromiso anual. Control de la ejecución presupuestaria.	# Ejecución de ingresos # Ejecución de gastos # Ejecución presupuestaria de la programación anual. # Control presupuestal	Muy bueno Bueno Regular Poco Muy poco % de la ejecución presupuestal	Guía de análisis documental de los Estados Presupuestarios y Ejecución presupuestal MEF.
VD: Gestión Financiera.	La Gestión Financiera en una entidad es una acción que se	Ejecución financiera de ingresos.	# Ejecución financiera de ingresos.	Muy bueno Bueno	Guía de análisis documental de la ejecución

ejecuta y a la vez comprende el rol de organizar, planificar, dirigir, coordinar, monitorear y controlar los recursos financieros, con la finalidad de alcanzar un mejor resultado y/o rentabilidad (Hilario y Flores, 2021)	Ejecución financiera de gastos.	# Ejecución financiera de gastos.	Regular Poco Muy poco	financiera de los reportes SIAF y documentos de gestión.
	Ejecución de las actividades planificadas	# Actividades planificadas	% de la ejecución financiera	
	Control de la gestión financiera	# Control financiera		

Nota. *Detalla la descripción y composición de las variables identificadas.*

## **1.6 Hipótesis de la Investigación**

### **1.6.1 Hipótesis general**

La ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

### **1.6.2 Hipótesis específicas**

- a) La ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide significativamente en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
- b) La ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
- c) La ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
- d) El control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1 Antecedentes de la investigación**

En la revisión efectuada a la bibliografía relacionada con el estudio se determinó que es exiguu, por lo que se ha procedido a relacionar la bibliografía de las variables de manera independiente, como se detalla a continuación:

##### **2.1.1 Antecedentes de la bibliografía internacional**

Los antecedentes bibliográficos internacionales que se han considerado para el estudio, se encuentran fundamentados por los siguientes autores:

Mendoza (2018) en su estudio denominado “La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública” refiere que las asignaciones presupuestarias consisten en planes financieros estratégicos diseñados para indicar los niveles de recursos para que todas las agencias tengan límites en el gasto y puedan ser monitoreadas en forma continua para garantizar que no incurran en déficit debido a una mala gestión. Asimismo, las asignaciones presupuestarias tienen un período o etapa de desarrollo comprendido en doce meses en el que se

especifican categorías de requerimientos para que permitan el correcto funcionamiento del programa. Investigación efectuada con el método deductivo y el método bibliográfico, bajo la perspectiva del trabajo es cualitativa. Finalmente, el autor precisa que los gobiernos para la programación de sus presupuestos que son elaborados para un determinado periodo, lo realizan con el propósito de gestionar y controlar efectivamente las partidas programados de gastos y de ingresos, motivo por el cual se hace indispensable la clasificación de las partidas que aseguran las cuentas del mencionado presupuesto, programaciones que generan a su vez un mayor control y una mayor eficiencia en el momento de poner en práctica, considerando que una clasificación adecuada puede contribuir con un equilibrio perfecto y a su vez una herramienta eficaz para la administración de la entidad.

### **2.1.2 Referencias de antecedentes nacionales**

Bibliografías ubicadas en el país como las investigaciones de tesis y revistas científicas nacionales relacionados con la ejecución presupuestal, se detallan como sigue:

Vargas (2021), en su curso denominado “Ejecución Presupuestal”, dirigido a los servidores públicos, haciendo crítica y construcción en el funcionario público, haciendo referencia a como es el ciclo presupuestal, que viene a ser la programación, ejecución y el cierre presupuestal, conocido como el balance financiero en un periodo fiscal, estos comprenden las actividades enlazadas a sus logros, debiendo ser este dinámico y responsable, dando a conocer que el presupuesto, es flexible y cambia durante el periodo, reflejándose estos en el reporte

de ejecución, conocido como el presupuesto institucional y sus modificaciones presupuestales, el hacer más modificaciones es muestra que el presupuesto no se elaboró responsablemente, no aplicándose correctamente ni siendo estricto en los lineamientos establecidos para la ejecución presupuestal, para lograr la eficiencia presupuestal, tenemos que analizar la capacidad de gestión que tiene el titular de la entidad y su equipo de trabajo, estando sujeta a la eficiencia en la captación de los tributos por parte de los usuarios, y de esa manera podremos acercarnos cada vez más a una eficiente ejecución presupuestal, siempre estando sujeto a la normativa vigente, también se tienen elementos, como el certificado presupuestal, el programa de caja mensualizado, las vigencias futuras y reservas presupuestales.

Palomino (2020), en el estudio de investigación denominado “Estrategias de Recaudación Tributaria en las Municipalidades de Perú”, el autor busca demostrar la importancia que tiene la evaluación y fijación de estrategias para mejorar los ingresos, y, estos tengan un fin que paralelamente demuestre capacidad de liquidez, buscando consolidar la captación que se obtiene mediante la prestación de servicios a la comunidad, modificando el sistema de recaudación a través de estrategias, con la fijación de enfoques a los sistemas de captación de recursos, utilizando una mejor comunicación con el contribuyente, valiéndose de las tecnologías para una prestación y captación automatizada, disminuyendo el tiempo y mejorando la agilidad de los servicios que se otorgan a los contribuyentes, y que estos se vean satisfechos con el cumplimiento de las exigencias tributarias a través de canales digitales o aplicativos.

Girón (2019), en su tesis denominada “Análisis de los Recursos Directamente Recaudados para mejorar la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cajaruro, Departamento de Amazonas 2018” de acuerdo a los datos analizados e interpretación de sus resultados logrados y a la contrastación de las hipótesis planteados, se concluye manifestando que con relación al PIA y al PIM los ingresos y gastos han sido ejecutados con eficiencia, constituyendo el gasto ejecutado de 98% al igual que los ingresos programados en el PIM. No obstante, los RDR en relación al total de gastos e ingresos representan el 4.7% y 4.6% del PIM respectivamente, los mismos que resultan muy bajos su programación y ejecución para asumir gastos, siendo el monto menor recaudado lo que corresponde a la genérica programado para la venta de servicios, bienes y tasas administrativas, lo que se considera como carencia de gestión.

Lardizábal (2019), en el curso denominado “Gestión Presupuestaria”, señala que es una herramienta de gestión, aun no es utilizado correctamente, debiendo ser la Gestión de presupuesto para perfeccionar o optimizar un sistema de control acerca de la utilización de los recurso de la empresa o entidad en todo momento, obligando a tener un orden considerativo, para las áreas de finanzas, logística y los ejecutores de los recursos, para generar un proceso de involucramiento, a través de la comunicación entre todas sus unidades orgánicas, estableciendo primero las pautas de presupuesto (establecer el norte identificando estrategias y sus tendencias), seguidamente la planificación por sectores (tener clara la visión de la entidad y aplicar las estrategias para ejecutar los recursos en las necesidades de la población), para ser evaluada (para que con eficiencia lograr la Gestión

Presupuestaria) y aprobada (exponer al directorio para que sea aprobado y el presupuesto plasmado se respete y no esté sujeto a modificaciones relevantes, siendo este un objetivo para la entidad), para finalmente ejecutar los recursos, y de esta manera lograr.

Lozada (2018), en su tesis denominada “Captación de ingresos propios y optimización de la gestión administrativa de la Municipalidad de Cutervo” de acuerdo a la información analizada y la correspondiente interpretación de sus resultados y la contrastación de su hipótesis, se concluye manifestando que la Municipalidad tiene carencias, diferencias, así como un limitado conocimiento en temas de recaudación para cumplir con las respectivas fases, lo que es un evidente reflejo de la gestión de ingresos en la unidad orgánica de rentas y/o administración tributaria, debido a que no utiliza o emplea estrategias que se ajusten a sus necesidades y que estas funcionen y apoyen a tener una mejor y más grande captación de los recursos propios de la entidad.

Medina (2018), en su tesis denominada “Los Recursos Directamente Recaudados y la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de San Marcos” que de acuerdo al análisis efectuado en el estudio y las interpretaciones de sus resultados y a la comprobación de su hipótesis, se finaliza concluyendo que los recursos propios son de gran influencia en la gestión financiera de la entidad local, en lo que respecta a los recursos financieros, los responsables directos no desarrollan o ponen en práctica una planificación que permita ordenar y tener control de todas sus fases de ingreso.

Úsnayo (2017), en su tesis denominada “Impuesto Predial y Financiamiento al Desarrollo Urbano del Municipio de la Paz”, el estudio tuvo como objetivo: Evaluar el incidente que se efectúa cuando la recaudación por impuesto referido a la propiedad de bienes inmuebles, sobre optimiza la economía social del Municipio de La Paz. El estudiador finaliza afirmando que la buena recaudación beneficia para el desarrollo de la ciudadanía y del desarrollo de los habitantes de la zona.

Solórzano (2017), en su artículo señala que los riesgos obedecen a la aplicación de metodologías no idóneas aplicadas por los trabajadores, quiere decir que ello resulta de la captación de los recursos y como se colocan estos, variando significativamente los indicadores de liquidez; lo que busca el autor es demostrar realizar una mejora en la captación de socios y asimismo la colocación de los recursos, permitiendo disminuir inicialmente y en corto tiempo desaparecer los riesgos financieros, invocando a la responsabilidad de colocar recursos, para generar crecimiento financiero y no un riesgo, todo ello a través del análisis realizado por el analista y su respectiva aprobación en comité.

## **2.2 Bases teóricas**

### **2.2.1 Presupuesto**

Según Paredes (2011) mencionado por Galindo y Albarado (2019) El presupuesto es un instrumento que permite a las entidades públicas cumplir con la producción de bienes y servicios para satisfacer las necesidades de la población de acuerdo al rol que le asigna al gobierno en la economía del Estado. En ese entender, un presupuesto público del mundo modernizado cuenta con dos elementos

esenciales: uno relacionado con las metas y los resultados esperados, y otro con la planificación y asignación de los recursos necesarios para lograr dichas metas. Esta relación entre metas y recursos le da sentido a un presupuesto que de otro modo sería solo una lista de verificación de las compras gubernamentales a realizar durante un año fiscal.

#### **2.2.1.1 Presupuesto público**

El presupuesto se encuentra constituido como un instrumento de gestión del Estado para alcanzar los resultados en beneficio de la población, por intermedio de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades. Del mismo modo, es la expresión sistemática, cuantificada y conjunta de los gastos que se deben atender en el año fiscal determinado, por cada una de las Entidades del Sector Público, exponiendo de forma transparente los ingresos que financian los mencionados gastos. El presupuesto del Sector Público generalmente es aprobado por el Congreso de la República a propuesta del Poder Ejecutivo y tiene vigencia anual. Su ejecución anualmente comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada año. Tiene como propósito el logro de resultados para favorecer a la población y al entorno, así como optimizar la equidad en observancia a la sostenibilidad y responsabilidad fiscal acorde con la normatividad vigente, y se articula con los instrumentos del SINAPLAN. (D.L. 1440).

El Presupuesto público se encuentra compuesta por las siguientes fuentes de financiamiento, según el clasificador de para el año 2020:

**Recursos Ordinarios (00).**

Se refiere a los ingresos procedentes de la recaudación (cobranza) tributaria y otras concepciones; que se deducen a los importes proporcionados a las comisiones de servicios bancarios y recaudación; los cuales no se encuentran vinculados a ninguna entidad y componen fondos disponibles de libre programación.

**Recursos Directamente Recaudados (09).**

Se percibe por los ingresos generados por las instituciones públicas y administrados por éstas directamente, los cuales son los siguientes: Venta de bienes, tasas de las Rentas de la Propiedad, así como la prestación de servicios, entre otros; asimismo aquellos ingresos que les corresponde según la normatividad vigente.

**Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito (19).**

Se encuentra conformado por los fondos de fuente externa e interna que provienen de operaciones de crédito realizadas por el Estado con Organismos Internacionales, Instituciones, Gobiernos Extranjeros y las asignaciones de Líneas de Crédito. Del mismo modo, considera los fondos que provienen de las operaciones efectuadas por el Estado en el mercado internacional de capitales.

### **Donaciones y Transferencias (13).**

Compuesto por los fondos financieros no reembolsables recepcionados por el gobierno procedente de las Instituciones, Gobiernos, Agencias Internacionales de Desarrollo y Organismos Internacionales, así como de otras personas jurídicas o naturales domiciliadas o no en el país.

### **Recursos Determinados**

Comprende los ingresos de pliegos presupuestarios y tributos municipales, divididos en: Fondo de Compensación Municipal (07), Impuestos Municipales (08) y Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones (18).

En el presente estudio se conceptualiza como base teórica la ejecución presupuestaria y financiera enfocada en los RDR.

#### **2.2.1.2 Ejecución presupuestaria.**

En cuanto a las teorías relacionadas a la primera variable Galindo y Albarado (2019) señalan que, de acuerdo con el principio anual, el presupuesto se ejecuta del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. La ejecución presupuestaria son todas las actividades previstas en la formulación del presupuesto y deben completarse dentro del año fiscal para lograr las metas previstas para alcanzar las metas propuestas. Asimismo, Chávez (2018) sostiene que la ejecución presupuestaria se da por iniciada cuando las acciones con la finalidad de obtener servicios y bienes para lograr los objetivos de optimizar los recursos disponibles se concreten. En esta etapa se incluye la ejecución de actividades que cuentan con la asignación de

recursos diseñadas para cumplir con el plan aprobado con base en el tope presupuestario, considerando la presentación periódica de herramientas de informes de ejecución y los gastos acumulados del presupuesto aceptado. Por otro lado, Morales et al. (2018), señala que se da con la intención de atender las carencias del pueblo con la adquisición de bienes y servicios a través de las instituciones del sector público con la finalidad de contribuir a las riquezas estatales.

**a) Ejecución presupuestaria de ingresos**

Los ingresos públicos según el DL. 1440, Art. 18 se definen como sigue:

18.1 Los ingresos públicos financian los gastos incurridos para lograr los fines de la organización, independientemente de su fuente de financiación. Su percepción es responsabilidad de la entidad competente, con sujeción a las reglas de las cosas.

18.2 En el marco de los principios del sistema de presupuesto público nacional, los ingresos públicos se guían por las prioridades de política nacional, regional y local dentro de los respectivos territorios.

De igual forma el decreto legislativo en su Art. 38.1 detalla las etapas de los ingresos públicos a continuación:

**1. Estimación:** Es la proyección o cálculo de los ingresos que se espera obtener por todos los conceptos durante el ejercicio, teniendo en cuenta la normativa aplicable a cada concepto de ingresos, así como los factores estacionales que inciden en su percepción.

2. **Determinación:** Es el acto de determina o establece con precisión, los conceptos, montos, oportunidades y pagos o gastos que una persona natural o jurídica debe realizar en beneficio de una entidad.
3. **Percepción o Recaudación:** Es cuando se efectúa la captación, recaudación u obtención efectiva de los ingresos o ingreso esperado.

**b) Ejecución presupuestaria de gastos**

De conformidad con el Art. 8 de la Directiva N.º 001-2019-EF/50.01 la ejecución del gasto público se define de la siguiente forma:

Es el proceso mediante el cual la ejecución del gasto público se efectúa con la atención de las obligaciones del gasto contraídas, con la finalidad de financiar la prestación de los servicios públicos y la adquisición de bienes y, a su vez, alcanzar resultados de conformidad a los créditos presupuestarios aprobados en los correspondientes presupuestos institucionales de los Pliegos en relación con la PCA, considerando el Principio de Legalidad, establecido en la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General y sus modificatorias, Art. IV, numeral 1 del inciso 1.1, del mismo modo la asignación de atribuciones y competencias que por norma compete atender a cada entidad pública, sin dejar de lado los principios constitucionales de Equilibrio y Programación presupuestario establecidos en el Art. 77 y 78 de la Constitución Política del Perú.

Asimismo, para Bastidas et al. (2016), para referirse a la calidad del gasto es preciso considerar los elementos que lo conforman y que dan garantías para utilizar de forma eficiente y eficaz los recursos del estado, con el propósito de prestar las condiciones necesarias para el desarrollo económico. Por otro lado, para Mendoza

(2018), la ejecución presupuestaria se efectuará sobre la base de las políticas determinadas por el ente rector de la administración financiera del Estado y se encuentra compuesta por la formulación, seguimiento y evaluación de la programación de la ejecución física y financiera presupuestaria, la programación de caja y las modificaciones al presupuesto.

Según el Art. 40 del DL. 1440 la ejecución del gasto se encuentra compuesto por las siguientes etapas:

- a. Certificación.
- b. Compromiso.
- c. Devengado.
- d. Pago.

### **Certificación del crédito presupuestario**

El numeral 41.1 y 41.2 del Art. 41 del DL. 1440 define la certificación presupuestal de la siguiente forma:

41.1 La certificación, denominado también “certificación del crédito presupuestario” es un acto de administración que tiene como finalidad garantizar la disponibilidad presupuestal y libre de afectación, para generar el compromiso del gasto a cargo del presupuesto institucional aprobado para el año fiscal pertinente, en función a la PCA, previa observancia de las disposiciones legales existentes que norma el objeto materia del compromiso.

41.2 La certificación es un requisito indispensable previo a la suscripción de un contrato, ejecución de un gasto o la adquisición de un compromiso, adjuntando el respectivo expediente. La mencionada certificación hasta la

realización del registro presupuestario y perfeccionamiento del compromiso involucra la reserva del crédito presupuestario, bajo responsabilidad del Titular del Pliego

### **Compromiso**

El numeral 42.1, 42.2 y 42.3 del Art. 42 del DL. 1440 define la etapa de compromiso de la siguiente manera:

- 42.1 Compromiso es el acto a través del cual se acuerdan los gastos por una cantidad determinada o determinable, afectando créditos presupuestarios en el marco del presupuesto, previo cumplimiento de los procedimientos establecidos por la ley. Las aprobaciones y revisiones presupuestarias se basan en montos certificados y son el monto total de la deuda correspondiente al ejercicio fiscal.
- 42.2 La promesa se hace después de nacer las obligaciones estipuladas por ley, contrato o convenio. Los compromisos deben asignarse previamente a la cadena de gasto pertinente, a fin de reducir el importe de su saldo acreedor disponible presupuestalmente, por intermedio de los documentos oficiales correspondientes.
- 42.3 Responsabilidad derivada del incumplimiento de disposiciones anteriores correspondiente.

## **Devengado**

El numeral 43.1, 43.2, 43.3 y 43.4 del Art. 43 del DL. 1440 precisa la etapa de devengado de la siguiente forma:

- 43.1 El devengo es el acto de reconocimiento de compromisos de pago procedente de los gastos autorizados y comprometidos, que se originan con posterioridad a la aprobación por la autoridad pertinente de la prestación del servicio o del documento de derechos del acreedor. El reconocimiento de obligaciones ciertamente afectará el presupuesto institucional.
- 43.2 Para el registro de los devengos, el área usuaria responsable deberá verificar la recepción de los bienes existen, la prestación efectiva de los servicios o la ejecución de los trabajos como acción preferente para el cumplimiento correspondiente.
- 43.3 El reconocimiento de los devengos que no observan lo establecido en el numeral 43.2 dan lugar a responsabilidades penales, civiles o administrativas según el incumplimiento del responsable del área usuaria, Titular de la Entidad y la oficina administrativa o la que haga sus veces.
- 43.4 La base de devengo es especificada por las normas del sistema financiero nacional y coordinada con el sistema de gestión financiera del sector público según corresponda.

## **Pago**

El numeral 44.1 y 44.2 del Art. 44 del DL. 1440 define la etapa de pago del siguiente modo que se detalla a continuación:

- 44.1 Se entiende por pago la cancelación parcial o total de una cantidad de deuda reconocida, que deberá legalizarse por medio del documento oficial

correspondiente. Se prohíbe el pago de las deudas pendientes que no se encuentran devengadas.

- 44.2 Los pagos están especificados por las normas del sistema de Tesorería.

### **2.2.1.3 Programación de Compromisos Anual (PCA)**

La Programación de Compromisos Anual (PCA) es un instrumento de corto plazo, de programación del gasto público, que permite compatibilizar la programación de caja de gastos e ingresos, por toda fuente de financiamiento, con la capacidad existente de financiamiento respectivo para el año fiscal, considerando el marco de las reglas fiscales vigentes. La Dirección General del Tesoro Público proporciona la programación de caja de ingresos, en observancia del Marco Macroeconómico Multianual y de las reglas fiscales. Mencionado instrumento es determinado, actualizado y revisado, de manera trimestral, sobre la información base que proporcionen los Pliegos de la Dirección General de Presupuesto Público (DL. 1440)

Según la Directiva N° 001-2019-EF/50.01. La determinación, actualización y revisión de la PCA atiende a los siguientes principios:

- a. Responsabilidad Fiscal:** La PCA pretende asegurar la concordancia de los gastos que los Pliegos estiman ejecutar con las reglas fiscales existentes
- b. Consistencia de ingresos y gastos:** La PCA debe basarse en los ingresos que se espera recibir en el ejercicio fiscal correspondiente.
- c. Eficiencia y Eficacia del Gasto Público:** La PCA es compatible con la ejecución eficiente y eficaz del gasto público, la disciplina fiscal y las

prioridades de gasto determinadas por los normativistas en el marco del artículo 7 del Decreto Legislativo N° 1440.

- d. Presupuestos dinámicos:** la PCA responde a la ejecución dinámica de los presupuestos normativos de las entidades.
- e. Mejora continua:** La PCA requiere una mejora continua para mejorar el desempeño del gasto público normativo.

#### **2.2.1.4 Control del presupuesto**

Para Mendoza (2018) el control presupuestario es el seguimiento y evaluación es una medición de resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos que estos han producido; así como el análisis de variaciones financieras. No obstante, el según el Art. 35 del DL. 1440, el control presupuestario de los gastos lo realiza la Dirección General del Presupuesto Público, cuya única responsabilidad es monitorear los niveles de ejecución de los gastos relacionados con los créditos presupuestarios autorizados por la Ley del Presupuesto Anual del Sector Público.

#### **2.2.2 Gestión Financiera**

Denominada así a los procesos en su integridad que consisten en alcanzar, mantener y utilizar los recursos (dinero), en forma físico o por intermedio de otros instrumentos, toda vez que es quien convierte a la misión y visión en operaciones monetarias (López et. al, 2022). Para Stanley y Geoffrey (2001) mencionado por Surco (2018). La gestión financiera tiene como responsabilidad asignar los fondos para los activos corrientes y activos fijos; Del mismo modo también se puede lograr

la mejor combinación de facultades de financiación y desarrollar una política de dividendos de forma adecuada en el contexto de los objetivos de la entidad.

De igual forma para Rengifo (2021) la gestión financiera en general se puede definir como un proceso o sistema de implementación o desarrollo de acciones de control, que incluye un conjunto de métodos, principios, técnicas y formas de gobernanza. Para Terrazas (2009) citado por Álvarez y Flores (2021) la gestión financiera es una acción que se desarrolla en una entidad a su vez asume el rol de planificar, dirigir, organizar, monitorear, controlar y coordinar con los recursos financieros para así lograr un mejor resultado y/o rentabilidad.

Finalmente, para Diego (2018) la gestión financiera se encarga de analizar las acciones y decisiones que tienen que ver con los medios financieros requeridos en las áreas de dicha organización, conteniendo su logro, control y utilización. La gestión financiera es la que convierte en operaciones monetarias a la misión y visión.

#### **2.2.2.1 Gestión Financiera Publica**

Gestión Financiera Pública es un principio principalmente que se utiliza para fomentar un ambiente macroeconómico perdurable y lograr un gasto público que se desarrolla de manera equilibrada, el mismo que se desarrolle de manera eficiente y con clase. La utilización juiciosa de los ingresos y egresos con un horizonte inter temporal son condiciones indispensables para garantizar y acreditar una cuenta fiscal admisible y sostenible. De igual manera, la modificación de los recursos públicos en servicio de calidad para la ciudadanía que involucra un proceso que

debe estar debidamente organizado para que dicho gasto se efectúe al mínimo costo probable en el momento oportuno y con la calidad demandada según (Oliva, 2018) citado por (Álvarez, 2021)

### **2.2.3 Ejecución financiera de ingresos**

Según la Ley General del Sistema Nacional de Tesorería (2006) mencionado por Rengifo (2021) la primera dimensión de la gestión de tesorería, corresponde a la ejecución financiera de ingresos, el mismo que se genera cuando se realiza la captación, recaudación u obtención de los recursos que emplea en el transcurso del año fiscal un pliego específico

### **2.2.4 Ejecución financiera de gastos**

De conformidad con lo dispuesto por la Ley General del Sistema Nacional de Tesorería (2006) y mencionado por Rengifo y Vargas (2021) la ejecución financiera de gastos de la segunda dimensión de la gestión de tesorería corresponde a un proceso que se compone de tres etapas: compromiso, devengado y pago.

### **2.2.5 Planificación financiera**

Según López et. al (2022) refiere que la planificación permite adelantar los probables déficits, desarrollando o ejecutando estrategias para cubrirlos, y asimismo analiza y evalúa las posibles decisiones de inversión que se tenga que efectuar en el caso de superávit. El instrumento primordial para el planeamiento financiero es el presupuesto financiero, que compone parte de un sistema más extenso denominado, sistema presupuestario.

Para Surco (2018) la planificación financiera se efectúa por intermedio de procesos para determinar el requerimiento de los recursos, indagando las diversas alternativas para lograr los objetivos planteados, con herramientas que contribuyan a la planificación, cálculos matemáticos y técnicas financieras. El objetivo de la gestión financiera es estar atentos a las oportunidades y reducir el riesgo para tomar las decisiones por adelantado de las necesidades de dinero, garantizando un buen uso para conseguir su mejor rendimiento.

En definitiva, para Rengifo y Vargas (2021) la planificación se divide en dos sub fases: planificación financiera y planificación de actividades que se enfoca en establecer las actividades para el funcionamiento en línea con el plan estratégico de la entidad. De igual forma la mencionada fase también se enfoca en servir de soporte en la generación del plan estratégico según los propósitos y objetivos de la entidad, considerando dichos planteamientos y bajo esta base producir una propuesta estratégica expresada en planes que consecutivamente se conviertan en operaciones financiero-económico y en un presupuesto global afianzado para la institución.

### **2.2.6 Control financiero**

Para Surco (2018) es una herramienta de diagnóstico que ayuda a informar y detectar de otras oficinas de la empresa, los sesgos que pueden afectar el desarrollo económico y de ahí que sea mejor adoptar las medidas correctivas correspondientes. Asimismo, para Surco las técnicas de control financiero en una empresa son diversas como: el análisis financiero, el presupuesto y la auditoría. No obstante,

para Perdomo (2017) citado por Hilario y Flores (2021) señalan que el control financiero es el procedimiento de la administración Financiera que posee como objetivo a llevar a cabo las actividades planificadas al inicio, de manera que esta sea eficiente, y evalúa o valora de forma íntegra todas las cifras reales preestablecidos, para así descubrir las fortalezas y debilidades que contribuyan a lograr el objetivo formulado.

Finalmente, para Gómez (2019) citado por Galindo y Albarado (2019) Es la evaluación que se efectúa en observancia a las normas de auditoría de aceptación general, para determinar si los estados financieros de una institución exponen razonablemente los cambios en su situación financiera y el resultado de sus operaciones, demostrando que las operaciones y las transacciones que los originaron y la formulación de los mismos cumplieron y observaron los principios de contabilidad universalmente aceptados o aplicados por el Contador General y las normas prescritas por las autoridades competentes.

### **2.3 Marco conceptual**

Los conceptos de términos que se deben comprender en la tesis son los que se describen a continuación:

**Aprobación del presupuesto.** – Suceso por el cual se establece el total del crédito presupuestario legalmente y fija el límite de gasto máximo a ejecutarse en el año fiscal. En relación a los Pliegos del Gobierno Nacional, para la ejecución de los créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector

Público se requiere de su aprobación en el Presupuesto Institucional de Apertura, de igual forma se da en el caso de los Gobiernos Locales y Regionales (MEF, 2023).

**Clasificadores Presupuestarios de Ingresos y Gastos.** – Constituyen los instrumentos técnicos para el registro uniforme y ordenado de las operaciones durante el proceso presupuestario del Sector Público (MEF, 2023).

**Compromiso.** – Acto a través del cual se acuerda la ejecución de gastos aprobados, posterior al cumplimiento de los trámites establecidos legalmente, por un importe determinable o determinado que afectan parcialmente o totalmente a los créditos presupuestarios según los presupuestos aprobados y sus modificaciones presupuestarias ejecutadas (MEF, 2023).

**Control presupuestario.** – Seguimiento de los niveles de ejecución de gastos efectuado por la Dirección General del Presupuesto Público en relación a los créditos presupuestarios aprobados por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público y sus respectivas modificatorias (MEF, 2023).

**Ejecución presupuestaria.** – Fase en la que se perciben los ingresos y se da la atención a los gastos comprometidos conforme a los presupuestos autorizados de los créditos presupuestarios (MEF, 2023).

**Fondos Públicos.-** Los fondos gubernamentales, conocidos también como recursos, son bienes que posterior a su utilización son objeto de fiscalización, por ser estos provenientes del estado, estos bienes son ejecutados o empleados en diferentes proyectos que vienen a estar catalogados en las metas presupuestales o conocidas técnicamente como las cadenas funcionales programáticas, de la misma manera se clasifican en diferentes fuentes de financiamiento, esto depende de la proveniencia de estos, es decir que tipos de personas fueron los que a través del

pagos de tributos ayudaron a la generación de ellos, recursos que en su conjunto llegan a formar parte del financiamiento, una vez que estos son clasificados en sus respectivas genéricas de gasto y específicas de gastos debidamente clasificadas en cada meta presupuestal creada por la unidad orgánica competente (MEF, 2023).

**Gasto devengado.** – Referido a la admisión de una obligación de pago procedente de un gasto comprometido que se encuentra previamente registrado sobre la base de la documentación sustentatoria. Reconocimiento que se formaliza con la conformidad correspondiente de la prestación de los servicios requeridos y la recepción satisfactoria de los bienes, emitido por el área respectivo en la entidad pública o Unidad Ejecutora que corresponda (MEF, 2023).

**Gasto girado.** – Fase comprendido en el registro del giro realizado a través de la carta orden, emisión del cheque o la transferencia electrónica con cargo a la pertinente cuenta bancaria para el pago total o parcial de un desembolso devengado previamente registrado y formalizado (MEF, 2023).

**Genérica de gasto.** – Nivel que identifica el conjunto ordenado, claro y homogéneo de los gastos en recursos tecnológicos, materiales, financieros, humanos, así como los servicios, bienes y obras públicas que adquieren contratan o realizan las entidades públicas para la consecución de sus objetivos institucionales (MEF, 2023).

**Genérica de Ingreso.** – Referido al nivel donde se identifica el conjunto claro, ordenado y homogéneo de los recursos que se captan, recaudan y obtienen (MEF, 2023).

**Gasto Público.** - Normativa que hace mención a que el gasto público debe estar debidamente aprobado en el ejercicio anterior al de su ejecución, contando

disposiciones teniendo en cuenta la austeridad, a través del cumplimiento de las normas lograr la disciplina, realizando una efectiva ejecución de los recursos se obtendrá adquisiciones de calidad reflejando todo este grupo de términos en el logro efectivo de los beneficios y asistencia de las necesidades de la población, todos ellos con el financiamiento producto de hacer una estimación técnica revisando el comportamiento de la recaudación para ser ejecutados en cumplimiento a un plan debidamente aprobado, para ejecutar los recursos propios que recauda el gobierno local producto de los servicios que en contraprestación, los usuarios o población generan este recurso, como son las rentas aplicadas a los inmuebles, las tasas, la transferencia de bienes o pago de impuestos a las unidades motorizadas debidamente registradas en el gobierno local. El control de estos recursos señala como responsables a los designados del área de presupuesto y administración (MEF, 2023).

**Ingresos Públicos.-** Los ingresos provienen de la renta que generan las personas naturales o personas jurídicas, ello debido que productos de la transferencias de un determinado bien o por prestar un servicio sea este a través de profesionales, técnicos o no, generan ingresos que graban o están afectos a los impuestos a los ingresos, conocidos técnicamente como el impuesto a la renta en sus diferentes cinco categorías, así mismo otro de los ingresos provienen del impuesto a las ventas, generados netamente por las personas jurídicas, aquellos que fueron constituidos con aportes de diferentes bienes, la utilización de todos estos recursos ayudan a generar los ingresos en una empresa, el mismo que es conocido como impuestos, que posteriormente forman parte de los ingresos en favor del estado (MEF, 2023).

**Meta Presupuestaria o Meta.** – Referido a la expresión cuantificable y concreta que describe los productos finales o el producto de los Proyectos y Actividades determinados para el año fiscal. Se encuentra compuesto de cuatro elementos: Unidad de medida, cantidad, finalidad y ubicación geográfica (MEF, 2023).

**Presupuesto Público.** - Vienen a ser los recursos que una entidad utilizará para el desarrollo de sus labores, sean para ejecutarlos en funcionamiento o para inversiones en proyectos u obra, en beneficio de la población, durante un ejercicio fiscal, este se distribuye en metas presupuestales, que son códigos que se utiliza para cada actividad o proyecto a ejecutar, y de esta manera llevar un control del presupuesto de cada actividad a desarrollar por la entidad, el presupuesto público se expone en una rendición de cuentas, informando a la población cuanto fue el presupuesto que se asignó a la entidad y en qué proyectos los ejecuto y la forma como lo hicieron para lograr los objetivos que beneficiaron a la población que comprende su jurisdicción (MEF, 2023).

## **CAPÍTULO III**

### **MÉTODO**

#### **3.1 Tipo y nivel de investigación**

##### **3.1.1 Tipo de investigación**

El estudio para llevar a cabo la investigación consideró la investigación básica, toda vez que este tipo de investigaciones profundiza las variables del estudio para fundamentar los argumentos de la realidad que se presenta en espacio determinado.

##### **3.1.2 Nivel de investigación**

A fin de enfocar y situar el estudio en la institución pública, se consideró el nivel de la investigación transeccional y explicativo, debido a que se describieron las variables, se analizó y evaluó la influencia de la variable independiente en un período determinado, enfocado en exponer del porqué de los fenómenos y las condiciones en las que se manifiesta y las causas de los acontecimientos presentados (Hernández, et. al, 2014).

### 3.2 Diseño de investigación

Conforme a lo manifestado por Hernández, et. al, (2014) el estudio no experimental permite tener control, para que esta no pueda ser manipulada de forma intencional y asimismo permite analizar las derivaciones de la manipulación sobre una o más variables independientes.

### 3.3 Población y Muestra

Para el presente estudio la población está constituida por el presupuesto programado, aprobado y ejecutado de la fuente de financiamiento de RDR de los períodos 2019 y 2020 en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, a nivel de proyectos e ingresos que se detallan a continuación:

**Tabla 2.**

*Proyectos ejecutados por la Municipalidad 2019 – 2020*

N°	Producto / Proyecto
1	3000355: Patrullaje por sector
2	3000380: Productores agrícolas con menor presencia de plagas priorizadas
3	3000523: Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus animales por el control sanitario
4	3000627: Servicio de agua potable y saneamiento para hogares rurales
5	3000690: Personas con discapacidad reciben servicios de rehabilitación basada en la comunidad
6	3000735: Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente a peligros
7	3000776: Personas adultas mayores atendidos involucrando al entorno familiar y social

- 
- 8 3000848: Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente  
3033251: Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil,
- 9 lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del  
menor de 36 meses
- 10 3999999: Sin producto
- 11 2001621: Estudios de pre-inversión
- 12 3000356: Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana
- 13 3000380: Productores agrícolas con menor presencia de plagas priorizadas  
3000523: Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus  
14 animales por el control sanitario
- 15 3000627: Servicio de agua potable y saneamiento para hogares rurales  
3000734: Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a  
16 emergencias y desastres
- 17 3000735: Desarrollo de medidas de intervención para la protección física  
frente a peligros
- 18 3000776: Personas adultas mayores atendidos involucrando al entorno  
familiar y social
- 19 3000848: Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente  
3033251: Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil,
- 20 lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del  
menor de 36 meses
- 21 3999999: Sin producto
- 

*Nota.* Describe los Proyectos de la Municipalidad. Fuente: Consulta amigable MEF  
2022.

**Tabla 3.**

*Naturaleza de los ingresos de la Municipalidad 2019 – 2020*

<b>N°</b>	<b>Descripción</b>
	<b>3: venta de bienes y servicios y derechos administrativos</b>
1	1: venta de bienes
2	2: derechos y tasas administrativos
3	3: venta de servicios
	<b>5: otros ingresos</b>
4	1: rentas de la propiedad
5	5: ingresos diversos
	<b>3: venta de bienes y servicios y derechos administrativos</b>
6	1: venta de bienes
7	2: derechos y tasas administrativos
8	3: venta de servicios
	<b>5: otros ingresos</b>
9	1: rentas de la propiedad
10	5: ingresos diversos
	<b>9: saldos de balance</b>
11	1: saldos de balance

*Nota.* Describe los Proyectos de la Municipalidad. Fuente: Consulta amigable MEF 2022

No se estableció una muestra debido a que se cuenta con la información del Presupuesto aprobado, modificado y ejecutado de los periodos 2019 y 2020 en su integridad.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Las técnicas de recolección de datos que fueron utilizados, son:

- Observación
- Análisis documental

- Conciliación de datos
- Calculo y análisis de datos e interpretación de los gráficos.

Los instrumentos para recolectar la información que se aplicaron son: Guías de análisis y Guías de Observación.

### **3.5 Técnicas de procesamiento y análisis de datos**

#### **Procesamiento de datos**

El procesamiento de datos se efectuó con la utilización de medios informáticos, como:

- El soporte informático SPSS Edition, permite el análisis descriptivo de las variables y el cálculo de medidas inferenciales, elaboración de las tablas de doble entrada y se utilizó la prueba estadística correlación Rho coeficiente de Spearman para el contraste de hipótesis.
- Excel, aplicación de Microsoft Office, que se caracteriza por sus potentes recursos gráficos, elaboración de tablas de frecuencia absoluta y porcentual, Elaboración de los gráficos circulares que acompañan los cuadros para describir las variables y funciones específicas que facilitan el ordenamiento de datos.

#### **Análisis de datos**

Se utilizaron técnicas y medidas de la estadística descriptiva e inferencial, para la estadística descriptiva se utilizaron tablas de frecuencia absoluta y relativa y tablas de contingencia para visualizar la distribución de los datos.

## Confiabilidad de datos

Dado que las Guías de análisis de documental fueron elaborados por el autor, fue necesario someterlos a evaluación de tres expertos para determinar la confiabilidad del instrumento de recolección de datos utilizado, mediante el Alfa de Crombach, conforme se presenta a continuación:

**Tabla 4.**

*Confiabilidad de Datos*

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	$\alpha$ basada en elementos estandarizados	N de elementos
,835	,789	10

*Nota.* Tabla detalla la confiabilidad del estudio.

### Interpretación:

De los datos estudiados sobre la ejecución presupuestaria de la Municipalidad y su incidencia en la gestión financiera, se determinó que exponen una excelente confiabilidad, puesto que el coeficiente de  $\alpha$  calculado es 0.835, resultado que comprueba la confiabilidad del instrumento de recolección de datos que se debe utilizó en el estudio de la investigación.

## **CAPITULO IV**

### **PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

#### **4.1 Presentación de resultados por variables**

De los resultados obtenidos mediante el uso del instrumento de recolección de datos de la guía de análisis documental, según las variables, dimensiones e indicadores determinados en la investigación, se ha planteado como escala de medida la escala de Likert, establecido de acuerdo a la necesidad de la información, situaciones que se detallan a continuación:

#### **Escala de valores de las variables de la investigación.**

Para medir las variables del estudio se plantearon interrogantes (preguntas) relacionados a los indicadores con las alternativas de respuesta clasificados en escalas de valores de cero a cuatro que comprende categorización de “Muy poco” a “Muy buena” conforme se describe en la tabla siguiente:

**Tabla 5.**

*Categorización de las variables*

<b>Categorías</b>	<b>Escala de valores</b>
Muy poco	“0”
Poco	“1”
Regular	“2”
Buena	“3”
Muy buena	“4”

*Nota.* Describe la escala de Likert de las variables.

#### **4.1.1 Resultados de la Variable Independiente**

A continuación, se analizan los resultados de las interrogantes planteadas para comprobar el nivel de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas de la fuente de financiamientos de los RDR que constituye la variable independiente para el presente estudio.

##### **4.1.1.1 Análisis sobre la ejecución presupuestaria de RDR**

Para efectuar el análisis sobre la ejecución presupuestaria de la Municipalidad en forma específica se realizó de los proyectos programados y ejecutados con los RDR en la entidad, obtenidos de consulta amigable – MEF, los mismos que fueron estudiados a través de la interrogante: ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestaria de RDR de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, dando como resultado lo siguiente:

**Tabla 6.**

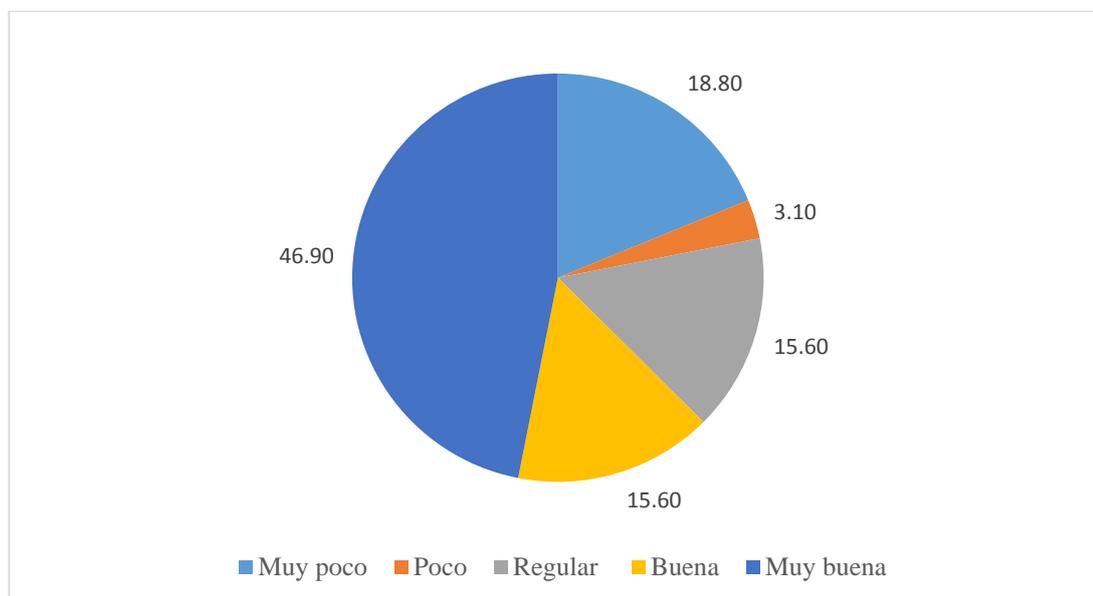
*Nivel de ejecución presupuestaria de los RDR de la Municipalidad.*

Categorías	Cantidad	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Muy poco	6.00	15.00	18.80	18.80
Poco	1.00	2.50	3.10	21.90
Regular	5.00	12.50	15.60	37.50
Buena	5.00	12.50	15.60	53.10
Muy buena	15.00	37.50	46.90	100.00
Total	32.00	80.00	100.00	

*Nota.* Detalla los resultados alcanzados sobre la ejecución presupuestaria de los RDR de la Municipalidad.

**Figura 1.**

*Grado de ejecución presupuestaria de los RDR de la Municipalidad.*



*Nota.* Representa el nivel de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad en los años 2019 y 2020.

**Interpretación:** De los proyectos analizados el 46.90 % presenta muy buena ejecución, no obstante, el 18.80% evidencia muy poca ejecución de los proyectos financiados con los RDR en el período 2019 – 2020 en la Municipalidad.

#### 4.1.1.2 Análisis de la ejecución presupuestaria de ingresos.

Para analizar y verificar la ejecución presupuestaria de ingresos se analizó a nivel de Sub – Genérica de Ingresos según la naturaleza de ingresos de la Municipalidad establecido y agrupado de acuerdo al clasificador de ingresos de la información de la entidad reportado en consulta amigable MEF en los años 2019 y 2020, los mismos que fueron analizados a través de la pregunta: ¿Cuál es el grado de ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, De los cuales se obtuvieron los siguientes resultados:

**Tabla 7.**

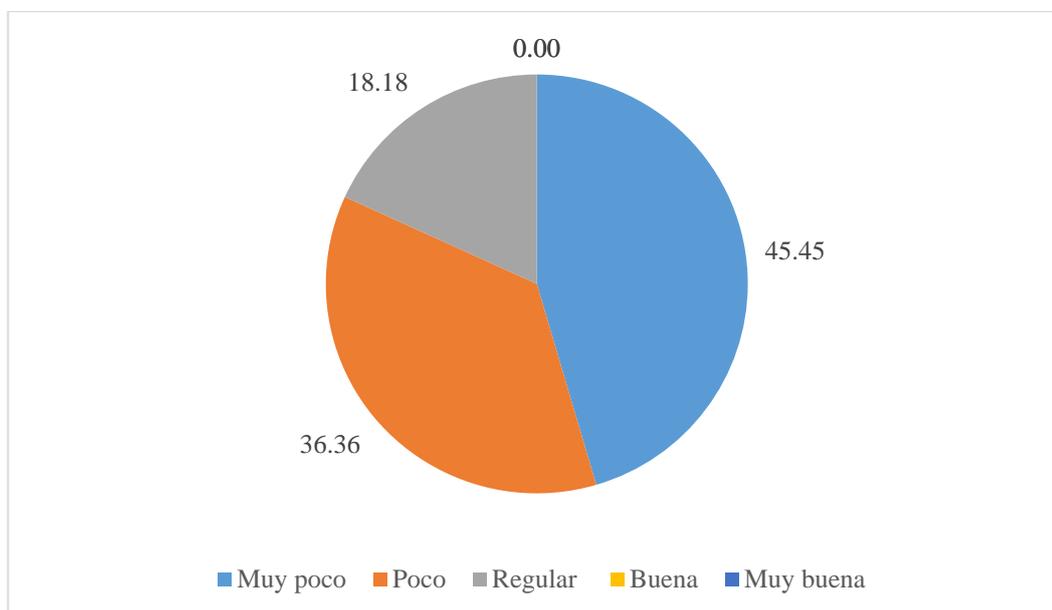
*Grado de ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR de la Municipalidad.*

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje Valido</b>	<b>Porcentaje Acumulado</b>
Muy poco	5.00	45.45	45.45	45.45
Poco	4.00	36.36	36.36	81.82
Regular	2.00	18.18	18.18	100.00
Buena	0.00	0.00	0.00	100.00
Muy buena	0.00	0.00	0.00	100.00
Total	11.00	80.00	100.00	

*Nota.* Detalla los resultados logrados sobre la ejecución presupuestaria de ingresos de la Municipalidad.

**Figura 2.**

*Nivel de ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR de la Municipalidad.*



*Nota.* Representa la ejecución presupuestaria de ingresos de la Municipalidad del Fte. Fto. de RDR.

**Interpretación:** De la información investigada el 45.45% de la ejecución presupuestaria de ingresos es muy poco, el 36.36% es poco y el 18.18% es regular en relación a la ejecución de presupuestaria de los ingresos de los RDR a nivel de la naturaleza de ingresos de la Municipalidad en el año 2019 y 2020.

#### **4.1.1.3 Análisis de la ejecución presupuestaria de gastos.**

Para estudiar la ejecución presupuestaria de gastos se examinó en forma específico a nivel de proyectos de la Municipalidad a ejecutarse con los RDR programados en el presupuesto general de la institución de la información extraída de consulta amigable MEF a través de la interrogante: ¿Cuál es el grado de ejecución presupuestaria de gastos de RDR de la Municipalidad Distrital de Andahuayllillas?, dando como resultado lo siguiente:

**Tabla 8.**

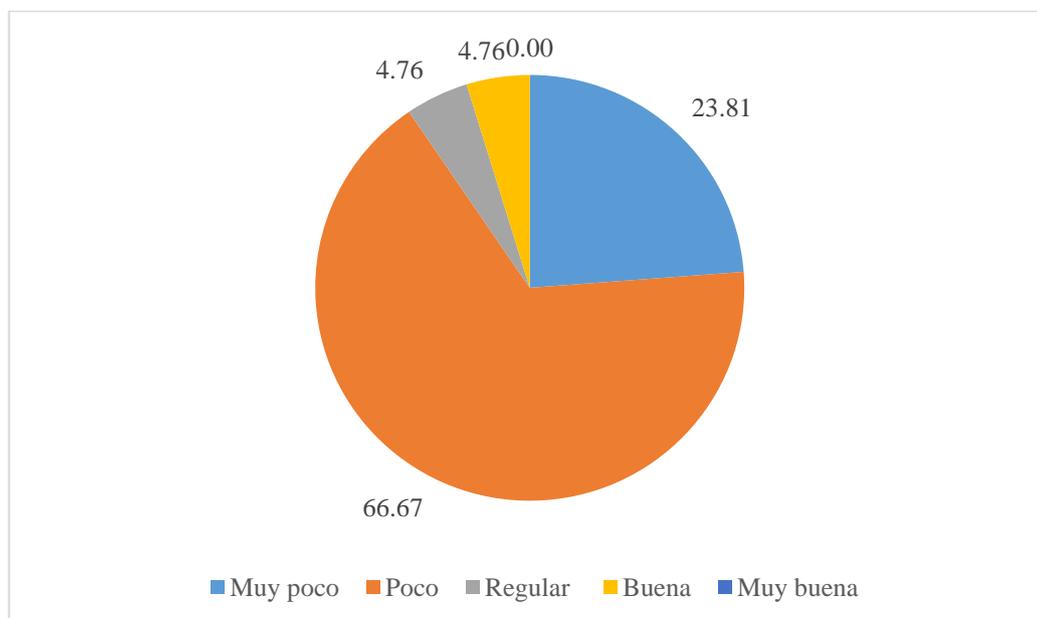
*Índice de ejecución presupuestaria de gastos de los RDR de la Municipalidad.*

Categorías	Cantidad	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Muy poco	5.00	23.81	23.81	23.81
Poco	14.00	66.67	66.67	90.48
Regular	1.00	4.76	4.76	95.24
Buena	1.00	4.76	4.76	100.00
Muy buena	0.00	0.00	0.00	100.00
Total	21.00	100.00	100.00	

*Nota.* Detalla la ejecución presupuestaria de gastos de la Municipalidad con la fuente de financiamiento de RDR.

**Figura 3.**

*Nivel de ejecución presupuestaria de gastos de la Municipalidad con los RDR.*



*Nota.* Representa los gastos ejecutados por los RDR en la Municipalidad.

**Interpretación:** Conforme a la tabla 6 y figura 3, el 66.67% de los proyectos presentaron poca ejecución, el 23.81% muy poca y solamente el 4.76% evidencia regular y buena ejecución presupuestaria de los gastos en la Municipalidad de los RDR a nivel de los proyectos ejecutados en la institución en el período 2019 – 2020.

#### 4.1.1.4 Análisis de la Programación anual de gasto.

Analizado la ejecución presupuestaria de los proyectos financiados por los RDR e ingresos en la programación anual de la Municipalidad de la información publicada en consulta amigable MEF, a través del instrumento de recolección de datos, a la pregunta planteada: ¿Cuál es el grado de ejecución presupuestaria de la programación anual de los RDR de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, se presentan los siguientes resultados.

**Tabla 9.**

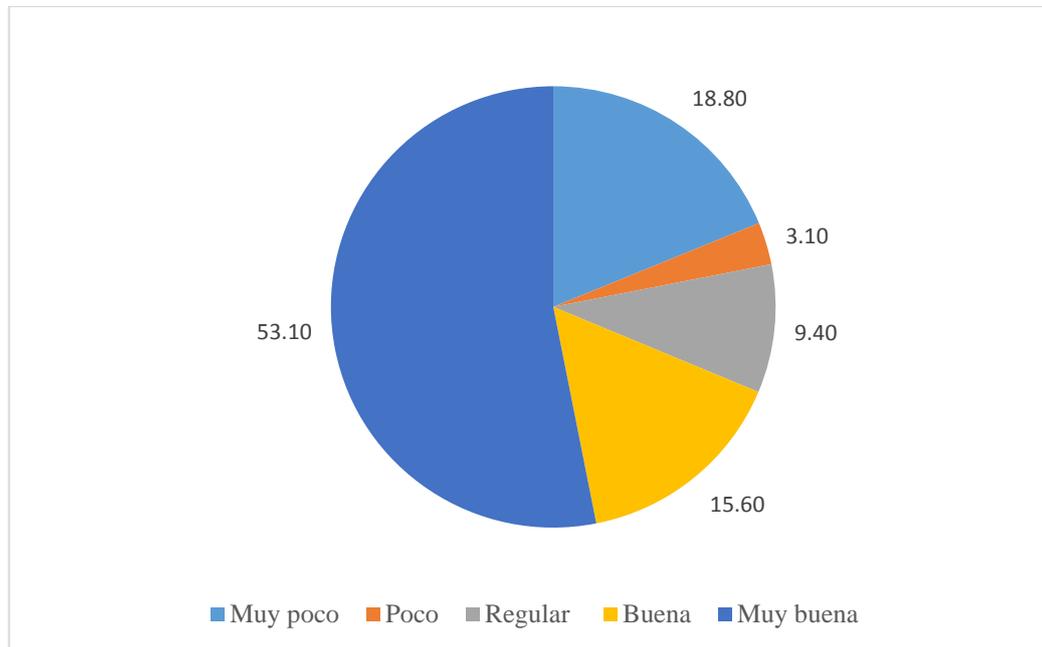
*Nivel de ejecución presupuestaria de la programación anual de los RDR de la Municipalidad.*

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje Valido</b>	<b>Porcentaje Acumulado</b>
Muy poco	6.00	15.00	18.80	18.80
Poco	1.00	2.50	3.10	21.90
Regular	3.00	7.50	9.40	31.30
Buena	5.00	12.50	15.60	46.90
Muy buena	17.00	42.50	53.10	100.00
<b>Total</b>	<b>32.00</b>	<b>80.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Describe la ejecución de la programación anual de los RDR de la entidad.

**Figura 4.**

*Grado de ejecución de la programación anual de los RDR de la Municipalidad.*



*Nota.* Grafica la ejecución de la programación anual presupuestaria de RDR de la entidad.

**Interpretación:** De acuerdo a la tabla 7 y figura 4, el 42.50% del presupuesto de los proyectos e ingresos presentaron muy buena ejecución, el 12.50% buena ejecución y el 7.50% regular ejecución. Por otro lado, el 15% presenta muy poca ejecución y el 2.50% poca ejecución de proyectos e ingresos proyectados en la programación anual de la Municipalidad en el período 2019 – 2020.

#### **4.1.1.5 Análisis sobre el control de la ejecución presupuestaria.**

Analizado la ejecución de los proyectos e ingresos de la Municipalidad en los años 2019 y 2020, a la par se ha estudiado el control en dichas ejecuciones, habiéndose planteado como interrogante: ¿Cuál es el nivel de Control de la

ejecución presupuestaria de los RDR de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, resultados a dicha interrogante que se presentan a continuación:

**Tabla 10.**

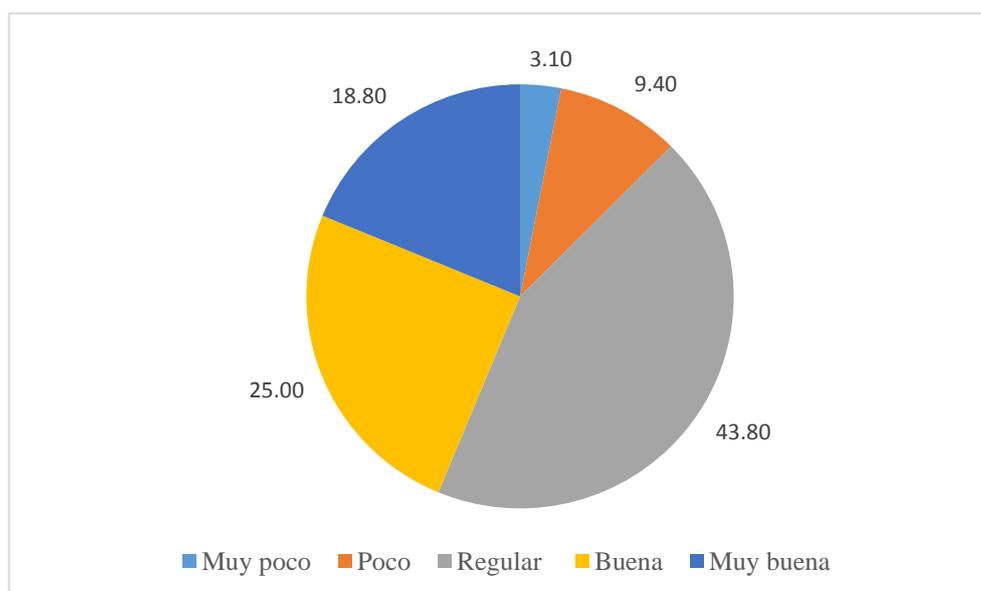
*Índice de control de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de los RDR.*

Categorías	Cantidad	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Muy poco	1.00	2.50	3.10	3.10
Poco	3.00	7.50	9.40	12.50
Regular	14.00	35.00	43.80	56.30
Buena	8.00	20.00	25.00	81.30
Muy buena	6.00	15.00	18.80	100.00
<b>Total</b>	<b>32.00</b>	<b>80.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Describe el control en la Municipalidad de la ejecución presupuestaria de los RDR en el período 2019 – 2020.

**Figura 5.**

*Grado de control de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de los RDR*



*Nota.* Representa el control de la ejecución presupuestaria en la entidad de los RDR.

**Interpretación:** De acuerdo a la tabla 8 y figura 5, el 43.80% de las ejecuciones presupuestales presenta regular control, de igual forma el 25% evidencia buen control y el 18.80% muy buen control, sin embargo, el 9.40% presenta poco control y el 3.10% muy poco control de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de los RDR.

#### **4.1.2 Resultados de la Variable Dependiente**

Apartado donde se exponen los resultados del análisis realizado a los indicadores de la variable dependiente, a nivel de la ejecución de financiera de los proyectos e ingresos de la Municipalidad contemplados en el Plan Operativo Institucional (POI) y su evaluación y los reportes financieros de la institución pública, detallados en ítems siguientes:

##### **4.1.2.1 Análisis sobre la Gestión Financiera.**

El estudio se efectuó analizando la ejecución financiera de la Municipalidad de los RDR, a través del interrogante planteado: ¿Cuál es el nivel de ejecución financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, el mismo que planteó una escala de valores para la alternativa de respuesta establecidas, dando como resultado lo detallado en la tabla siguiente:

**Tabla 11.**

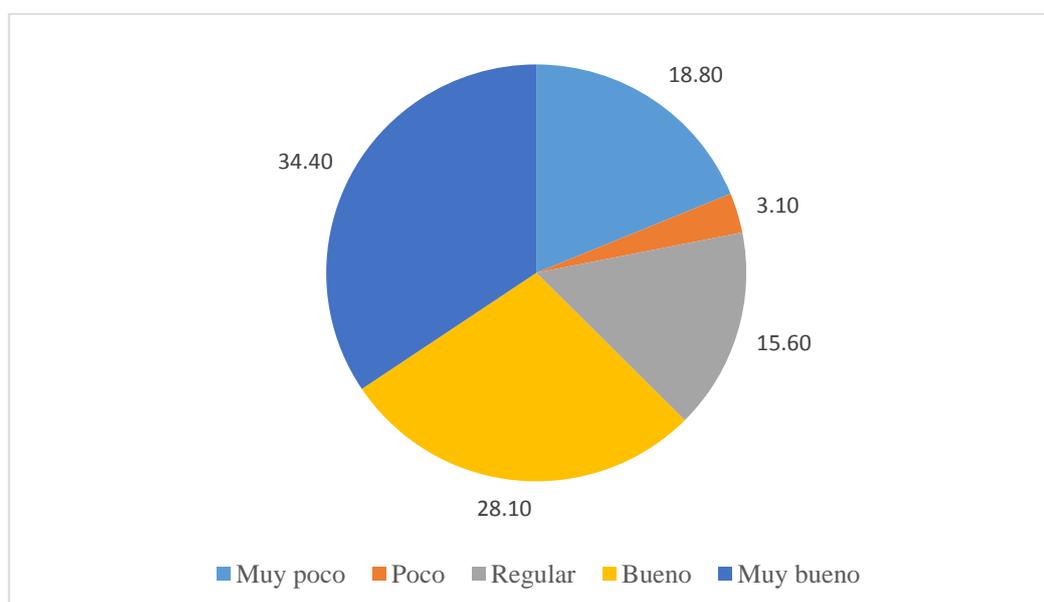
*Nivel de ejecución financiera de la Municipalidad en el período 2019 – 2020.*

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje Valido</b>	<b>Porcentaje Acumulado</b>
Muy poco	6	15.00	18.80	18.80
Poco	1	2.50	3.10	21.90
Regular	5	12.50	15.60	37.50
Bueno	9	22.50	28.10	65.60
Muy bueno	11	27.50	34.40	100.00
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>80.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Detalla el grado de ejecución financiera en la entidad en el año 2019 y 2020.

**Figura 6.**

*Nivel de ejecución financiera de la Municipalidad en el año 2019 – 2020.*



*Nota.* Grafica el nivel de la ejecución financiera en la entidad.

**Interpretación:** En la tabla 9 y figura 6 como se puede observar el 34.40 % de los proyectos e ingresos presentaron muy buena ejecución financiera, el 28.10% bueno

y el 15.60% regular, no obstante, el 18.80 % presentó muy poca ejecución y el 3.10% poca ejecución financiera de los RDR de la Municipalidad en el período 2019 – 2020 de los proyectos e ingresos de la institución pública.

#### 4.1.2.2 Análisis de la Ejecución financiera de ingresos.

Indicador que fue analizado a nivel de las clasificaciones de ingresos captados por la Municipalidad en los años de estudio, a través la siguiente pregunta: ¿Cuál es el nivel de ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, que permitirá cuantificar las respuestas a través de la escala de valores planteados, de los cuales los resultados se presentan en la siguiente tabla:

**Tabla 12.**

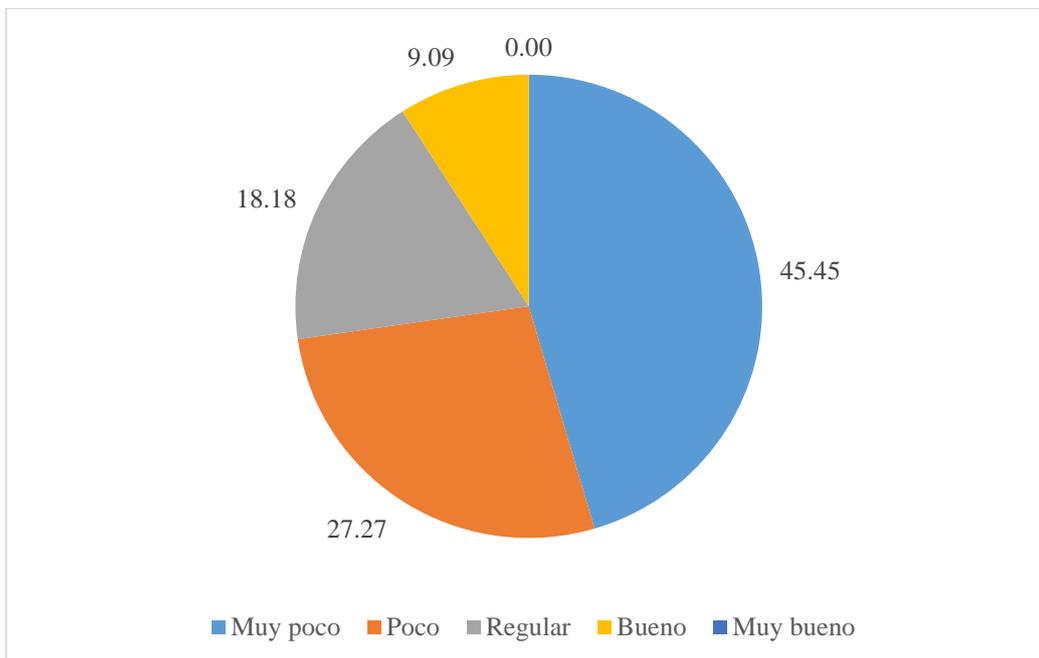
*El nivel de ejecución financiera de los ingresos de la Municipalidad.*

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje Valido</b>	<b>Porcentaje Acumulado</b>
Muy poco	5	45.45	45.45	45.45
Poco	3	27.27	27.27	72.73
Regular	2	18.18	18.18	90.91
Bueno	1	9.09	9.09	100.00
Muy bueno	0	0.00	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Describe la ejecución financiera en la Municipalidad de los ingresos captados por la fuente de financiamiento de los RDR.

**Figura 7.**

*Índice de ejecución financiera de los ingresos de la Municipalidad.*



*Nota.* Grafica la ejecución financiera de los RDR en la entidad.

**Interpretación:** Considerando la tabla 10 y figura 7, el 45.45% de la ejecución financiera de los ingresos presenta muy poco, asimismo el 27,27% evidencia poco, sin embargo, el 18.18% presenta regular ejecución y el 9.09% expone buena ejecución financiera de los ingresos de la institución pública en los 2019 y 2020.

#### **4.1.2.3 Análisis sobre la ejecución financiera de gastos.**

Analizado los resultados de la ejecución financiera de los gastos de la Municipalidad a través de la interrogante: ¿Cuál es el nivel de Ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, se presentan a continuación los resultados cuantificados en la siguiente tabla:

**Tabla 13.**

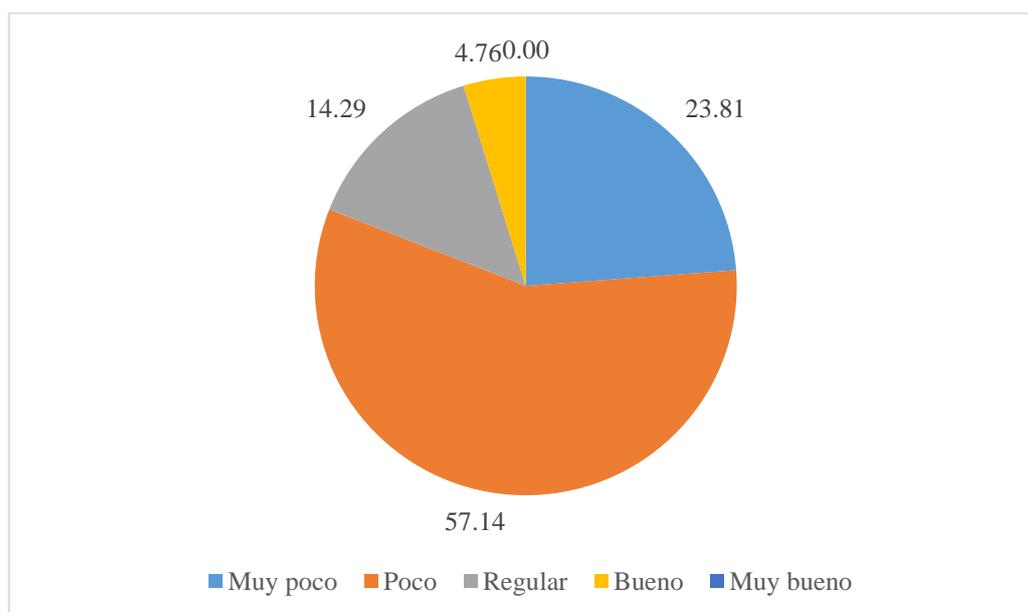
*Índice de la ejecución financiera en la Municipalidad de los gastos en el año 2019 – 2020.*

Categorías	Cantidad	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Muy poco	5	23.81	23.81	23.81
Poco	12	57.14	57.14	80.95
Regular	3	14.29	14.29	95.24
Bueno	1	4.76	4.76	100.00
Muy bueno	0	0.00	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Describe los gastos financieros ejecutados en la Municipalidad en el período del estudio.

**Figura 8.**

*El nivel de la ejecución financiera de los gastos en la Municipalidad en el año 2019 – 2020.*



*Nota.* Representa la ejecución de gastos financieros en la entidad 2019 - 2020.

**Interpretación:** En la tabla 11 y figura 8 se exponen que el 57.14% presenta muy poca ejecución de los gastos financieros, de igual forma el 23.81% evidencia poca ejecución. Por otro lado, el 14.29% expone regular ejecución y el 4.76% buena ejecución de los gastos financieros de los proyectos analizados de la Municipalidad.

#### **4.1.2.4 Análisis de los resultados de Ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera.**

El estudio realizado a la ejecución de las actividades planificadas en la Municipalidad en su gestión financiera y obtenido en forma cuantitativo a través de la interrogante: ¿Cuál es el grado de ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, dio como resultado lo siguiente:

**Tabla 14.**

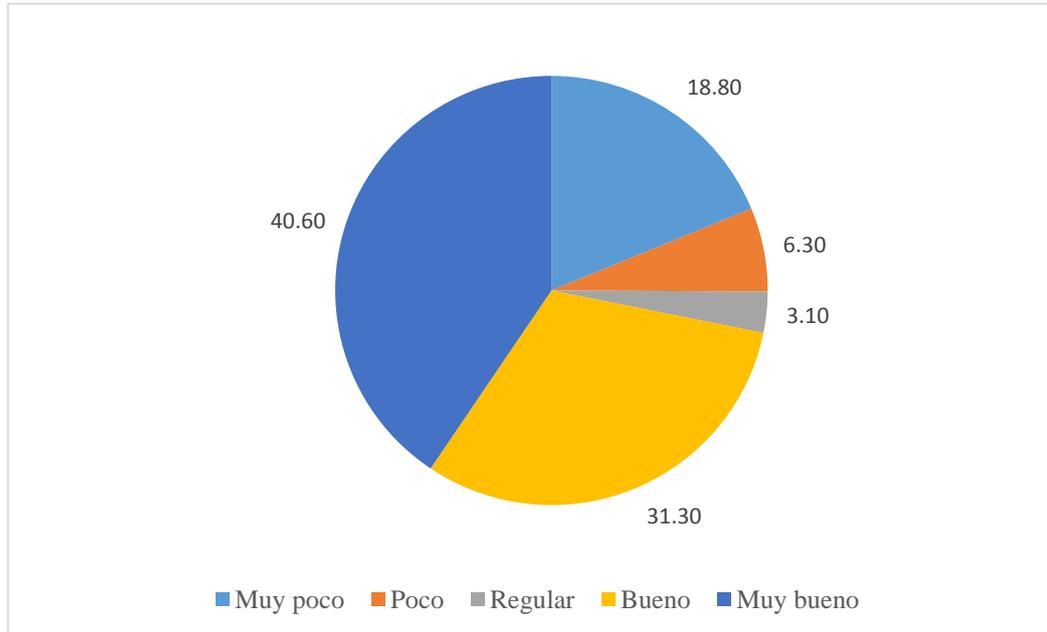
*Nivel de ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad.*

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje Valido</b>	<b>Porcentaje Acumulado</b>
Muy poco	6	15.00	18.80	18.80
Poco	2	5.00	6.30	25.00
Regular	1	2.50	3.10	28.10
Bueno	10	25.00	31.30	59.40
Muy bueno	13	32.50	40.60	100.00
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>80.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Describe la ejecución en la Municipalidad las actividades planificadas en la gestión financiera.

**Figura 9.**

*Grado de ejecución de las actividades planificadas en la Municipalidad en la Gestión Financiera del año 2019 - 2020.*



*Nota.* Representa la ejecución de las actividades planificadas en la entidad de la gestión financiera.

**Interpretación:** De acuerdo a la tabla 12 y figura 9, el 40.60 % de los proyectos e ingresos planificados presentan muy buena ejecución, del mismo modo el 31.30% evidencia buena ejecución, sin embargo, del 18.80% expone muy poca ejecución en relación a las actividades planificadas en la gestión financiera de la Municipalidad referidos a los proyectos e ingresos de los RDR en el año 2020 y 2021.

#### 4.1.2.5 Análisis de los resultados de control de la gestión financiera.

El análisis realizado al control de la gestión financiera de la Municipalidad y el uso del instrumento de recolección de datos para la obtención de la información en forma cuantitativo a través de la interrogante: ¿Cuál es el nivel de control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas?, dio cuenta como resultado de la aplicación del instrumento, lo siguiente:

**Tabla 15.**

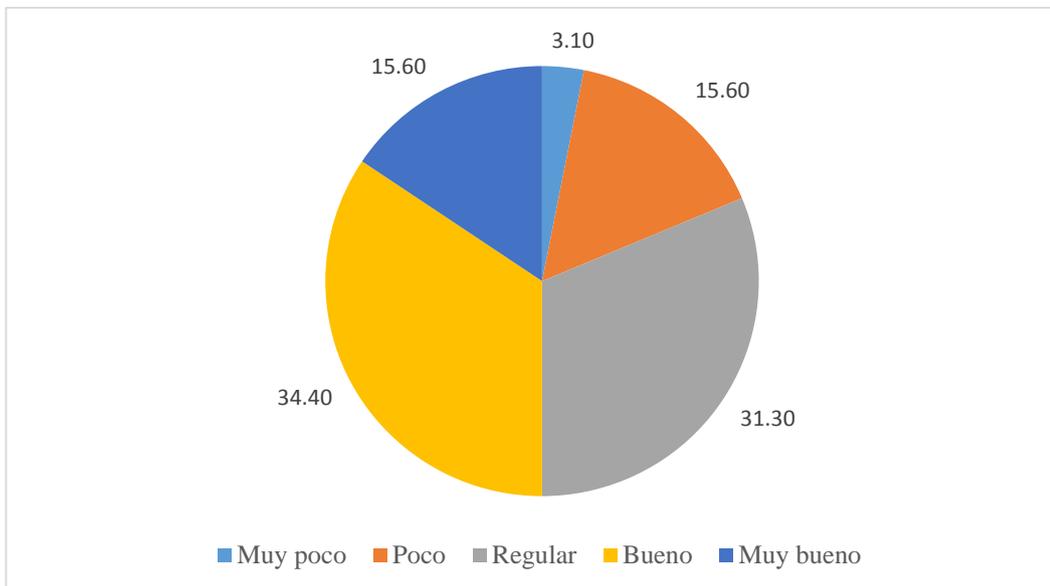
*Nivel de control de la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 – 2020.*

<b>Categorías</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje Valido</b>	<b>Porcentaje Acumulado</b>
Muy poco	1	2.50	3.10	3.10
Poco	5	12.50	15.60	18.80
Regular	10	25.00	31.30	50.00
Bueno	11	27.50	34.40	84.40
Muy bueno	5	12.50	15.60	100.00
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>80.00</b>	<b>100.00</b>	

*Nota.* Describe el control en la Municipalidad de la gestión financiera en el año 2019 – 2020.

**Figura 10.**

*Nivel de control de la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas en el año 2019 – 2020.*



*Nota.* Grafica el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

**Interpretación:** De acuerdo a la tabla 13 y figura 10, el 34.40% de la ejecución financiera presenta buen control, en tanto el 25% evidencia regular control, no obstante, el 15.60 % expone poco control y el 3.10% presenta muy poco control de la ejecución financiera de la Municipalidad en los años 2019 y 2020.

## **4.2 Contraste de hipótesis de la investigación**

### **4.2.1 Análisis de normalidad de los datos**

Según la cantidad de datos analizados, para calcular la normalidad de los datos para la investigación, se realizó con la prueba de Shapiro-Wilk, considerando que la población objeto de estudio está compuesto por los 28 informes de AC de los cuales los resultados que se presentan a continuación:

**Tabla 16.**

*Pruebas de normalidad*

Descripción	Shapiro-Wilk		Sig.
	Estadístico	gl	
Ejecución presupuestaria de los RDR	,771	32	,000
Ejecución financiera	,813	32	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fórmula para la comprobación de la normalidad de los datos.**

A fin de establecer la normalidad de los datos se plantea  $H_0$  y  $H_1$ , donde para  $H_0$  los datos no son normales y para  $H_1$  la tesis posee una distribución normal de los datos.

**Lectura de los resultados estadísticos**

Para el análisis de los datos se considera como el 5 % de nivel de significancia y según la cantidad de datos procesados para determinar la prueba estadística se consideró el estadístico de prueba “Shapiro-Wilk” toda vez que los datos analizados no superan 50, considerando para la decisión final el p – valor donde, en caso de que, el  $p \geq 0.05$  no se rechaza la  $H_0$  y en caso de que el  $p < 0.05$  se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_1$ . Finalmente, en la tesis, la tabla 19 expone el p – valor obtenido es menor a 0,05, en consecuencia, las variables no conservan una distribución normal. En tal sentido, para la comprobación de la hipótesis, se debe desarrollar la prueba no paramétrica de correlación de Rho de Spearman.

## **4.2.2 Contrastación de las hipótesis específicas**

### **4.2.2.1 Contraste de la hipótesis específica primera**

Apartado que presenta el planteamiento estadístico  $H_0$  y  $H_1$ , a fin de comprobar la primera hipótesis específica planteada:

La ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide significativamente en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

**Donde, según el planteamiento estadístico:**

**$H_0$ :** Rechaza la primera hipótesis específica de la tesis

**$H_1$ :** Acepta la primera hipótesis específica de la tesis

#### **Reglas estadísticas**

Para el estudio de los datos se considera el 5 % de nivel de significancia, prueba estadística de Correlación de Rho Spearman, donde el p – valor considera lo siguiente para la decisión final:

Aceptar la  $H_1$  si el valor – p es menor a 0.05

Rechazar la  $H_1$  si el valor – p es mayor a 0.05

## Procesamiento de datos con el software estadístico

**Tabla 17.**

*Ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR y su incidencia en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad.*

			<b>Correlaciones</b>	
			Ejecución presupuestaria de ingresos	Ejecución financiera de ingresos
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria de ingresos	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000	,969**
		N	11	11
	Ejecución financiera de ingresos	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	,969**	1,000
		N	11	11

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Conclusión

La ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide significativamente en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, toda vez que el coef. de Rho de Spearman es 0,969 y el p – valor es 0,000 menor al nivel de significancia de 0.05.

#### **4.2.2.2 Contraste de la hipótesis específica segunda**

Sección donde se presenta el planteamiento estadístico  $H_0$  y  $H_1$ , con la finalidad de comprobar la segunda hipótesis específica planteada para la investigación:

La ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

**Donde, según el planteamiento estadístico:**

**$H_0$ :** Rechaza la segunda hipótesis específica de la tesis

**$H_1$ :** Acepta la segunda hipótesis específica de la tesis

#### **Reglas estadísticas**

Para comprobar la relación de los indicadores se considera el 5 % de nivel de significancia, prueba estadística de Correlación de Rho Spearman, donde el  $p$  – valor considera la siguiente condición para la decisión final:

Aceptar la  $H_1$  si el valor  $p$  es menor a 0.05

Rechazar la  $H_1$  si el valor  $p$  es mayor a 0.05

## Procesamiento de datos con el software estadístico

**Tabla 18.**

*Ejecución presupuestaria de gastos de los RDR y su incidencia en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad.*

		<b>Correlaciones</b>		
			Ejecución presupuestaria de gastos.	Ejecución financiera de gastos.
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria de gastos	Coeficiente de correlación	1,000	,917**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	21	21
	Ejecución financiera de gastos	Coeficiente de correlación	,917**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
		N	21	21

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Conclusión

El coeficiente de Rho de Spearman es 0,917 y el p – valor calculado es 0,000 menor al nivel de significancia de 0,05. En ese entender, la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide significativamente en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

#### 4.2.2.3 Contraste de la hipótesis específica tercera

Sección donde se presenta el planteamiento estadístico  $H_0$  y  $H_1$ , con la finalidad de comprobar la segunda hipótesis específica planteada para la investigación:

La ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

**Donde, según el planteamiento estadístico:**

**Ho:** Rechaza la segunda hipótesis específica de la tesis

**H1:** Acepta la segunda hipótesis específica de la tesis

**Reglas estadísticas**

Para comprobar la relación de los indicadores se considera el 5 % de nivel de significancia, prueba estadística de Correlación de Rho Spearman, donde el p – valor considera la siguiente condición para la decisión final:

Aceptar la H1 si el valor – p es menor a 0.05

Rechazar la H1 si el valor – p es mayor a 0.05

**Procesamiento de datos con el software estadístico**

**Tabla 19.**

*Ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR y su incidencia en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad.*

		<b>Correlaciones</b>		
			Ejecución presupuestaria de la programación anual.	Ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera.
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria de la programación anual.	Coefficiente de correlación	1,000	,904**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	32	32

Ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera.	Coefficiente de correlación	,904**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Conclusión

El coeficiente de Rho de Spearman es 0,904 y El p – valor calculado es 0,000 menor al nivel de significancia de 0,05. En tal sentido, la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide significativamente en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

#### 4.2.2.4 Contraste de la hipótesis específica cuarta

Sección donde se presenta el planteamiento estadístico Ho y H1, con la finalidad de comprobar la segunda hipótesis específica planteada para la investigación:

El control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

**Donde, según el planteamiento estadístico:**

**Ho:** Rechaza la segunda hipótesis específica de la tesis

**H1:** Acepta la segunda hipótesis específica de la tesis

## Reglas estadísticas

Para comprobar la relación de los indicadores se considera el 5 % de nivel de significancia, prueba estadística de Correlación de Rho Spearman, donde el p – valor considera la siguiente condición para la decisión final:

Aceptar la H1 si el valor – p es menor a 0.05

Rechazar la H1 si el valor – p es mayor a 0.05

## Procesamiento de datos con el software estadístico

### Tabla 20.

*El control de la ejecución presupuestaria de los RDR y su incidencia en el control de la gestión financiera de la Municipalidad*

		Correlaciones		
			Control de la ejecución presupuestaria	Control de la gestión financiera
Rho de Spearman	Control de la ejecución presupuestaria.	Coeficiente de correlación	1,000	,920**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	32	32
	Control de la gestión financiera.	Coeficiente de correlación	,920**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
	N	32	32	

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

## Conclusión

El coeficiente de Rho de Spearman es 0,920 y el p – valor calculado es 0,000 menor al nivel de significancia de 0,05. Por tanto, el control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

### **4.2.3 Contrastación de la hipótesis General (HG)**

Apartado donde se expone el planteamiento estadístico  $H_0$  y  $H_1$  de la HG, con el propósito de contrastar la HG planteada en la tesis:

La ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

**Donde, según el planteamiento estadístico:**

**$H_0$ :** Rechaza la hipótesis general de la tesis

**$H_1$ :** Acepta la hipótesis general de la tesis

#### **Reglas estadísticas**

Para contrastar la relación de las variables de la tesis se considera el 5 % de nivel de significancia, prueba estadística de Correlación de Rho Spearman, donde el  $p$  – valor precisa la siguiente condición para la decisión final:

Aceptar la  $H_1$  si el valor –  $p$  es menor a 0.05

Rechazar la  $H_1$  si el valor –  $p$  es mayor a 0.05

## Procesamiento de datos con el software estadístico

**Tabla 21.**

*Ejecución presupuestaria de los RDR y su incidencia en la Gestión Financiera de la Municipalidad.*

		<b>Correlaciones</b>		
			Ejecución presupuestaria de los RDR	Gestión financiera
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria de los RDR	Coefficiente de correlación	1,000	,936**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	32	32
	Gestión financiera	Coefficiente de correlación	,936**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Conclusión

El coeficiente de Rho de Spearman es 0,936, de igual forma el p – valor logrado es 0,000 menor a 0.05 de nivel de significancia. En tal sentido, la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

### 4.3 Discusión de resultados

Apartado del estudio donde se presentan los resultados logrados en la investigación, los cuales se describen al detalle en los siguientes párrafos:

Conforme al contraste de hipótesis específica número 1, la ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide significativamente en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, dado que el p – valor logrado asciende a 0,000 de nivel de significancia de 0,05 y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,969. Incidencia que se confirma con los resultados obtenidos en el análisis de datos donde el 45.45% de la ejecución presupuestaria de ingresos es muy poco, hecho que se refleja en el mismo porcentaje en la ejecución financiera de la Municipalidad, del mismo modo el 18.18% presenta regular ejecución de presupuestaria que se traduce en regular ejecución financiera de los RDR de la Municipalidad en el período 2019 y 2020.

Según el contraste hipótesis específica número dos, el coeficiente del Rho de Spearman calculado asciende es 0,917 y el p – valor es 0,000 menor a 0,05 de nivel de significancia, resultado que conlleva afirmar que existe incidencia significativa de la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR en relación a la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 – 2020, el mismo que se ajusta al análisis de datos donde el 66.67% y 23.81% de los proyectos presentaron poca y muy poca ejecución presupuestaria respectivamente, en consecuencia, el 57.14% y el 23.81% presenta muy poca y poca ejecución de los gastos financieros de los RDR en la Municipalidad 2019 – 2020. Asimismo, el 4.76% de los proyectos presenta regular y buena ejecución presupuestaria y consecuentemente el 14.29% y 4.76% exponen regular y buena ejecución de los gastos financieros de la Municipalidad,

De conformidad al contraste de la tercera hipótesis específica, la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide significativamente en la ejecución de las actividades planificadas en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, puesto que el valor p es 0,000 menor al nivel de significancia de 0,05 y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,904. Hecho que se asemeja al resultado del análisis de datos donde el 42.50% y el 12.50% presentan muy buena y buena ejecución, consecuentemente el 40.60% y 31.30% expone muy buena y buena ejecución de los proyectos e ingresos planificados, sin embargo, el 15% y 2.50% presentan muy poca y poca ejecución de modo que el 18.80% evidencia muy poca ejecución de las actividades planificadas en la gestión financiera de la Municipalidad de los RDR en el año 2019 y 2020.

De acuerdo al contraste de la hipótesis específica número 4, el control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, toda vez que el valor p es 0,000 menor a 0,05 al nivel de significancia y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,920. Contexto que se ajusta a los datos a los resultados donde el 43.80% de las ejecuciones presupuestales exponen regular control, en tanto el 25% expone regular control de la ejecución financiera, de igual forma el 25% evidencia buen control presupuestal y el 34.40% expone buen control financiera de la Municipalidad en el período 2019 – 2020.

Finalmente, de conformidad al contraste de hipótesis general, la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, toda vez que el valor p obtenido es 0,000 menor a nivel de significancia de 0,05 y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,936, hecho que confirma la correlación de las variables de la tesis y se ajusta a los resultados logrados en el análisis de datos, donde el 46.90% de los proyectos presentan muy buena ejecución presupuestal y en consecuencia el 34.40% de los ingresos y proyectos exponen muy buena ejecución financiera, no obstante el 18.80% de los proyectos e ingresos evidencian muy poca ejecución, que se traduce en el 18.80% de muy poca ejecución financiera de los RDR de la Municipalidad del año 2019 – 2020.

## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1 Conclusiones**

##### **General**

Puntualmente de conformidad a los resultados alcanzados se determinó que la ejecución presupuestaria de los RDR presenta una incidencia significativa en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, considerando que el valor p logrado es 0,000 menor a 0,05 de nivel de significancia y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,936 que señala que existe una correlación positiva muy fuerte, hecho que afirma la correlación existente entre las variables estudiados, donde la gestión financiera es consecuencia de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad, contexto que es revalidado por los resultados logrados en el análisis de datos, dado que el 46.90% de los proyectos e ingresos presentan muy buena ejecución presupuestal y en efecto el 34.40% exponen muy buena ejecución financiera de los RDR de la Municipalidad del año 2019 – 2020. En ese sentido se puede precisar que una buena ejecución presupuestaria se traduce en una buena ejecución financiera, no obstante, la poca ejecución presupuestaria también genera poca ejecución financiera, ratificando se esta forma la correlación de las variables.

### **Primera**

Según a los resultados obtenidos se determinó que la ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR presenta una incidencia significativa en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020, de modo que el coeficiente de Rho de Spearman logrado es 0,969 que indica que existe una correlación positiva muy fuerte y el p – valor computado es 0,000 menor al nivel de significancia de 0,05. El mismo que es congruente con los datos analizados, donde el 45.45% de la ejecución presupuestaria de ingresos es muy poco y consecuentemente la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad de los RDR se presenta en el mismo porcentaje muy poco. Por tanto, se puede aseverar que a menor ejecución presupuestaria de ingresos se presentará menor ejecución financiera y viceversa.

### **Segunda**

De conformidad al contraste de la segunda hipótesis específica, se estableció que la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR presenta incidencia significativa en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020. Por cuanto a que el valor p es 0,000 menor a 0,05 de nivel de significancia y el coeficiente del Rho de Spearman logrado es 0,917 que indica una correlación positiva muy fuerte. Resultado que es congruente con los datos analizados donde el 66.67% de los proyectos presentaron poca ejecución presupuestaria de gastos que se traduce en poca ejecución de gastos financieros de los RDR de la Municipalidad 2019 – 2020.

### **Tercera**

Considerando que el contraste de la tercera hipótesis específica se determinó que la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR presenta incidencia significativa en la ejecución de las actividades planificadas en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 – 2020, considerando que el nivel de significancia alcanzado es 0,000 menor a 0,05 y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,904 que denota una correlación positiva muy fuerte. Hecho que se evidencia en los resultados logrados donde el 42.50% presenta muy buena ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual y por consiguiente el 40.60% de los proyectos e ingresos presentan muy buena ejecución de las actividades planificadas en la gestión financiera de los RDR de la Municipalidad en el año 2019 y 2020.

### **Cuarta**

De conformidad con los resultados de contraste de la hipótesis específica número cuatro, se estableció que el control de la ejecución presupuestaria de los RDR expone una incidencia significativa en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 – 2020, dado que el nivel de significancia logrado es 0,000 menor a 0,05 y el coeficiente de Rho de Spearman es 0,920 que asevera una correlación positiva muy fuerte. Condición que se ajusta a los datos analizados donde el 25% y 43.80% de los proyectos e ingresos analizados aseveran un buen y regular control presupuestal respectivamente, hecho que se manifiesta en el 34.40% y 25% de los datos estudiados que evidencian buen

y regular control. En tal sentido se puede afirmar que un buen control presupuestal genera un buen control en la ejecución financiera y viceversa.

## **5.2 Recomendaciones**

### **General**

La Municipalidad Distrital de Andahuaylillas – Cusco, evidenció muy poca ejecución presupuestal en el 18.80% de los proyectos e ingresos ejecutados con RDR, en tal sentido se sugiere a la institución pública analizar la situación actual de dichos proyectos y las circunstancias del porque no se ejecutaron al 100% en beneficio de la ciudadanía en general.

### **Primera**

En la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas – Cusco, la ejecución del presupuesto de ingresos fue muy poco y poco en el 45.45% y 36.36% respectivamente y en efecto su recaudación también fue muy poco y poco de los ingresos para la Institución Pública, en ese sentido se recomienda que se debe generar el escenario adecuado y suficiente para la recaudación los ingresos de los RDR de la Municipalidad a fin de que se puedan gestionar dichos recursos para la ejecución de los proyectos en beneficio de la ciudadanía en general.

### **Segunda**

Según los resultados logrados el 66.67% de los proyectos de los RDR de la Municipalidad presentaron muy poca ejecución. En ese contexto la entidad tendrá que adoptar medidas y brindar las condiciones necesarias para la ejecución de los

proyectos en el período estipulado para el beneficio de los sectores al que son beneficiarios dichos proyectos.

### **Tercera**

La programación anual es una de las herramientas de gestión muy importante y su cumplimiento es sinónimo de eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestal de una institución en ese entender la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas – Cusco debe ejecutar lo contemplado en su documento de gestión y en caso de incumplimiento debe adoptar las acciones correspondientes en la brevedad que amerita a fin concretar la programación anual de la Municipalidad y cumplir con todo lo planificado en la gestión financiera de la institución pública.

### **Cuarta**

El control de la ejecución presupuestal garantiza la ejecución financiera de una institución, en ese contexto la Municipalidad debe brindar todas las condiciones necesarias para ejecutar un buen control presupuestal y efecto el control financiero a fin de que se puedan cumplir todas las actividades programadas y planificadas en beneficio de la institución y los sectores beneficiados con los proyectos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bastidas, C., Andocilla J., Franco W. (2016). Consideraciones sobre la calidad del gasto público. Revista. Revista Publicando. [https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/284/pdf\\_1](https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/284/pdf_1)
55. Carranza (2022).
- Carranza Isuiza, Víctor Benoni, Rivero Tapullima, Leidi Laura, Bernales Vasquez, Renan y Villafuerte de la Cruz, Avelino. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*. 3(1), 378 – 386.
- Decreto Legislativo N.º 1440. Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. (16 de setiembre de 2018). Presidencia de la Republica. Diario Oficial El peruano N° 56 – 71. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>.
- Diego Santa María, Lilia Diana (2018) *Gestión financiera presupuestal y su incidencia en el proceso del presupuesto participativo basado en resultados de la Municipalidad Distrital de Chacabamba - Yarowilca, 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco, Perú].
- Directiva N° 001-2019-EF/50.01. Directiva para la Ejecución Presupuestaria. (11 de enero de 2019). Dirección General de Presupuesto Público. Diario Oficial El peruano N° 4 – 18. Resolución Directoral N.º 003-2019-EF/50.01. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/aprueban-la-directiva-no-001-2019-ef5001-directiva-para-l-resolucion-directoral-n-003-2019-ef5001-1731057-1>.

Galindo Quito Leidy Maribel y Albarado de Dios Ingrid Tatiana (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro de los ingresos y gastos de ocho Municipios de Boyacá durante la vigencia 2016*. [Trabajo de Grado. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia].

Girón, Ochoa Félix Anderson (2019). *Análisis de los recursos directamente recaudados para mejorar la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cajaruro, Amazonas 2018*. [Tesis de Pre – grado, Universidad de Señor de Sipán, Pimentel – Perú].

Hilario Álvarez, Yeslit y Flores Ochante, Amet Godwin. (2021). *Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Sapallanga 2019*. [Tesis Pre – grado, Universidad Peruana los Andes, Huancayo – Perú].

<http://201.159.223.2/bitstream/123456789/1650/1/PAPER%20FINAL%20ERIKA%20FERNANDA%20%20SOLORZANO%20DELGADO%20%20APROBADO.pdf>

[https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/6393/Gir%  
%b3n%20Ochoa%20F%  
%c3%a9lix%20Anderson.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/6393/Gir%c3%b3n%20Ochoa%20F%c3%a9lix%20Anderson.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Lardizabal, J. I. (2019). *Gestión Presupuestaria*. [seminario Web].  
<https://www.youtube.com/watch?v=jrIB-vurGtQ>

López Castañeda, Yeimi Keith, Gonzales López Wendy Fiorella y Jaimes Paredes, Arnold Jefferson (2022). *La implementación del sistema de control interno y su incidencia en la gestión administrativa y financiera en la Municipalidad Provincial De Leoncio Prado – año 2018*. [Tesis de Pre – grado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco – Perú].

- Lozada, Sánchez E. J. (2018). *Captación de ingresos propios y optimización de la gestión administrativa de la de la Municipalidad Provincial de Cutervo*. [Tesis de Post – grado, Universidad César Vallejo, Perú]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/25024/lozada\\_se.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/25024/lozada_se.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Medina, Catiri Y. C. (2018). *Los recursos directamente recaudados y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de San Marcos*. [Tesis de Pre – grado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]
- Mendoza, Zamora Walter M, Loor-Carvajal, Viviana M., Salazar-Pin, Ginger E. y Nieto-Parrales Dayan A. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*. 4(3), 313-333.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2023). *Glosario de Presupuesto Público*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>.
- Oliva, C. (enero de 2018). Programa de Cooperación al Desarrollo Económico. (B. I. Governance, Editor) Obtenido de [file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/Oliva-2018%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/Oliva-2018%20(1).pdf)
- Palomino, Chinchay L. E. (2020). *Estrategias de Recaudación Tributaria en las Municipalidades de Perú*. [Trabajo de grado, Universidad Católica Santo Toribio De Mogrovejo, Chiclayo - Perú]
- Perdomo. (2017). Fundamentos de la administración financiera. Obtenido de <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-49-Fundamentos-deadministracion-Financiera.pdf>

- Rengifo Tenazoa, Vivian Jasine y Vargas Shupingahua, Liz Janeth (2021). *La gestión financiera y su relación con la gestión de tesorería en las Municipalidades Distritales de la provincia de San Martín 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo, Tarapoto – Perú].
- Solórzano, Delgado E. F. (2017). *Diseño de Metodología para la Captación y Colocación de Recursos y su Incidencia en Minimizar Riesgos Financieras CASO COOP COACCMES*. [Tesis de Post - grado, Universidad de Especialidades Espíritu Santo, Guayaquil - Ecuador].
- Surco Mamani, Renee. (2018). *Eficacia de la gestión financiera en la ejecución presupuestaria de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2018*. [Tesis de Posgrado, Universidad Cesar Vallejo, Perú].
- Usnayo, Ramírez José Iván (2017). *Impuesto predial y financiamiento al desarrollo urbano en el Municipio de La Paz*. [Tesis de Posgrado, Universidad Mayor de San Andrés, La Paz - Bolivia].  
<https://repositorio.umsa.bo/xmlui/bitstream/handle/123456789/10114/T-2247.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

## **ANEXOS**

**Anexo n.º 1: Matriz de Consistencia**

**LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ANDAHUAYLILLAS, 2019 – 2020.**

<b>Problema Principal</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Hipótesis principal</b>
¿De qué manera la ejecución presupuestaria de los RDR incide en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?	Determinar la forma en que la ejecución presupuestaria de los RDR incide en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.	La ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>
a) ¿En qué medida la ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?	a) Determinar en qué medida la ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.	La ejecución presupuestaria de ingresos de los RDR incide significativamente en la ejecución financiera de ingresos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.
b) ¿De qué forma la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?	b) Establecer de qué forma la ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.	La ejecución presupuestaria de gastos de los RDR incide en la ejecución financiera de gastos de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.

<p>c) ¿En qué medida la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?</p>	<p>c) Determinar en qué medida la ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.</p>	<p>La ejecución presupuestaria de la programación de compromiso anual de los RDR incide en la ejecución de las actividades planificadas en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.</p>
<p>c) ¿De qué manera el control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020?</p>	<p>d) Establecer de qué manera el control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.</p>	<p>El control de la ejecución presupuestaria de los RDR incide significativamente en el control de la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, 2019 - 2020.</p>